SPIRIT IN PROJECTS
ENABLING DIGITAL INNOVATION

UMFASSENDE ZERTIFIZIERUNGEN
spiritinprojects.com

TRAININGSPROGRAMM 2021

- BUSINESS-ANALYSE
- ANFORDERUNGSMANAGEMENT
- AGILE METHODEN & KANBAN
- PROJEKTMANAGEMENT
- ENTERPRISE-ARCHITEKTUR



TRAINING | INNOVATION | BERATUNG

SPIRIT IN PROJECTS
ENABLING DIGITAL INNOVATION



Wolfgang Hiermann & Karl Schott
GRÜNDER & CEOs

WIR FÖRDERN IHRE KARRIERE!

Die Trainings von Spirit in Projects vermitteln mehr als Wissen – sie sind Bausteine für Ihre persönliche Karriere in der IT.



Wir vernetzen Menschen, Fachdisziplinen und Organisationen – ein Faktor, der unsere Trainings einzigartig macht.

Wolfgang Hiermann, Gründer & CEO

KRISENZEITEN wischen gewohnte Abläufe oft einfach weg und die notwendigen Veränderungen können disruptiv wirken. So hätte sich vor einem Jahr noch niemand träumen lassen, dass quasi über Nacht die Technologien zur Arbeit in dislozierten Teams allgemein zum Standard werden.

INNOVATION wurde bereits in den letzten Jahren wichtiger als je zuvor. Die richtigen Methoden, die richtigen Tools und Arbeitsweisen zu kennen ist in jeder Situation ein Schlüsselfaktor für Erfolg und für gute Zusammenarbeit. Unser Trainingsprogramm unterstütz Sie dabei, am Ball zu bleiben.

NEUE FORMEN der Zusammenarbeit erfordern auch zeitgemäße Lernformen.
Wir haben unser Trainingsprogramm aktualisiert und bieten nun alle Trainings auch als Webinare an, bei denen Sie virtuell an Ihrer Karriere arbeiten können.

Wir wünschen Ihnen viel Freude mit unserem Trainingsfolder und beraten Sie bei Fragen gerne persönlich!

HABEN SIE INTERESSE?
Wir erstellen gerne ein maßgeschneidertes Angebot!
Kontaktieren Sie uns unter seminare@spiritinprojects.com

TRAININGSPROGRAMM

BUSINESS-ANALYSE & GESCHÄFTSPROZESSE 12
- GRUNDLAGEN DER BUSINESS-ANALYSE NACH PMI-PBA® UND IIBA®
- GESCHÄFTSPROZESSE MIT BPMN™ 2 NACH OMG® OCEB™ 2
- GESCHÄFTSPROZESSE VERSTEHEN UND OPTIMIEREN
- DESIGN THINKING

ANFORDERUNGSMANAGEMENT 15
- GRUNDLAGEN DES ANFORDERUNGSMANAGEMENTS
- ERHEBEN UND ABSTIMMEN VON ANFORDERUNGEN
- