SPIRIT IN PROJECTS
ENABLING DIGITAL INNOVATION

IHR PARTNER FÜR ZERTIFIZIERUNGEN
spiritinprojects.com

TRAININGSPROGRAMM 2023

ANFORDERUNGSMANAGEMENT

QUALITÄTSMANAGEMENT

PROJEKTMANAGEMENT

BUSINESSANALYSE

AGILE METHODEN & KANBAN

USABILITY & UX

ENTERPRISE-ARCHITEKTUR

KARRIEREPFADE FÜR IHRE ROLLE!



JETZT NEU VIDEOTRAININGS

TRAINING | INNOVATION | BERATUNG

Lernen leicht gemacht



Mit self-paced Videotrainings von Spirit in Projects bestimmen SIE das Tempo.

Lernen, wann und wo SIE möchten: Mit unseren neuen Videotrainings geht das auf einen Klick. Ob Tablet, Smartphone oder PC, in der Arbeit, unterwegs oder vom Strand aus – auf unserer Lernplattform bestimmen Sie das Lerntempo. Die Lerninhalte aus den Videos können Sie durch Zusatzmaterialien und Übungen noch weiter vertiefen.

Mehr Infos finden Sie auf unserer Website
www.spiritinprojects.com

Wir fördern Ihre Karriere!

Trainings von Spirit in Projects sind Bausteine für Ihre persönliche Karriere in der IT: Stellen Sie sich Ihr passendes Trainingsprogramm zusammen, und wachsen Sie in Ihrer Rolle im Unternehmen weiter.





„Wir vernetzen Menschen, Fachdisziplinen und Organisationen – ein Faktor, der unsere Trainings einzigartig macht.

Wolfgang Hiermann & Karl Schott, Gründer & CEOs

KARRIEREN in der IT-Branche verlaufen schon lange nicht mehr linear. Der ständige Wandel und die Beschleunigung in einer Welt der Digitalisierung wirken sich auch auf Karrierewege aus. Wer in einem Unternehmen in einer bestimmten Rolle einsteigt, bleibt selten mehr als einige Jahre auf demselben Sessel.

FACHLICHES WACHSTUM muss daher heute von der eigenen Rolle her gedacht werden. Das aktuelle Skillset ist das Sprungbrett, um über den Tellerrand zu sehen und von der eigenen Rolle im Unternehmen aus zu wachsen. Dabei kann das Wachstum in unterschiedliche Richtung gehen – von der fachlichen Vertiefung bis hin zum Erlernen von Nebendisziplinen oder Metaebenen.

WEITERBILDUNG wird damit eine spannende Reise auf dem individuellen Qualifizierungspfad. Mit unserem diesjährigen Folder möchten wir Ihnen solche Pfade passend zu Ihrer individuellen Rolle im Unternehmen aufzeigen und anbieten.

Wir wünschen Ihnen viel Freude mit unserem Trainingsfolder und beraten Sie bei Fragen gern persönlich!

HABEN SIE INTERESSE?
Wir erstellen gern ein maßgeschneidertes Angebot!
Kontaktieren Sie uns unter seminare@spiritinprojects.com

TRAININGS FÜR ...



BUSINESSANALYSTEN 10

Als Businessanalyst schlagen Sie die Brücke zwischen Kundenperspektive, Business und IT. Wir bieten Ihnen für diese wichtige Rolle eine zertifizierte Fachausbildung und verschiedene Erweiterungsmodule, um Ihr Skillset zu vertiefen.



ANFORDERUNGSANALYSTEN 14

Die Rolle des Requirements Engineer ist zentral für den Projekterfolg. Daher bieten wir einen zertifizierbaren Karrierepfad für Sie. Dazu kommen ein agiles Anforderungsmanagement sowie ein fokussierter Blick ins kreative Lösungsdesign und in Nachbardisziplinen.



USABILITY-EXPERTEN 20

Die Akzeptanz von Applikationen hängt wesentlich vom Skillset des UX/UI-Experten ab. Für diese Rolle bieten wir Ihnen eine umfassende modulare Ausbildung mit unterschiedlichen Zertifizierungsmöglichkeiten.



INNOVATION EVANGELISTS 22

Als Innovation Evangelist oder Innovationsmanager treiben Sie Digitalisierung im Unternehmen voran. Wir bieten Ihnen Trainings, um Innovationstechnologien besser einschätzen und Lösungen umfassender gestalten zu können.



SCRUM MASTERS 26

Im agilen Umfeld ist Fachkompetenz besonders wichtig, um schnell Entscheidungen treffen zu können. Wir setzen auf ein Trainingsportfolio aus Projektmanagement, Testmanagement und Anforderungsanalyse – zugeschnitten auf agile Umgebungen.



PROJEKTMANAGER 30

Als Projektmanager steuern Sie Vorhaben und Teams. Unser Trainingsportfolio haben wir als fachliche Vertiefung auf spezielle Aspekte an der Schnittstelle von Projektmanagement und Technik zugeschnitten. So haben Sie präzisere Instrumente zur Steuerung zur Hand.



TESTMANAGER & TESTER 34

Als Testmanager oder Tester tragen Sie wesentlich zur Akzeptanz und zum Erfolg eines Produkts bei. Wir bieten dafür eine international zertifizierte, modular aufgebaute Ausbildung mit zahlreichen Spezialisierungsmöglichkeiten innerhalb der Rolle.



ENTERPRISE-ARCHITEKTEN 38

Als Enterprise-Architekt beeinflussen Sie wesentliche Technologie- und Architekturentscheidungen im Unternehmen. Wir vermitteln Wissen zu Enterprise-Architektur, Modellierung und Innovationstechnologien. So erhalten Sie ein umfassendes Toolset für Ihre Rolle.



SYSTEM- UND SOFTWAREARCHITEKTEN 40

Als System- und Softwarearchitekt sind ein ganzheitlicher Blick sowie umfassende Fachkenntnisse unerlässlich. Unser Trainingsportfolio bietet daher eine Grundausbildung inklusive Vertiefungsmöglichkeiten in Modellierung und Spezialanwendungen.

WUSSTEN SIE, DASS ...

... wir für Ihr Unternehmen Module aus unterschiedlichen Kursen zu einem maßgeschneiderten Training für Ihre Bedürfnisse zusammensetzen? Und das ohne Mehrkosten – so können Sie ganz gezielt die benötigten Kompetenzen für Ihren Unternehmenserfolg aufbauen.

Alle Details zu Terminen und Orten spiritinprojects.com auf unserer Website!

GEZIELTE KARRIERESCHRITTE FÜR IHRE ROLLE

Ihre Rolle im Unternehmen ist der optimale Startpunkt für Ihre nächsten Karriereschritte. Unser Trainingsprogramm bietet Ihnen daher einen Blick über den Tellerrand.

Abhängig davon, an welchem Punkt Ihrer beruflichen Biografie Sie gerade stehen, ist der Rucksack an Erfahrungen und Kenntnissen unterschiedlich gefüllt. Mit jedem Projekt, jeder Aufgabe und jeder Rolle kommen neue Skills und Fertigkeiten dazu. Dieses Paket an oftmals informellen Qualifikationen ist der perfekte Ausgangspunkt, um Ihre Karriere in der IT systematisch weiterzuentwickeln.

Die eigene Rolle im Unternehmen bietet meist einen guten Ausgangspunkt, um sich fachlich und persönlich weiterzuentwickeln – schließlich haben Sie in Ihrer Tätigkeit bereits Erfahrung gesammelt und können Entwicklungen einschätzen. Eine Bestandsaufnahme des Erfahrungsrucksacks kann Sie auf unterschiedliche Karrierepfade führen – wichtig ist dabei, dass Sie das bisher Erlebte gut mitnehmen und für die Zukunft produktiv nutzen.

VERTIEFUNGSPFADE

Ein möglicher Weg ist jener der Vertiefung: Hier können Sie Fachkenntnisse erweitern und spezialisieren. Damit können Sie in Ihrer Rolle weiterwachsen und Expertenstatus erlangen. Auf solchen Qualifizierungswegen spielen Zertifizierungssysteme oft eine große Rolle. Sie geben international anerkannte, mehrstufige Standards vor, um Kenntnisse nachzuweisen und abzubilden. Daher sollten Sie sich gut mit den für Ihre Rolle passenden Zertifizierungsschemata auseinandersetzen. In unserem Trainingsprogramm finden Sie gut aufbereitete Darstellungen der gängigen Zertifizierungspfade, um Ihre Weiterbildungswege planen zu können.

EXPLORATIVE PFADE

Wie auch beim Wandern gibt es auch abenteuerlichere Pfade, bei denen Sie quasi querfeldein gehen und benachbarte Disziplinen durchmessen. Der gezielte Blick über den Tellerrand ist oft sehr bereichernd. Durch den überlegten Aufbau von fachlich benachbarten Qualifikationen können Sie Kollegen methodisch besser verstehen, Auftragnehmer planvoller steuern oder briefen sowie Prozesse umfassender mitgestalten. Die Methoden und Denkmuster unterschiedlicher Fachdisziplinen kennenzulernen wird Ihnen helfen, in der eigenen Rolle besser und umfassender zu arbeiten. Unser Trainingsprogramm bietet Ihnen daher für jede Rolle gezielt auch passende Trainings aus Nachbardisziplinen an, die sich zur Vervollständigung Ihres Erfahrungsrucksacks eignen.

SPRUNGBRETTER

Nicht zuletzt bieten gezielte Weiterbildungen auch die Möglichkeit zur Veränderung. Wenn Sie Ihr aktuelles Skillset gut nutzen und systematisch erweitern, werden Sie im Unternehmen auch vielseitig einsetzbar – dann können Sie sich beruhigt neuen Herausforderungen stellen. Schauen Sie daher auch bewusst links und rechts von bekannten Pfaden – wir laden Sie ein, alle Rollenbilder in unserem Trainingsfolder durchzublättern und sich inspirieren zu lassen. Unabhängig von der eigenen Rolle garantieren wir Ihnen: ***Trainings von Spirit in Projects sind praxisnah und helfen Ihnen, erprobtes Wissen und Erfahrung aus der IT zu Ihrem persönlichen Vorteil zu verknüpfen!***



„Unsere Trainings basieren auf praktischen Erfahrungen – so profitieren Sie doppelt. Sie erlernen Fachwissen und können dieses durch praktische Tipps in Ihre eigene Tätigkeit integrieren.

Wolfgang Rauscher,
Consultant & Senior Trainer

ÖFFENTLICHE PRÄSENZTRAININGS

KOMPETENZ UND INDIVIDUELLES SERVICE

Unsere öffentlichen Trainings sind mit maximal zehn Teilnehmern besetzt und werden von praxiserfahrenen Trainern geleitet. Moderne Räumlichkeiten in unseren Trainingszentren und individuelles Service komplettieren unser Angebot.

INTERNE TRAININGS FÜR FIRMEN

MAßGESCHNEIDERTE QUALIFIKATION FÜR IHR UNTERNEHMEN

Die Experten von Spirit in Projects halten für Sie firmeninterne Trainings mit bis zu zwölf Personen ab. Sie können Kurse zudem individuell zusammenstellen und anpassen. Gern arbeiten wir firmenspezifische Begriffe, Prozesse und Templates ein.

WEBINARE

FLEXIBLE TRAININGS MIT MEHRWERT

Erleben Sie die bewährte Trainingsqualität von Spirit in Projects online. Bis zu zwölf Personen können ortsunabhängig teilnehmen. Webinare werden in kürzeren Abschnitten abgehalten, um das Gelernte auszuprobieren und zu festigen.

SELF-PACED VIDEOTRAININGS

LERNEN, WANN UND WIE SIE WOLLEN

Mit Videotrainings sind Sie zu 100 Prozent flexibel – SIE bestimmen, wann und wo Sie lernen. Eingebettet in unsere Lernplattform, erhalten Sie professionell produzierte Lerneinheiten mit Übungen und Zusatzmaterialien.

BEI JEDEM TRAINING DABEI:
DAS SPIRIT-SERVICE

Unabhängig davon, für welchen Kanal Sie sich entscheiden: Wir bieten Ihnen von der Buchung über das Training bis hin zu einer Zertifizierungsprüfung unser volles Service.

Um Ihr Trainingserlebnis optimal zu gestalten, beraten wir Sie gern bei der Auswahl Ihres Trainings: Nicht immer sind die unterschiedlichen Zertifizierungsmodelle selbsterklärend, und je nach individuellen Vorkenntnissen können Level zum Teil auch übersprungen werden.

Gerade im modernen Digitalisierungsumfeld sind oft Querschnittkenntnisse und ein solides Grundwissen aus unterschiedlichen Bereichen gefragt. Dabei ist es von Vorteil, wenn Sie aus verschiedenen Teilbereichen Kenntnisse nach einem internationalen Standard nachweisen können.

Wir unterstützen Sie so bei der Zusammenstellung eines Trainingspfads, um Ihre Karriere in der IT systematisch weiterzuentwickeln. Ob Sie sich auf einem Gebiet spezialisieren wollen oder auf mehreren Gebieten ein Grundwissen aufbauen möchten – wir erarbeiten mit Ihnen einen individuellen Trainingsplan. Auch für Unternehmen und HR-Abteilungen bieten wir dieses Service zur Weiterentwicklung von Mitarbeitern an. Gleichzeitig können wir für Unternehmen Trainings auch an die internen Standards und Prozesse anpassen beziehungsweise thematische Schwerpunkte setzen.

Neben einem persönlichen Ansprechpartner bei Spirit in Projects bieten wir Ihnen auch eine Reihe von Serviceleistungen – unabhängig vom gewählten Trainingskanal. Wenn Sie Fragen dazu haben, können Sie uns gern kontaktieren!

ENGLISH? – YES WE CAN!
WIR BIETEN UNSERE TRAININGS AUF DEUTSCH UND ENGLISCH AN

Die Welt der IT ist international. Dem tragen wir Rechnung, indem wir all unsere Trainings zu 100 Prozent zweisprachig auf Deutsch und Englisch anbieten. Egal, ob Inhouse-Trainings oder Webinare – Sie können unsere aktuellen Trainingsthemen ohne Mehrkosten auf Deutsch und Englisch buchen. In unserem Trainingskalender finden Sie auch öffentliche Trainings auf Englisch. Unsere Trainer sprechen hervorragend Englisch und Deutsch und nutzen die Sprachen auch als Arbeitssprachen in ihren internationalen Projekten. Zudem liegt das gesamte Trainingsmaterial in vollem Umfang und Detaillierungsgrad auf Englisch und Deutsch vor.

Scan me!

Auf unserer Website finden Sie eine komplette Übersicht über alle englischsprachigen Trainingstermine. Wir bieten alle englischen Trainings als Webinare an, um internationalen Experten unabhängig von ihrem Standort eine Teilnahme zu ermöglichen. Inhouse-Trainings auf Englisch sind auf Anfrage jederzeit möglich!



DIE SPIRIT-LERNPLATTFORM: DIE DIGITALE PLATTFORM FÜR IHREN LERNERFOLG

Unsere brandneue Lernplattform bietet Ihnen eine voll integrierte Lernerfahrung rund um Ihr Training. Die multimediale Plattform eröffnet Ihnen auf allen Endgeräten die Möglichkeit, sich optimal mit dem Thema Ihres Trainings auseinanderzusetzen. Mit Ihrem Training erhalten Sie automatisch einen kostenlosen Zugang zu unserer Plattform. Sie bietet Ihnen eine Reihe von Möglichkeiten, noch besser von Ihrem Training zu profitieren:

- detaillierte Infos zu Trainings und Trainern
- Download von Lernunterlagen und Präsentationen
- Self-Checks und Prüfungssimulationen für Ihre Zertifizierung
- Arbeitsaufgaben zur Vertiefung von Lerninhalten
- Möglichkeit zur Anlage eines persönlichen Profils – so können Sie Ihre Spirit-Trainings komfortabel verwalten
- elektronische Teilnahmezertifikate für alle Kurse, an denen Sie teilgenommen haben
- Informationen zu Neuerungen und Änderungen Ihrer Zertifizierung
- Videoaufzeichnungen Ihres Trainings (bei Einverständnis aller Teilnehmer)

BEI ALLEN KURSEN MIT DABEI:

gedrucktes **Teilnahmezertifikat**

digitales & gedrucktes Kursmaterial

exklusiver Zugang zur **Lernplattform**

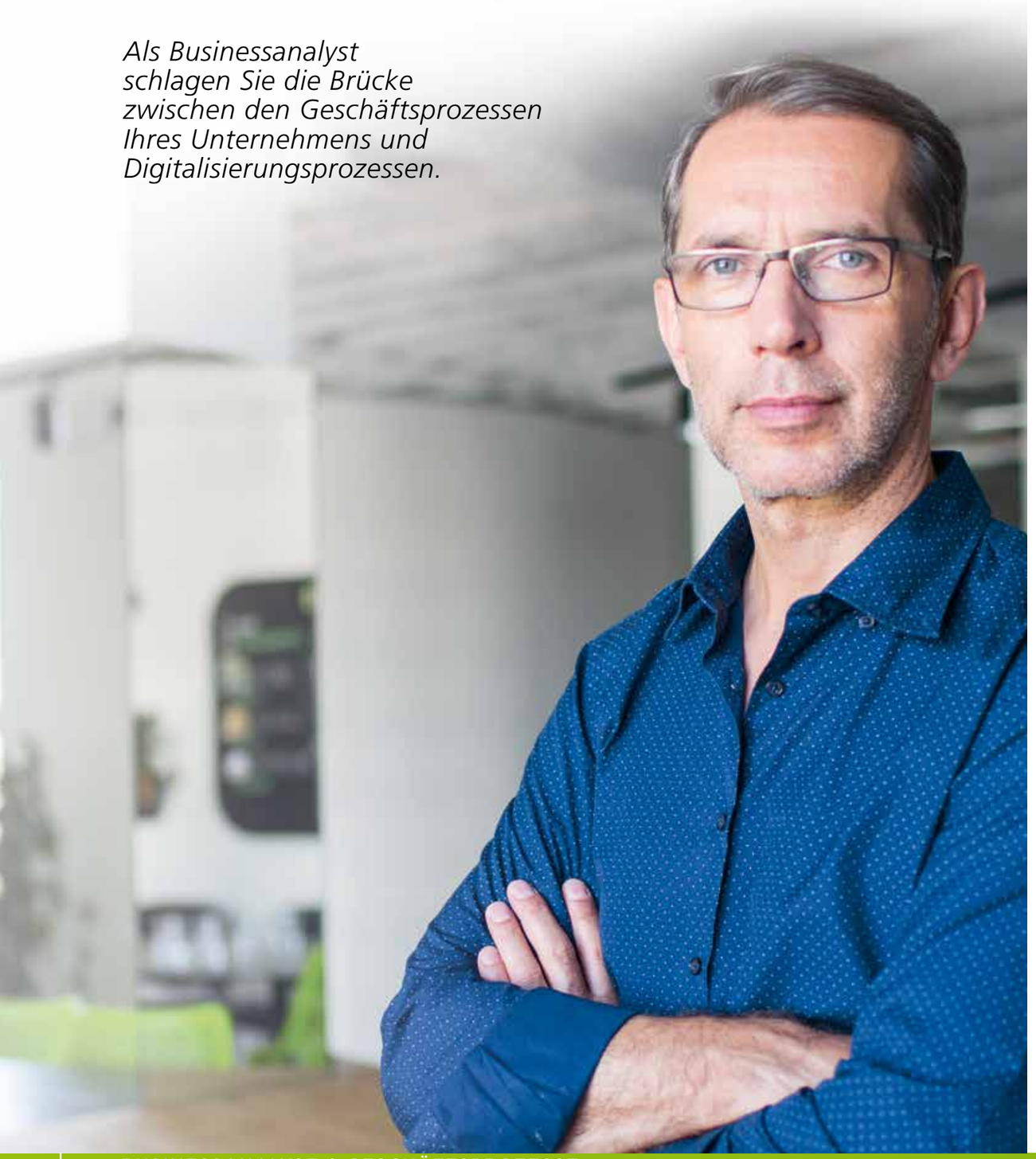
ZUSÄTZLICH BEI PRÄSENZTRAININGS

köstliches Mittagessen und Snacks

warme und kalte **Getränke**

TRAININGS FÜR BUSINESSANALYSTEN

Als Businessanalyst schlagen Sie die Brücke zwischen den Geschäftsprozessen Ihres Unternehmens und Digitalisierungsprozessen.



Eine klare Sicht auf Geschäftsprozesse ist die Voraussetzung dafür, um IT-Vorhaben und Digitalisierung in Ihrem Unternehmen erfolgreich voranzutreiben. Als Businessanalyst sind Sie Brückenbauer zwischen Kundenbedürfnissen, Business, Geschäftsprozessen und IT. Dabei analysieren Sie nicht nur Geschäftsprozesse, sondern erkennen auch Bedürfnisse und Chancen. Die Businesssicht und die fachlichen Anforderungen zusammenzudenken und konkret zu beschreiben sind die Kernaufgaben des Businessanalysten.

FACHLICHE QUALIFIZIERUNG

Der fachliche Qualifizierungspfad für Businessanalysten stärkt die Kompetenz, Geschäftsprozesse in hoher Qualität beschreiben und modellieren zu können. Die Ausbildungen können dabei PMI-PBA®- und IIBA®- beziehungsweise OMG®-zertifiziert werden. So können Sie Ihre Kenntnisse auch in einem internationalen Umfeld belegen. In Verbindung mit praktischer Erfahrung bietet sich dann eine weitere Vertiefung an, die ihren Fokus auf dem Verständnis und der Optimierung von Prozessen hat.

Da Geschäftsprozesse immer stärker automatisiert werden, sind sie auch zunehmend von den konkreten Möglichkeiten der technischen Umsetzung abhängig. Eine gute Businessanalyse muss daher auch mit betrachten, ob sich eine geplante Investition auszahlt. Das spart dem Unternehmen letztlich Geld, indem Prioritäten, basierend auf Fakten und transparenten Abwägungen, gesetzt werden können.

KREATIVMETHODEN

Eine kreative und moderne Methode für Businessanalysten ist Design Thinking. Dieses Set an Methoden ermöglicht einem Team, Bedürfnisse aus Kundensicht zu identifizieren und zu priorisieren.

Darauf aufbauend, werden dann Geschäftsprozesse oder Produkte neu entwickelt, rasch prototypisiert und getestet. Damit ist Design Thinking eine hervorragende Ergänzung zu den traditionellen Methoden und Ansätzen der Businessanalyse. Gerade in der Verbindung von Kreativansätzen und klassischen Analysemethoden sehen wir einen Mehrwert für Ihre Tätigkeit in der Rolle als Businessanalyst.

Businessanalyse

BASISAUSBILDUNG

GRUNDLAGEN DER BUSINESSANALYSE

FACHLICHE VERTIEFUNG	KREATIVMETHODEN
Geschäftsprozesse modellieren	**Design Thinking**
PRAXISERFAHRUNG	
Geschäftsprozesse verstehen und optimieren	

FACHAUSBILDUNG

Solides Fachwissen ist die Basis, um in der Rolle des Businessanalysten erfolgreich zu sein. Vertiefen Sie mit Modellierungskenntnissen und Geschäftsprozessoptimierung Ihr Skillset.

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN	
BA 10 5 TAGE € 2.490,–	GRUNDLAGEN DER BUSINESS-ANALYSE NACH PMI-PBA® UND IIBA®	Foundation	27.02.–03.03.2023 22.–26.05.2023 11.–15.09.2023 13.–17.11.2023	22.–26.05.2023 11.–15.09.2023	PMI IIBA
BA 20 3 TAGE € 1.750,–	GESCHÄFTSPROZESSE MIT BPMN™ 2 NACH OMG® OCEB™ 2	Foundation	22.–24.03.2023 27.–29.09.2023	22.–24.03.2023 27.–29.09.2023	OMG
BA 25 2 TAGE € 1.099,–	GESCHÄFTSPROZESSE VERSTEHEN UND OPTIMIEREN	Advanced	20.–21.03.2023 25.–26.09.2023	20.–21.03.2023 25.–26.09.2023	

Ausführliche Trainingsbeschreibungen auf **spiritinprojects.com**

Wir beraten Sie bei Fragen gern telefonisch oder per E-Mail!

KREATIVMETHODEN

Ergänzen Sie Ihre Fachkenntnisse durch Kreativmethoden, um Businessanalysen noch näher an die Kundenbedürfnisse heranzuführen und Innovationspotenziale zu entdecken.

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN	
BA 30 2 Tage € 1.190,–	DESIGN THINKING	Foundation	16.–17.03.2023 02.–03.11.2023	16.–17.03.2023 02.–03.11.2023	

EBENEN DER BUSINESSANALYSE

Businessanalyse ist nicht gleich Businessanalyse. Tatsächlich gibt es unterschiedliche Varianten, die je nach Betrachtungsaspekt und Zielsetzung eingesetzt werden müssen.

Die unterschiedlichen Einsatzmöglichkeiten erfolgen aus den verschiedenen Aufgabenstellungen, die im Zuge der Digitalisierung von Geschäftsprozessen und unterstützenden Prozessen vorgefunden werden. Grundsätzlich kann man drei Varianten unterscheiden.

Die **Teilgeschäftsprozessanalyse** hat als Fokus einen Ausschnitt eines Geschäftsprozesses. Sie wird in der Praxis daher am besten zur Digitalisierung einzelner Prozessschritte eingesetzt.

Diesbezüglich ist sie dem klassischen Requirements Engineering sehr ähnlich, da die Anforderungen an ein IT-System im Vordergrund stehen. Aus diesem Fokus heraus können die Funktionalitäten des Systems optimal gestaltet werden, es findet aber keine gesamtheitliche Prozessoptimierung statt.

Tatsächlich ist diese Variante jene, die in der Praxis am häufigsten angetroffen wird, da zumeist bestehende Prozesse weiter optimiert werden sollen, ohne am Grundgerüst der Abläufe zu rütteln. Der Vorteil dieser Variante liegt in ihrem überschaubaren Umfang. Die lokale Optimierung eines Prozesses führt über längere Zeit jedoch dazu, dass das volle Potenzial einer Prozessoptimierung nicht ausgeschöpft wird.

Die **Geschäftsprozessanalyse** legt den Fokus auf die Ende-zu-Ende-Betrachtung eines ganzen Prozesses. Diese Variante wird am häufigsten bei der Neugestaltung ganzer Prozesse eingesetzt. Leider gibt es bei dieser Variante in der praktischen Umsetzung in vielen Unternehmen noch immer die zu überwindende Barriere zwischen der Verantwortung für die Prozessgestaltung beziehungsweise Optimierung und der Verantwortung für die Gestaltung und Entwicklung der IT-Systeme. Im Sinne der wo immer möglichen umfassenden Digitalisierung von Geschäftsprozessen erscheint dies jedoch nicht angebracht. Zumindest eine enge Zusammenarbeit oder sogar eine Integration ist wünschenswert, um zukünftige Herausforderungen annehmen zu können.

Die **Enterprise-Analyse** wiederum hat einen noch größeren Aspekt. Dabei werden ganze Prozessgruppen, Teilorganisationen oder im Extremfall die gesamte Organisation betrachtet und Optimierungen ausgearbeitet. Dazu werden grob gesagt Unternehmensziele mit Prozessen, Services, Systemen und Technologien verbunden und gesamtheitlich betrachtet. Dieser Ansatz kann mit der üblichen Prozessanalyse nicht durchgeführt werden. Es müssen Methoden der Enterprise-Analyse (TOGAF®, ArchiMate®) angewandt werden. Weiters ist eine rein technische Aufbereitung der Analyse nicht ausreichend. Zuerst müssen Ziele aus der Unternehmensleitung klar definiert werden. Die enge Zusammenarbeit mit internen Stakeholders oder externer Beratung aus den Bereichen Finanzen und Kosten, Marketing und Verkauf, Produktion, Forschung und Entwicklung und so weiter ist für die erfolgreiche Umsetzung notwendig.

Aus Sicht des Businessanalysten soll bei dieser Vorgehensweise, ausgehend von optimierten Prozessen, eine darauf abgestimmte IT-Service- und Systemlandschaft erstellt werden.

Der Vorteil dieser Methode liegt in der gesamtheitlichen Betrachtung der Organisation und der in die Methode integrierten Fokussierung auf die Digitalisierung der Prozesse. Ihr Nachteil liegt klar im hohen Aufwand. Praktisch bemerken wir auch häufig das Fehlen klarer unternehmerischer Zielvorgaben beziehungsweise auch die Problemstellung, dass die Gestaltung von Prozessen nicht immer ausschließlich rational abgewickelt werden kann, insbesondere bei Veränderungen in der Aufbauorganisation. ●



Karl Schott, Gründer & CEO

Er befasst sich intensiv mit Digitalisierung, neuen Technologien und digitaler Transformation.

TRAININGS FÜR ANFORDERUNGSANALYSTEN

Als Anforderungsanalyst übersetzen Sie fachliche Anforderungen in digitale Zusammenhänge. An dieser Schnittstelle bestimmen Sie den Erfolg von Projekten und Digitalisierung wesentlich mit.



Als Anforderungsanalyst sind Sie der Übersetzer von Kundenanforderungen in die Welt der IT. Je nach Unternehmen und Branche stehen dabei unterschiedliche Aspekte im Vordergrund – diese können Sie durch die zahlreichen Qualifizierungs- und Vertiefungsmöglichkeiten im Bereich Requirements Engineering durch gezielte Weiterbildung optimal stärken.

FACHAUSBILDUNG MIT ZERTIFIZIERUNG

Für Anforderungsanalysten gibt es mit den Zertifizierungen des IREB® einen erprobten und international anerkannten Karriereweg, der unterschiedliche Spezialisierungen und Vertiefungen ermöglicht. So können Sie in der Rolle des Anforderungsanalysten stetig weiterwachsen und verschiedene Aspekte der Anforderungsanalyse perfektionieren.

AGILE METHODEN

Das IREB® bietet auch für agiles Anforderungsmanagement eine Zertifizierungsmöglichkeit. Vertiefend können Sie die Rolle des Product Owner im skaliert agilen Umfeld betrachten.

NACHBARKOMPETENZEN

Eine besonders aktuelle Erweiterung des Kompetenzprofils bietet das Thema Usability und User Experience – es hilft Anforderungsanalysten, User-Schnittstellen noch besser zu verstehen und zu beschreiben. Einen kreativen, kompetenzorientierten Baustein bieten unsere Trainings, die Sie bei der Erarbeitung neuer Lösungen unterstützen. So können Sie Ihre Innovations-Skills verbessern.

Anforderungsanalyse

BASISAUSBILDUNG & ZERTIFIZIERUNG

GRUNDLAGEN DES REQUIREMENTS ENGINEERING

Fachausbildung mit IREB®-Zertifizierung	agile Methoden	benachbarte Disziplinen	neue Lösungen erarbeiten
ADVANCED	SCHNUPPERKURS	EINFÜHRUNG	KOMPETENZEN
Erheben & abstimmen **Modellieren** **Management**	**REQUIREMENTS ENGINEERING @Agile Primer**	**Certified Professional for Usability and User Experience Foundation Level (CPUX-F)**	**Digital Design Professional** **Design Thinking**
VERTIEFUNG	ADVANCED		
Anforderungsmuster anwenden	**REQUIREMENTS ENGINEERING @Agile Advanced Level**		
	SKALIERUNG		
	Scaled Agile Product Owner		

FACHAUSBILDUNG

Die Fachzertifizierungen des IREB® bieten Ihnen die Möglichkeit, Ihre Kenntnisse im Requirements Engineering systematisch zu vertiefen und nachzuweisen.

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN	
RE 10 3 Tage € 1.190,–	GRUNDLAGEN DES ANFORDERUNGS-MANAGEMENTS	Foundation	15.–17.02.2023 06.–08.03.2023 26.–28.04.2023 21.–23.06.2023 28.–30.08.2023 18.–20.09.2023 11.–13.10.2023 15.–17.11.2023	15.–17.02.2023 21.–23.06.2023 28.–30.08.2023 18.–20.09.2023 15.–17.11.2023	IREB
RE 21 3 TAGE € 1.690,–	ERHEBEN UND ABSTIMMEN VON ANFORDERUNGEN	Advanced	08.–10.03.2023 05.–07.04.2023 10.–12.05.2023 06.–08.09.2023 04.–06.10.2023	08.–10.03.2023 10.–12.05.2023 06.–08.09.2023 22.–24.11.2023	IREB
RE 22 3 TAGE € 1.690,–	MODELLIEREN VON ANFORDERUNGEN	Advanced	13.–15.03.2023 19.–21.04.2023 15.–17.05.2023 20.–22.09.2023 16.–18.10.2023 08.–10.11.2023	13.–15.03.2023 15.–17.05.2023 20.–22.09.2023 08.–10.11.2023	IREB
RE 23 3 TAGE € 1.690,–	REQUIREMENTS MANAGEMENT	Advanced	30.01.–01.02.2023 05.–07.04.2023 27.–29.09.2023 13.–15.12.2023	30.01.–01.02.2023 13.–15.12.2023	IREB
RE 50 2 TAGE € 1.190,–	ANFORDERUNGSMUSTER ANWENDEN	Advanced – Vertiefung	15.–16.02.2023 20.–21.11.2023	15.–16.02.2023 20.–21.11.2023	

Ausführliche Trainingsbeschreibungen auf **spiritinprojects.com**

Die Zertifizierungsstufen des IREB® bieten einen Qualifizierungs- und Karrierepfad für Anforderungsmanager. So können Sie in Ihrem Unternehmen den Aufbau von Know-how und Personalentwicklung im Bereich RE besser planen und aktiv gestalten. Spirit in Projects berät Sie gern dabei!

Foundation Level

VORAUSSETZUNG	VORAUSSETZUNG	VORAUSSETZUNG	VORAUSSETZUNG
Advanced Level **Requirements Elicitation**	**Advanced Level** **Requirements Modelling**	**Advanced Level** **Requirements Management**	**Advanced Level** **RE@Agile**

3 Advanced-Zertifikate (bis zu 2 davon durch Ausbildungen/Publikationen ersetzbar)

3 Jahre Arbeitserfahrung als Requirements Engineer

Expert Level Requirements Management

RE@Agile Primer
„Schnupperkurs"

AGILES ANFORDERUNGSMANAGEMENT

Für das agile Umfeld bieten wir sowohl eine Zertifizierung für agiles RE als auch ein Spezialtraining für Product Owner im Scaled-Agile-Umfeld an.

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN	
AG 10 2 TAGE € 990,–	REQUIREMENTS ENGINEERING @AGILE PRIMER	Foundation	30.–31.01.2023 03.–04.04.2023 31.08.–01.09.2023 19.–20.10.2023	03.–04.04.2023 19.–20.10.2023	IREB
AG 20 3 TAGE € 1.690,–	REQUIREMENTS ENGINEERING @AGILE ADVANCED LEVEL	Advanced	13. – 15.02.2023 27. – 29.03.2023 28. – 30.06.2023 04. – 06.09.2023 23. – 25.10.2023 13. – 15.12.2023	13. – 15.02.2023 28. – 30.06.2023 04. – 06.09.2023 13. – 15.12.2023	IREB
AG 35 2 TAGE € 1.090,–	SCALED AGILE PRODUCT OWNER	Advanced	26.–27.01.2023 27.–28.04.2023 05.–06.10.2023 30.11.–01.12.2023	27.–28.04.2023 05.–06.10.2023	

BENACHBARTE DISZIPLINEN

Ein Blick in Richtung Usability und User Experience bringt für Anforderungsanalysten zahlreiche Vorteile in der Spezifikation der Schnittstelle zu Benutzern.

TREND

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN	
UX 10 2 TAGE € 790,–	CERTIFIED PROFESSIONAL FOR USABILITY AND USER EXPERIENCE	Foundation	09.–10.02.2023 04.–05.05.2023 11.–12.09.2023 06.–07.11.2023	04.–05.05.2023 06.–07.11.2023	UXQB

NEUE LÖSUNGEN ERARBEITEN

Gerade in Businessanalyseprozessen müssen oft neue Lösungen erarbeitet und definiert werden. Kreative, designaffine Methoden sind daher eine sinnvolle Erweiterung für Ihre Rolle.

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN	
IT 30 3 TAGE € 1.190,–	DIGITAL DESIGN PROFESSIONAL	Foundation	27.–29.03.2023 02.–04.05.2023 13.–15.09.2023 11.–13.12.2023	02.–04.05.2023 13.–15.09.2023	IREB
BA 30 2 TAGE € 1.190,–	DESIGN THINKING	Foundation	16.–17.03.2023 02.–03.11.2023	16.–17.03.2023 02.–03.11.2023	

Bei Fragen zur Buchung oder zum Seminarablauf helfen wir gern!

Ausführliche Trainingsbeschreibungen auf **spiritinprojects.com**



USABILITY ENGINEERING FÜR REQUIREMENTS ENGINEERS

Ein Seitenblick in Richtung UX/UI lohnt sich für Anforderungsanalysten. Denn das Benutzerinterface bestimmt wesentlich die Akzeptanz einer Lösung mit.

Nein, Usability Engineering beschäftigt sich nicht mit der schönen grafischen Gestaltung von Oberflächen. Ja, Requirements Engineers, insbesondere solche, die mit Applikationen für Endkunden, aber auch mit Applikationen einer großen Anzahl von internen Anwendern beschäftigt sind, sollten sich unbedingt mit Usability Engineering auseinandersetzen.

Eine immer größere Herausforderung für Requirements Engineers ist die funktionale Beschreibung von Applikationen, die nicht nur den Anspruch erheben, korrekt und effizient zu sein, sondern gleichzeitig auch einfach zu erlernen (am besten benötigt man gar keine Einschulung), für die Benutzer verständlich und übersichtlich, fehlertolerant nicht nur bei Falscheingaben, sondern auch bei fehlerhafter Nutzung sowie für die Benutzer insgesamt sogar attraktiv und hilfreich sind.

Ein schönes Benutzerinterface ist nur ein Aspekt für die Übersichtlichkeit, Erlernbarkeit oder Attraktivität eines Systems. Die Gestaltung dieses Aspekts obliegt dem User-Interface-Designer, erfolgt tatsächlich ebenfalls mit nachvollziehbaren Methoden und benötigt durchaus auch Geschmack und einen Hauch von künstlerischer Gestaltung.

Beim Usability Engineering geht es jedoch darum, funktionale und nicht funktionale Eigenschaften des Systems aus der Betrachtung des gesamten Umfelds der Benutzer abzuleiten und zu optimieren. Ein weiterer Aspekt ist es, die komplette User Journey abzubilden und in die Systemgestaltung einzubeziehen. So ist zum Beispiel für den Nutzer eines Webshops die Erfahrung mit dem System nicht bereits bei der Bestellung beendet, sondern geht bis zum Erhalt des Pakets beziehungsweise zur Unterstützung bei Reklamationen. Im Requirements Engineering grenzen wir uns (völlig absichtlich) vom nicht direkt mit dem System im Zusammenhang stehenden Umfeld ab. Dies lernt man bereits im Zuge der Erstellung von Kontextdiagrammen. Dadurch gelingt aber manchmal nur schwer, die Beweggründe der Benutzer hinter einzelnen Aktivitäten zu verstehen. Weiters gibt es im Requirements Engineering keine Betrachtung der Benutzerzufriedenheit über den kompletten Lifecycle (auch außerhalb der Systemgrenzen) der Nutzung. Die Methoden des Requirements Engineering und des Usability Engineering ergänzen sich diesbezüglich hervorragend und bilden für viele Aufgaben einen guten Mehrwert. ●



Markus Bimassl, Berater

Markus Bimassl befasst sich mit Businessanalyse, Projektmanagement und RE.



TRAININGS FÜR USABILITY EXPERTS

Als Usability Expert beschäftigen Sie sich intensiv mit der Benutzerschnittstelle und bestimmen damit wesentlich die Akzeptanz einer Lösung mit.

Das International Usability and User Experience Qualification Board (UXQB®) ist ein Zusammenschluss von internationalen Fachexperten auf dem Gebiet „Usability und User Experience". Es wurde 2013 in Deutschland gegründet, um ein international einheitliches Zertifizierungsverfahren für Usability Professionals systematisch voranzutreiben. Das UXQB® bietet mit dem Zertifizierungsprogramm „Certified Professional for Usability and User Experience" (CPUX) einen internationalen Ausbildungsstandard auf dem Gebiet der Usability.

Die Rolle des Usability Expert wird in Unternehmen immer wichtiger. Längst hat man erkannt, dass nicht nur Kunden, sondern auch Mitarbeiter lieber mit einer Applikation arbeiten, wenn das Nutzungserlebnis passt. Daher bieten wir Ihnen umfangreiche Qualifikationsmöglichkeiten im Bereich UX/UI an. Mit international anerkannten Zertifikaten können Sie Ihre Kenntnisse auch nachweisen. So entwickeln Sie sich in der Rolle des UX-Experten zum absoluten Profi.

Certified Professional for Usability and User Experience – Foundation Level (CPUX-F)

VORAUSSETZUNG

User Requirements Engineering (CPUX-UR)	Designing Solutions (CPUX-DS)	Usability Testing and Evaluation (CPUX-UT)

Advanced Level

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN	
UX 10 2 TAGE € 790,–	CERTIFIED PROFESSIONAL FOR USABILITY AND USER EXPERIENCE – FOUNDATION LEVEL (CPUX-F)	Foundation	09.–10.02.2023 04.–05.05.2023 11.–12.09.2023 06.–07.11.2023	04.–05.05.2023 06.–07.11.2023	UXQB
UX 21 3 TAGE € 1.790,–	CERTIFIED PROFESSIONAL FOR USABILITY AND USER EXPERIENCE – USER REQUIREMENTS ENGINEERING (CPUX-UR)	Advanced	01.–03.02.2023 26.–28.07.2023 13.–15.09.2023 22.–24.11.2023	26.–28.07.2023 22.–24.11.2023	UXQB
UX 22 3 TAGE € 1.790,–	CERTIFIED PROFESSIONAL FOR USABILITY AND USER EXPERIENCE – DESIGNING SOLUTIONS (CPUX-DS)	Advanced	24.–26.04.2023 15.–17.05.2023 25.–27.09.2023 15.–17.11.2023	15.–17.05.2023 15.–17.11.2023	UXQB
UX 23 3 TAGE € 1.790,–	CERTIFIED PROFESSIONAL FOR USABILITY AND USER EXPERIENCE – USABILITY TESTING AND EVALUATION (CPUX-UT)	Advanced	08.–10.05.2023 20.–22.11.2023		UXQB

TRAININGS FÜR INNOVATION EVANGELISTS

Als Innovation Evangelist gestalten Sie Digitalisierung und digitale Transformation für Ihr Unternehmen. Sie blicken nach vorn und geben Innovationsprozessen eine Richtung.



Ob die Rolle in Ihrer Organisation nun Innovation Evangelist, Innovationsmanager, CIO oder anders heißt: Sie sitzen am Puls der Zeit. Unabhängig von der konkreten Hierarchieebene, gestalten Sie wesentliche Prozesse und Technologieentscheidungen. Dabei haben Ihre Entscheidungen oft Auswirkungen auf viele Jahre oder gar Jahrzehnte, weil Sie Digitalisierung und digitale Transformation Ihres Geschäftsfelds beeinflussen. Bei alldem ist es nicht einfach, den Überblick zu behalten und sich nicht von Buzzwords treiben zu lassen.

OPERATIVER ZUGANG

Bewusst empfehlen wir in unserem Programm für Innovation Evangelists daher auch Trainings, die auf das ganzheitliche Design von Lösungen ausgerichtet sind und auf der operativen Tagesarbeit aufsetzen. Sie rücken nämlich stark den Kunden und sein Bedürfnis in den Fokus; dieser Perspektivenwechsel ist die Voraussetzung für nachhaltige Innovation.

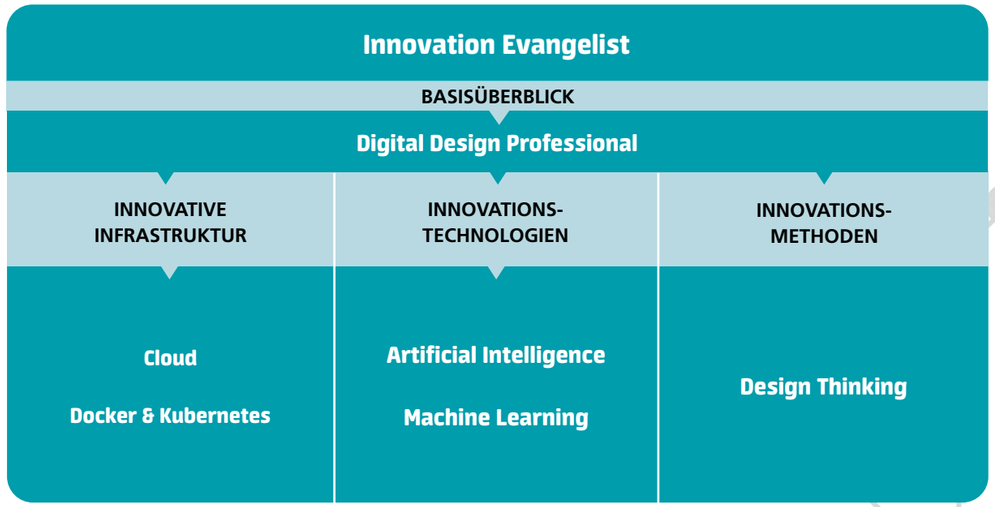
TECHNOLOGIE KENNEN

Unsere Trainings zu Innovationstechnologien versetzen Sie wiederum in die Lage, gut informierte Entscheidungen zu komplexen Technologiethemen zu treffen. Unabhängig davon, ob es um die neuesten Technologien im Infrastrukturbereich oder allgegenwärtige Buzzwords wie „künstliche Intelligenz" geht – Sie erhalten das Instrumentarium, um die Einsatzmöglichkeiten einer Technologie für Ihr Geschäftsfeld zu beurteilen. Mit unseren Innovationstrainings machen wir zudem die Erfahrung aus zahlreichen Innovationsprojekten in unterschiedlichen Branchen und das fundierte Technologiewissen unserer Berater für Sie nutzbar.



„Erfolgreiche Digitalisierung ist immer eine Kombination aus fundiertem Fachwissen, visionärem Weitblick und guten Bedingungen – oder der richtigen Gelegenheit."

Wolfgang Hiermann,
CEO und Senior-Berater



BASISÜBERBLICK

Um innovative Lösungen zu designen, benötigen Sie einen guten Überblick über Technologien sowie das Werkzeug, um solche Lösungen gut zu beschreiben.

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN	
IT 30 3 TAGE € 1.190,–	DIGITAL DESIGN PROFESSIONAL	Foundation	27.–29.03.2023 02.–04.05.2023 13.–15.09.2023 11.–13.12.2023	02.– 04.05.2023 13.–15.09.2023	IREB



„Ein gutes Verständnis von Technologien ermöglicht erst, sie im Unternehmen sinnvoll und gewinnbringend einzusetzen. Dazu gehört, ihre Chancen, aber auch ihre Limitationen zu kennen. Das erst ermöglicht nachhaltige Entscheidungen.

Rudolf Habenbacher,
Enterprise-Architekt & Senior-Berater

INNOVATION IN DER INFRASTRUKTUR

Ein Überblick über aktuelle technologische Neuerungen im Bereich der Infrastruktur versetzt Sie in die Lage, Lösungen vorausschauend und ganzheitlich zu designen.

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
IT 20 2 TAGE € 1.390,–	CLOUDSERVICES UND ARCHITEKTUREN	Foundation	16.–17.01.2023 17.–18.04.2023 04.–05.09.2023 02.–03.11.2023	16.–17.01.2023 02.–03.11.2023
IT 21 1 TAG € 890,–	DOCKER & KUBERNETES	Foundation	20.01.2023 21.04.2023 08.09.2023 06.11.2023	21.04.2023 06.11.2023

INNOVATIONSTECHNOLOGIEN

Folgen Sie nicht jedem Trend – aber kennen Sie die aktuellen Trendtechnologien so gut, dass Sie einschätzen können, wo Sie diese für Ihr Unternehmen gewinnbringend einsetzen.

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
IT 10 1 TAG € 890,–	GRUNDLAGEN ARTIFICIAL INTELLIGENCE	Foundation	27.02.2023 08.05.2023 18.09.2023 13.11.2023	27.02.2023 18.09.2023
IT 11 2 TAGE € 1.390,–	GRUNDLAGEN MACHINE LEARNING INKLUSIVE DEEP LEARNING	Foundation	02.–03.03.2023 11.–12.05.2023 21.–22.09.2023 07.–08.12.2023	11.–12.05.2023 07.–08.12.2023

INNOVATIONSMETHODEN

Innovative Lösungen entstehen nicht von allein. Kundenzentrierte Innovationsmethoden wie Design Thinking helfen Ihnen, nachhaltige und spannende Lösungen zu entwickeln.

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
BA 30 2 TAGE € 1.190,–	DESIGN THINKING	Foundation	16.–17.03.2023 02.–03.11.2023	16.–17.03.2023 02.–03.11.2023

Sie können diese Trainings auch miteinander zu einer Inhouse-Schulung nach Ihren Schwerpunkten kombinieren!

Ausführliche Trainingsbeschreibungen auf **spiritinprojects.com**

TRAININGS FÜR SCRUM MASTERS

Im agilen Umfeld begleiten Sie Projekte, Vorhaben und Teams. Dafür benötigen Sie einen klaren Blick für das Produkt, die Anforderungen und die verwendeten Technologien.



Im agilen Umfeld sind die Entscheidungszyklen sehr schnell. Als Scrum Master benötigen Sie daher ein umfassendes Bild über den gesamten Zyklus des Produkts – von der Anforderung über die technische Umsetzung bis hin zum Testen.

Unser Trainingsprogramm fokussiert darauf, Sie in den unterschiedlichen Bereichen des agilen Entwicklungsprozesses mit den benötigten Kompetenzen auszustatten. Damit können Sie sich persönlich weiterentwickeln oder entsprechende Ressourcen fachkundig und auf Augenhöhe steuern.



„Projekte werden immer schneller und komplexer. Daher ist Fachkompetenz wichtiger denn je.

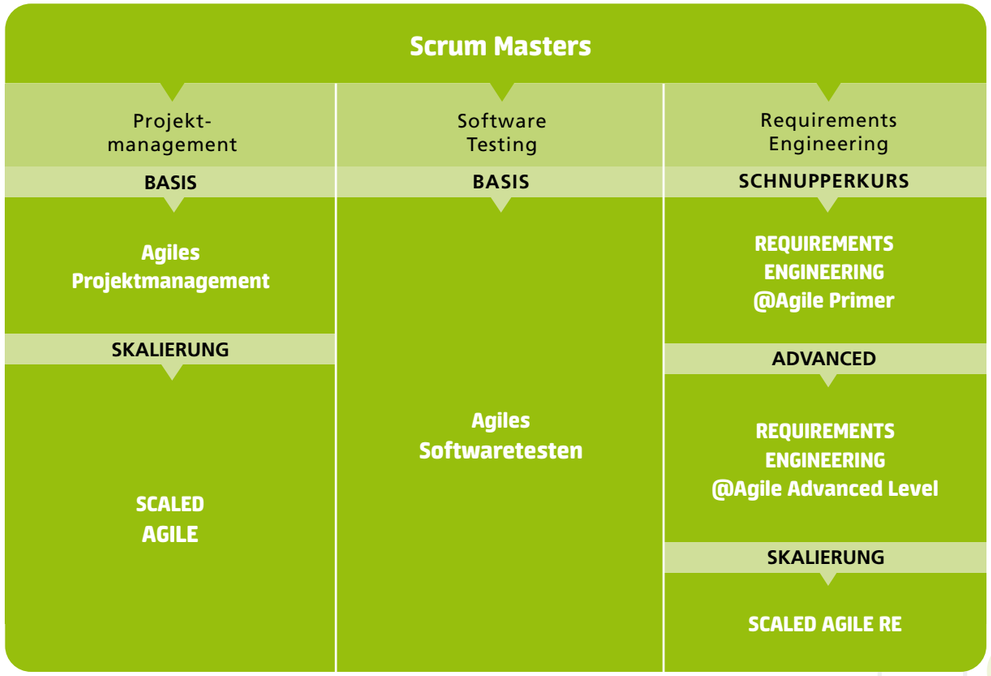
Alexander Hirt,
Consultant & Senior Trainer

Im Bereich der Management-Skills bieten die Trainings Vertiefungsmöglichkeiten, wenn Sie in der Rolle des Projektmanagers oder Scrum Master schon Erfahrung gesammelt haben beziehungsweise Ihr Wissen auch zertifizieren möchten.

ERGÄNZENDE SKILLS

Spezielle Skills aus den Bereichen Agiles Softwaretesten und Requirements Engineering sind eine sinnvolle Ergänzung für Scrum Masters oder Product Owners, die sich weiterentwickeln möchten – hier können Sie gezielt Kompetenzen erweitern.

Immer wichtiger für große Unternehmen wird das Thema Scaled Agile, für das Sie sowohl im Bereich Projektmanagement als auch Anforderungsanalyse vertiefende Trainings finden.



AGILES PROJEKTMANAGEMENT

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN	
AG 12 3 TAGE € 1.490,–	AGILES PROJEKTMANAGEMENT	Advanced	20.–22.03.2023 30.05.–01.06.2023 28.–30.08.2023 16.–18.10.2023	30.05.–01.06.2023 28.–30.08.2023	PM
AG 30 2 TAGE € 1.090,–	MANAGEMENT VON SCALED- AGILE-PROJEKTEN	Advanced	23.–24.01.2023 17.–18.04.2023 02.–03.10.2023 27.–28.11.2023	17.–18.04.2023 27.–28.11.2023	

Bei Fragen zu Zertifizierungen stehen wir Ihnen gern zur Verfügung!

AGILES ANFORDERUNGSMANAGEMENT

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN	
AG 10 2 TAGE € 990,–	REQUIREMENTS ENGINEERING @AGILE PRIMER	Foundation	30.–31.01.2023 03.–04.04.2023 31.08.–01.09.2023 19.–20.10.2023	03.–04.04.2023 19.–20.10.2023	IREB
AG 20 3 TAGE € 1.690,–	REQUIREMENTS ENGINEERING @AGILE ADVANCED LEVEL	Advanced	13. – 15.02.2023 27. – 29.03.2023 28. – 30.06.2023 04. – 06.09.2023 23. – 25.10.2023 13. – 15.12.2023	13. – 15.02.2023 28. – 30.06.2023 04. – 06.09.2023 13. – 15.12.2023	IREB
AG 35 2 TAGE € 1.090,–	SCALED AGILE PRODUCT OWNER	Advanced	26.–27.01.2023 27.–28.04.2023 05.–06.10.2023 30.11.–01.12.2023	27.–28.04.2023 05.–06.10.2023	

Ausführliche Trainingsbeschreibungen auf **spiritinprojects.com**

AGILES SOFTWARETESTEN

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
QM 20 2 TAGE € 975,–	AGILE TESTER	ISTQB® Certified Tester Foundation Level		23.–24.01.2023 08.–09.06.2023



AGILITÄT MIT ZIEL

Agilität in unterschiedlichsten Ausprägungen ist die am weitesten eingesetzte Entwicklungsmethode geworden. Es werden kaum noch neue Entwicklungsprojekte gestartet, die nicht agil, mit Kanban-, DevOps-Methoden oder einer Mischung daraus durchgeführt werden.
Die modernen Entwicklungswerkzeuge sind inzwischen fast vollständig auf die Nutzung agiler Methoden ausgelegt. Von vielen Kunden hören wir, dass Entwickler in der Bewerbung schon oft auf den Einsatz dieser Methoden bestehen.
Trotz des Einsatzes dieser modernen und für moderne Projekte adäquaten Methoden gibt es in der Praxis jedoch immer noch Probleme mit Projektverzug und Kostenüberschreitungen. Aus unserer Sicht sind Qualitätsprobleme deutlich seltener geworden. Es lässt sich leider beobachten, dass manche Projekte ohne entsprechende Vorbereitung gestartet werden. In der puren agilen Weltsicht ist dies auch korrekt, trägt dafür doch der Product Owner des internen oder externen Auftraggebers die Verantwortung – zumindest für die rechtzeitige Abklärung der Anforderungen.
In der Praxis muss der Product Owner jedoch häufig durch einen Businessanalysten oder Requirements Engineer zumindest unterstützt werden, um diese Verantwortung wahrnehmen zu können. Bei komplexen Systemen müssen vorab grundlegende Entscheidungen zur Systemarchitektur getroffen werden, was vom Product Owner kaum zu verlangen ist. Auch ist zu beachten, dass Projekte budgetiert und zeitlich geplant werden müssen, weshalb manche Entscheidungen bereits vor der agilen Umsetzung getroffen werden müssen.
Der Ausweg liegt im Einsatz der bewährten Planungs- und Analysemethoden. So kann auch für ein agiles Projekt ein Lastenheft erstellt und für die Vorbereitung der Umsetzung herangezogen werden. Diese Vorbereitung zahlt sich aus, und bei der agilen Umsetzung hilft die Möglichkeit, im Rahmen des gegebenen Budgets und der Zeit auf Änderungen adaptiv zu reagieren.



TRAININGS FÜR PROJEKTMANAGER

Als Projektmanager laufen alle Fäden bei Ihnen zusammen. Sie steuern Projekte zielgerichtet mit einer Kombination aus Fachwissen und Erfahrung.

Als Projektmanager sind Erfahrung und fundiertes Fachwissen zentrale Kompetenzen, um Projekte erfolgreich zu steuern. Unser Trainingsprogramm richtet sich im Bereich Projektmanagement vor allem an Projektmanager mit Praxiserfahrung beziehungsweise bestehender Basiszertifizierung.

FACHLICHE VERTIEFUNG

Die Komplexität von Projekten tritt meist dann zutage, wenn Steuerungsbedarf besteht – etwa bei Claims, Changes oder bei der Bewertung von Risiken. In diesen Bereichen bieten wir Trainings, in denen Sie von der Projekterfahrung und der Fachkompetenz unserer Berater profitieren. Auch für Schätzprozesse und Controllings finden Sie vertiefende Trainings. Hier erhalten Sie praxiserprobtes Wissen und konkrete Tipps, um Ihre Projekte besser zu steuern. Der Fokus liegt dabei auf der Vermittlung eines fundierten Methodenwissens und klaren Aussagen zur Anwendbarkeit.

ENTERPRISE-UMFELD

Mit der Größe von Organisationen nimmt auch die Komplexität der Abhängigkeiten von Anforderungen und Projekten untereinander zu. Um mit diesen Abhängigkeiten besser umgehen zu können, können Sie in einem Training zu Demand- und Portfoliomanagement praxisnahes Wissen erwerben und Ihre Fachkompetenz erweitern.

HERAUSFORDERUNG AGILITÄT

Vor agilen Methoden kann sich heute niemand mehr verschließen. Kaum ein Unternehmen kommt ausschließlich mit klassischem Projektmanagement aus. Für Projektmanager ist es daher besonders wichtig, auch agile Methoden und das dahinterliegende Mindset zu verstehen und anwenden zu können. Sie können Ihre Kenntnis des agilen Projektmanagements auch international zertifizieren lassen.

Einen Schritt weiter führt das Konzept von „Scaled Agile“, bei dem agile Methoden auf ein gesamtes Unternehmensumfeld skaliert werden. Unterschiedliche Frameworks bieten dafür Werkzeuge und Hilfsmittel an – diese lernen Sie in unserem Training kennen und anzuwenden, auch hier unterfüttert mit Erfahrungen aus der Praxis der Beratungstätigkeit von Spirit in Projects.

Projektmanager
mit Praxiserfahrung bzw. Basiszertifizierung

FACHLICHE VERTIEFUNG	ENTERPRISE-UMFELD	AGILES PROJEKTMANAGEMENT
Claim & Changemanagement	Demand- und Portfoliomanagement	Agiles Projektmanagement
Risikomanagement		Scaled Agile
Projektcontrolling		
Schätzen & planen		

FACHLICHE VERTIEFUNG

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
PM 23 1 TAG € 690,–	RISIKOMANAGEMENT IN IT-PROJEKTEN	Advanced	20.02.2023 06.06.2023 09.10.2023 27.11.2023	06.06.2023 27.11.2023
PM 24 1 TAG € 690,–	SYSTEMATISCHES UND EFFIZIENTES PROJEKTCONTROLLING	Advanced	21.02.2023 07.06.2023 12.10.2023 30.11.2023	07.06.2023 30.11.2023
PM 22 1 TAG € 690,–	SCHÄTZEN UND PLANEN VON IT-PROJEKTEN	Advanced	13.02.2023 05.06.2023 10.10.2023 28.11.2023	13.02.2023 10.10.2023
PM 25 1 TAG € 690,–	CLAIM- UND CHANGEMANAGEMENT	Foundation	22.02.2023 09.06.2023 13.10.2023 28.11.2023	09.06.2023 28.11.2023

AGILES PROJEKTMANAGEMENT

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
AG 12 3 TAGE € 1.490,–	AGILES PROJEKTMANAGEMENT	Advanced	20.–22.03.2023 30.05.–01.06.2023 28.–30.08.2023 16.–18.10.2023	30.05.–01.06.2023 28.–30.08.2023
AG 30 2 TAGE € 1.190,–	MANAGEMENT VON SCALED-AGILE-PROJEKTEN	Advanced	23.–24.01.2023 17.–18.04.2023 02.–03.10.2023 27.–28.11.2023	17.–18.04.2023 27.–28.11.2023

Ausführliche Trainingsbeschreibungen auf **spiritinprojects.com**

ENTERPRISE-UMFELD

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
PM 27 2 TAGE € 1.190,–	DEMAND- UND PORTFOLIOMANAGEMENT	Advanced	23.–24.02.2023 26.–27.06.2023 05.–06.10.2023 04.–05.12.2023	23.–24.02.2023 05.–06.10.2023

T-SHAPED SKILLS IM PROJEKTMANAGEMENT



Die Anforderungen an heutige IT-Projektmanager gehen weit über die bloße Beherrschung von Projektmanagementmethoden hinaus. Die Komplexität von Projekten hat zugenommen, und Digitalisierungsprozesse verändern die Geschäftsmodelle von Unternehmen stark. Der Projektmanager von heute ist „T-shaped" – er verbindet fachliche Spezialisierung mit Breitenwissen.

Er muss Veränderung mit Weitblick gestalten: Dafür eignen sich Breitenkompetenzen wie Requirements Engineering, Testmanagement oder Architektur, bei denen Systeme und Lösungen in ihrer Gesamtheit und ihrer Beziehung zum Umfeld in den Blick kommen. Gleichzeitig kann er durch fundierte Kenntnisse in Spezialgebieten Sachverhalte exakt einschätzen und diese Expertise auch auf andere Bereiche transferieren. Gemeinsam mit übergreifenden Kompetenzen zur Steuerung sozialer Faktoren im Projekt wird er so zum Gestalter von Change und stellt den Nutzen für das Kundenbusiness ins Zentrum.



„In meiner Erfahrung erhöhen spezialisierte Kompetenzen die Akzeptanz eines Projektmanagers im Team, weil man so mit den Spezialisten „auf Augenhöhe" agieren kann.

Wolfgang Rauscher,
Consultant & Senior Trainer

So ein Skillset hat man in der Regel nicht sofort nach der Ausbildung, sondern es entwickelt sich im Lauf des beruflichen Werdegangs und durch gezielte Fortbildungen. Mitunter verändert es sich auch, und man schafft sich noch zusätzliche Kompetenzstandbeine.

TRAININGS FÜR TESTMANAGER & TESTER

Als Tester und Testmanager leisten Sie einen wesentlichen Beitrag zur Produktqualität und schlagen eine Brücke zwischen Entwicklung und Kundenbusiness.



STARKE PARTNER

Die ISTQB®-Trainings bieten wir Ihnen in Zusammenarbeit mit unserem Partner Trendig Training an. Gemeinsam bündeln wir unsere Expertise – Spirit in Projects bringt die Erfahrung aus dem Requirements Engineering ein, während Trendig sich seit Jahren auf Testing spezialisiert. So können wir Ihnen noch praxisnähere Trainings bieten.

AUSBILDUNGSWEGE FÜR QUALITÄTSMANAGER

Das International Software Testing Qualifications Board (ISTQB®) wurde 2002 gegründet und ist eine gemeinnützige Zertifizierungsstelle für Softwaretester, die sich aus ehrenamtlich agierenden Expertengremien zusammensetzt. Sie hat das Ziel, eine standardisierte Ausbildung für professionelle Softwaretester zu erarbeiten. Das vom ISTQB® entwickelte Testerschema ist mit über 750.000 Zertifizierungen in 129 Ländern eines der erfolgreichsten Qualifikationsschemata weltweit und hat sich weitgehend als Industriestandard durchgesetzt.
Durch eine umfassende Basisausbildung und die darauf aufbauenden Möglichkeiten zur Spezialisierung und/oder Vertiefung decken die Zertifizierungen des ISTQB® Ausbildungspfade für unterschiedliche Berufsprofile und Industriezweige ab. So können Sie Ihr persönliches Skillset perfekt auf Ihre Aufgaben im Unternehmen abstimmen.

AGILE	CORE	SPECIALIST
	EXPERT LEVEL	
	TEST MANAGEMENT	
	IMPROVING THE TEST PROCESS	
5 JAHRE TESTERFAHRUNG, 2 JAHRE BRANCHENERFAHRUNG, EINSTIEGSEXAMEN		
ADVANCED LEVEL	**ADVANCED LEVEL**	SECURITY TESTER
AGILE TECHNICAL TESTER	TEST MANAGER	TEST AUTOMATION ENGINEER
AGILE TEST LEADERSHIP AT SCALE	TEST ANALYST	MODEL-BASED TESTER
	TECHNICAL TEST ANALYST	USABILITY TESTING
		AUTOMOTIVE SOFTWARE TESTER
		GAMBLING INDUSTRY TESTER
VORAUSSETZUNG		MOBILE APPLICATION TESTING
FOUNDATION LEVEL		PERFORMANCE TESTING
AGILE TESTER		ACCEPTANCE TESTING
PRAXISERFAHRUNG (NICHT FORMALISIERT)		
FOUNDATION LEVEL		
CERTIFIED TESTER		

QUALITÄTSMANAGEMENT ALS BAUSTEIN FÜR IHRE KARRIERE

Ein praxisnahes und solides Wissen um Qualitätsmanagement im IT-Bereich ist mittlerweile zu einem wichtigen Baustein für eine Karriere in der IT geworden. Daher bieten wir Ihnen ein umfangreiches Portfolio an Ausbildungen und Zertifizierungen. Damit können Sie Ihre erworbenen Qualifikationen nach anerkannten Standards belegen. Bei Fragen zur individuellen Auswahl der für Sie passenden Ausbildung berät Sie das Team von Spirit in Projects gern!

GESAMTER KARRIEREPFAD ZERTIFIZIERT

Alle Trainings auf dieser Doppelseite schließen mit einer international anerkannten Zertifizierung des International Software Testing Qualifications Board (ISTQB®) ab. Die entsprechenden Voraussetzungen für aufeinander aufbauende Trainings und Zertifikate finden Sie in der Übersicht auf Seite 35 oder auf unserer Website spiritinprojects.com!

BASISAUSBILDUNG

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
QM 10 4 Tage € 1.650,–	ISTQB® CERTIFIED TESTER FOUNDATION LEVEL (VOLLSTÄNDIGER KURS)	ISTQB® Certified Tester Foundation Level	09.–12.01.2023 16.–19.01.2023	30.01.–02.02.2023 27.–30.03.2023 08.–11.05.2023
QM 11 3 Tage € 1.320,–	ISTQB® CERTIFIED TESTER FOUNDATION LEVEL (KOMPAKTKURS)	ISTQB® Certified Tester Foundation Level	Termine auf Anfrage oder laufend aktualisiert auf spiritinprojects.com	
QM 12 1 Tag € 450,–	EXAM PREPARATION BOOT CAMP FÜR ISTQB® CERTIFIED TESTER FOUNDATION LEVEL	ISTQB® Certified Tester Foundation Level	03.03.2023 22.06.2023	29.09.2023

AGILES TESTEN

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
QM 20 2 Tage € 975,–	AGILE TESTER	ISTQB® Certified Tester Foundation Level		23.–24.01.2023 08.–09.06.2023

Ausführliche Trainingsbeschreibungen auf **spiritinprojects.com**

FACHLICHE SPEZIALISIERUNG

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
QM 25 2 Tage € 1.050,–	AUTOMOTIVE SOFTWARE TESTER	ISTQB® Certified Tester Specialist	16.–18.03.2023	
QM 26 2 Tage € 1.050,–	MOBILE APPLICATION TESTING	ISTQB® Certified Tester Specialist	Termine auf Anfrage oder laufend aktualisiert auf spiritinprojects.com	
QM 30 3 Tage € 1.495,–	TEST AUTOMATION ENGINEER	ISTQB® Certified Tester Specialist	13.–15.03.2023	06.–08.03.2023 19.–21.06.2023

ADVANCED LEVEL

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
QM 31 5 Tage € 2.100,–	TEST MANAGER	ISTQB® Certified Tester Advanced Level	13.–18.03.2023	23.–27.01.2023 17.–21.04.2023 12.–16.06.2023
QM 32 3 Tage € 1.495,–	TEST ANALYST (2019)	ISTQB® Certified Tester Advanced Level	20.–22.03.2023	06.–08.02.2023 24.–26.04.2023
QM 33 3 Tage € 1.495,–	TECHNICAL TEST ANALYST	ISTQB® Certified Tester Advanced Level	16.–18.01.2023	20.–22.03.2023 31.05.–02.06.2023

Termine auf Anfrage oder laufend aktualisiert auf spiritinprojects.com

TRAININGS FÜR ENTERPRISE-ARCHITEKTEN

Als Enterprise-Architekt legen Sie wesentliche Parameter der IT-Systeme Ihres Unternehmens fest. Ein Blick auf strategische Innovationstechnologien eröffnet dabei neue Perspektiven.



Enterprise-Architekten

Grundwissen	Modellierung	Innovationstechnologien
BASIS	**ADVANCED**	**SPEZIALWISSEN**
Enterprise-Architektur Basiskurs	**Enterprise-Modellierung mit ArchiMate®**	**Cloud Services** **Docker & Kubernetes**

GRUNDWISSEN

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
EA 30 2 Tage € 1.290,–	ENTERPRISE-ARCHITEKTUR	Advanced	02.–03.05.2023 19.–20.10.2023	02.–03.05.2023 19.–20.10.2023

MODELLIERUNG

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
EA 35 2 Tage € 1.290,–	ENTERPRISE-MODELLIERUNG MIT ARCHIMATE®	Advanced	04.–05.05.2023 23.–24.10.2023	04.–05.05.2023 23.–24.10.2023

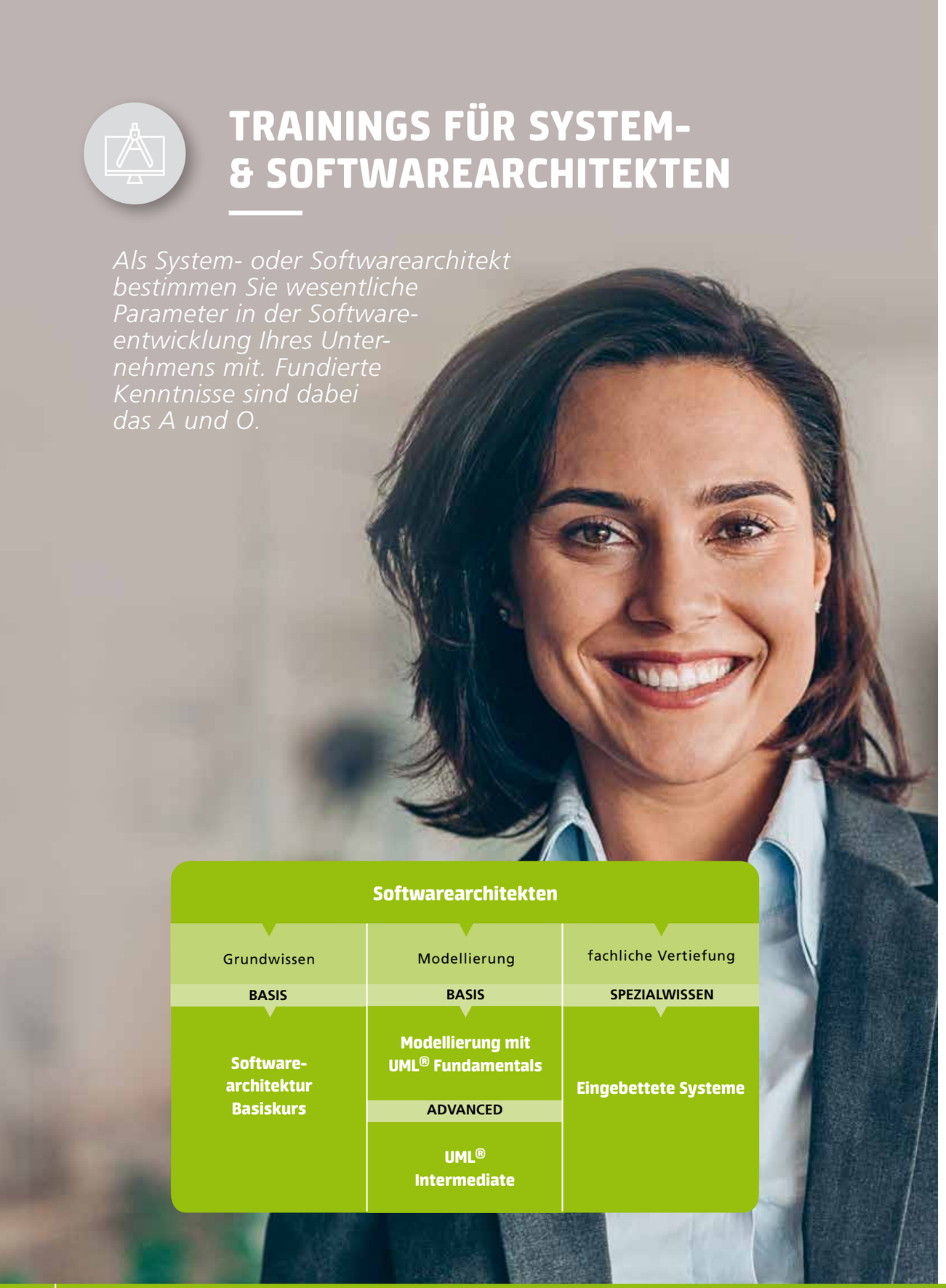
INNOVATIONSTECHNOLOGIEN

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
IT 20 2 TAGE € 1.390,–	CLOUDSERVICES UND ARCHITEKTUREN	Foundation	16.–17.01.2023 17.–18.04.2023 04.–05.09.2023 02.–03.11.2023	16.–17.01.2023 02.–03.11.2023
IT 21 1 TAG € 890,–	DOCKER & KUBERNETES	Foundation	20.01.2023 21.04.2023 08.09.2023 06.11.2023	21.04.2023 06.11.2023

Ausführliche Trainingsbeschreibungen auf **spiritinprojects.com**

TRAININGS FÜR SYSTEM- & SOFTWAREARCHITEKTEN

Als System- oder Softwarearchitekt bestimmen Sie wesentliche Parameter in der Softwareentwicklung Ihres Unternehmens mit. Fundierte Kenntnisse sind dabei das A und O.



GRUNDWISSEN

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
AR 10 3 TAGE € 1.490,–	SOFTWAREARCHITEKTUR GRUNDLAGEN	Foundation	03.–05.04.2023 06.–08.11.2023	03.–05.04.2023 06.–08.11.2023

MODELLIERUNG

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
AR 15 3 TAGE € 1.590,–	UML®-OCUP™ FUNDAMENTAL DER OMG®	Foundation	02.–04.10.2023	02.–04.10.2023
AR 25 3 TAGE € 1.590,–	UML®-OCUP™ INTERMEDIATE DER OMG®	Advanced	19.–21.06.2023 09.–11.10.2023	19.–21.06.2023 09.–11.10.2023

FACHLICHE VERTIEFUNG

KURS-DATEN	TITEL	LEVEL	DE	EN
AR 30 2 TAGE € 1.190,–	EINGEBETTETE SYSTEME	Advanced	24.–25.04.2023 09.–10.11.2023	24.–25.04.2023 09.–10.11.2023

Ausführliche Trainingsbeschreibungen auf **spiritinprojects.com**

SPIRIT IN PROJECTS
ENABLING DIGITAL INNOVATION

IHR PARTNER FÜR DEN NÄCHSTEN KARRIERESCHRITT

Spirit in Projects führt für Sie Erfahrungen aus der Beratung, dem Training und dem Innovationsmanagement zusammen und bietet damit einen Rundumansatz für Ihren individuellen Erfolg.

Spirit in Projects schließt die Lücke zwischen Business und IT, um die Visionen und Ideen unserer Kunden in die Tat umzusetzen. Wir erreichen dies gemeinsam mit unseren Kunden durch den Einsatz der besten Methoden der Analyse, der Architektur, der Planung und des Qualitätsmanagements von IT-Vorhaben.

Die Berater von Spirit in Projects unterstützen Organisationen in ihrem Fachbereich und in der IT, um ein herausragendes Ergebnis in der Zusammenarbeit zu erzielen. Denn bei Vorhaben aller Art geht es immer auch darum, Menschen und ihr Wissen zu vernetzen.

Bei Spirit in Projects führen wir das in Projekten gesammelte Fachwissen aus verschiedenen Domänen zusammen und strukturieren als Berater Geschäftsprozesse in vielfältigen Branchen. Um den langfristigen Erfolg unserer Beratung sicherzustellen, ist uns die Weitergabe von Know-how ein wichtiges Anliegen.

BERATUNG Wir analysieren und beraten unabhängig und methodenorientiert. Die erarbeiteten Strategien und Umsetzungspläne stellen wir nachvollziehbar dar und übernehmen durch die Umsetzungsbegleitung auch Ergebnisverantwortung.

TRAINING Unsere Trainings vermitteln Praxiserfahrung, mit der wir die Eigenverantwortung und Unabhängigkeit unserer Kunden stärken. Alle unsere Trainer sind auch Berater und leben täglich die Einheit von Theorie und Praxis.



INNOVATION Für uns ist IT ein Raum von Möglichkeiten. Das bringt auch Unsicherheit mit sich. Als Ingenieure verfolgen wir auch bei neuen und rasanten Entwicklungen den langfristigen Nutzen für unsere Kunden mit guter Planung und Weitblick.

mehr als zehn Jahre Erfahrung

2003 – Gründung D-A-CH RE Board
Karl Schott gründet das D-A-CH Requirements Engineering Board, das später zum weltweit agierenden IREB Board wird.

2009 – Gründung Spirit in Projects
Wolfgang Hiermann und Karl Schott gründen Spirit in Projects. Am Anfang steht die Idee, ein IT-Ziviltechnikerbüro zu gründen.

2009 – Erstes Trainingsprogramm
Kurz nach der Gründung bietet Spirit in Projects bereits acht verschiedene Trainings an.

2012 – PMI Education Partner
Spirit in Projects wird Registered Education Partner des PMI und kann nun PDUs vergeben.

2014 – Ausbildungspfade für RE und BA
Spirit in Projects entwickelt eigene Ausbildungspfade für Requirements Engineering und Businessanalyse (BARE) zur besseren Orientierung für Teilnehmer und HR-Experten.

2015 – Gründung der deutschen Niederlassung
Gründung der Spirit in Projects GmbH Deutschland mit dem Standort Frankfurt am Main.

2019 – Vergrößerung des Wiener Standorts
Aufgrund des großen Bedarfs wird in Wien ein 470 Quadratmeter großes modernes Büro mit Trainingszentrum eingerichtet.

2020 – Ausbau der Webinar- und Videoinfrastruktur
Schaffung einer vollständigen Studioinfrastruktur, um auch remote höchste Trainingsqualität zu bieten.

IHR PARTNER FÜR ZERTIFIZIERUNGEN

Spirit in Projects begleitet Sie über das Training hinaus auf dem Weg zur Zertifizierung. So können Sie Ihre erworbenen Fähigkeiten nach klar definierten Standards nachweisen.

Zertifizierungen gewinnen für die Trainingsteilnehmer und für Unternehmen immer mehr an Wert. Zertifizierte Spezialisten führen Tätigkeiten nach bewährten Standards und nachvollziehbar durch. Es gibt keine Missverständnisse in den Begrifflichkeiten, und die Vorgehensweisen sind kompatibel. Zertifiziertes Know-how garantiert eine effizientere Projektabwicklung nach einheitlichen, nachvollziehbaren und anerkannten Standards.

Zertifizierungen ermöglichen es Ihnen, Ihr Know-how und Ihre Kompetenz nachvollziehbar unter Beweis zu stellen. Für viele Projekte und Tätigkeiten sind Zertifizierungen eine wichtige Eintrittsbedingung geworden.

ALLE DETAILINFOS ZU ZERTIFIKATEN:
SPIRITINPROJECTS.COM/ZERTIFIZIERUNGEN

Wir bereiten auf internationale Zertifizierungen folgender Anbieter vor:

ISTQB International Software Testing Qualifications Board
UXQB
IREB International Requirements Engineering Board
IIBA
PMI Project Management Institute
OMG Object Management Group
The Open Group



WIR BEGLEITEN SIE ZU IHREM ZERTIFIKAT

Mit mehr als zehn Jahren Erfahrung im Trainingsbereich kennen wir die Anforderungen der einzelnen Zertifizierungsprüfungen im Detail. Wir begleiten Sie daher von der Kursanmeldung bis zur Zertifizierungsprüfung und darüber hinaus mit unserer Expertise. Und das nicht nur bei der detaillierten Vorbereitung auf die Prüfung und ihre Modalitäten, sondern auch schon vorher bei der Auswahl der passenden Zertifizierung und möglicher weiterführender Angebote. Denn wir sehen ein Zertifikat als Meilenstein auf Ihrem ganz persönlichen Karrierepfad.

WUSSTEN SIE, DASS ...

... Spirit in Projects von Anfang an mit der IREB®-Zertifizierung verbunden ist? Geschäftsführer und Gründungsmitglied von Spirit in Projects Karl Schott wollte das Berufsbild des Requirements Engineer professionalisieren und gründete 2003 das D-A-CH RE Board. Später ist daraus das weltweit agierende International Requirements Engineering Board (IREB®) entstanden.

Heute sind weltweit mehr als 51.000 Personen in 84 Ländern im Bereich des Certified Professional Requirements Engineering zertifiziert worden. Spirit in Projects ist der führende Anbieter dieser internationalen Zertifizierung in Österreich und international einer der top Trainingsprovider und Berater. Als erstes Unternehmen weltweit haben wir Trainings zu den Advanced Levels der IREB®-Zertifizierung angeboten und durchgeführt.

DER WEG ZU IHREM ZERTIFIKAT

- Kursunterlagen auf dem aktuellsten Stand der Lehrpläne, Handbücher und Glossare
- detailliert ausgearbeitete Lern- und Prüfungsfragen auf unserer Lernplattform
- Prüfungssimulation inklusive anschließender Bewertung auf unserer Lernplattform
- Organisation der Prüfungsanmeldung bei unserem Zertifizierungspartner

Beratung zum Aufbau Ihres individuellen Qualifikationsprofils und Karrierewegs entlang verschiedener Ausbildungswege

So buchen Sie unsere Trainings

Direkt auf unserer Website **spiritinprojects.com** – dort finden Sie alle öffentlichen Trainingstermine und können direkt online buchen.

Kontaktieren Sie uns per E-Mail: **seminare@spiritinprojects.com**

Rufen Sie uns an: **+43 1 714 00 20 | +49 69 348 763 610**

Nach Ihrer Buchung erhalten Sie innerhalb weniger Tage eine Bestätigung. Mit dieser bekommen Sie auch detaillierte Informationen zu Ihrem Training. Wenn Sie uns anrufen oder eine Anfrage per E-Mail stellen, halten Sie bitte die folgenden Informationen bereit:

- Ihr gewünschtes Training und den gewünschten Termin
- Ihre Rechnungsadresse (inklusive Ihrer UID-Nummer, wenn Sie als Unternehmen buchen)
- Bitte informieren Sie uns auch, wenn Sie anschließend an das Training eine Zertifizierung ablegen möchten. Wir beraten Sie dann gern dabei, wie Sie dabei bestmöglich vorgehen.

DIESE UNTERNEHMEN HABEN BEREITS AN UNSEREN TRAININGS TEILGENOMMEN UND HABEN DAVON PROFITIERT:

ING · KPMG · ZURICH · ERSTE Group · SIEMENS · THALES · UNIQA · Capgemini · Stadt Frankfurt am Main · Stadt Wien · SSI SCHÄFER · VIE Vienna International Airport

Referenz der in dieser Broschüre genannten Warenzeichen:

- Das IREB®-Logo ist ein registriertes Warenzeichen der International Requirements Engineering Board GmbH.
- Das PMI-Logo, das PMI-Registered-Education-Provider-Logo sowie PMI-PBA® und PMI-ACP® sind registrierte Warenzeichen des Project Management Institute, Inc.
- Das OMG®-Logo sowie OMG®, UML®, OCUP 2™ sowie BPMN™ und OCEB™ sind registrierte Warenzeichen der Object Management Group, Inc.
- Das Open-Group-Logo sowie TOGAF® sind registrierte Warenzeichen von „The Open Group".
- Das IIBA®-Logo sowie IIBA®, ECBA™ und CCBA® sind registrierte Warenzeichen des International Institute of Business Analysis.
- Das UXQB®-Logo und UXQB® sind registrierte Warenzeichen des Berufsverbands der Deutschen Usability und User Experience Professionals e. V.
- Das ISTQB®-Logo und ISTQB® sind registrierte Warenzeichen des International Software Testing Qualifications Board.
- The Zachman Framework™ und Zachman® sind eingetragene Warenzeichen von Zachman International, Inc.

Preise und Konditionen der Zertifizierungen dienen zu Informationszwecken. Änderungen durch den Prüfungsanbieter vorbehalten. Alle Trainingspreise verstehen sich exklusive 20 % (in Österreich) bzw. 19 % (in Deutschland) USt. Irrtümer und Änderungen vorbehalten.

BÜROS & STANDORTE

SPIRIT IN PROJECTS
ENABLING DIGITAL INNOVATION

TRAINING CENTER FRANKFURT

HERRIOT's Conference Center
Herriotstraße 1
60528 Frankfurt am Main/Deutschland

PARKEN
öffentliche Garage im Gebäude

ÖFFENTLICHE VERKEHRSMITTEL
fünf Gehminuten von den S-Bahnen S7, S8 und S9, Station Niederrad

vom Flughafen Frankfurt am Main über S8 und S9 in Richtung Frankfurt Hbf.

Straßenbahnlinien 12 und 19 sowie Buslinien 78 und 79



TRAINING CENTER WIEN

Zentrum Rennweg
Ungargasse 64–66, Stiege 3, Top 205
1030 Wien/Österreich

PARKEN
öffentliche Garage im Gebäude
(APCOA-Tiefgarage Zentrum Rennweg)

ÖFFENTLICHE VERKEHRSMITTEL
vom Flughafen: Schnellbahn S7 direkt zur Station Rennweg

zur Station Rennweg mit folgenden Linien: Straßenbahnen 71 und O, Bus 77A sowie Schnellbahnen S1, S2, S3, S7, S15



WOLLEN SIE AM TRAININGSORT ÜBERNACHTEN?
Bitte kontaktieren Sie uns – wir empfehlen Ihnen gern ein preiswertes und gutes Hotel in der Nähe.

BÜRO FRANKFURT

Friedrich-Ebert-Anlage 49
Regus – Frankfurt Messeturm
60308 Frankfurt am Main/Deutschland
Telefon: +49 69 348 763 610
Fax: +49 69 348 763 619
E-Mail: frankfurt@spiritinprojects.com

BÜRO WIEN

Ungargasse 64–66, Stiege 3, Top 205
1030 Wien/Österreich
Telefon: +43 1 714 00 20
Fax: +43 1 253 30 33 1210
E-Mail: wien@spiritinprojects.com

SPIRIT IN PROJECTS

ENABLING DIGITAL INNOVATION



TRAININGS FÜR IHRE PERSÖNLICHE KARRIERE!

www.**spiritinprojects**.com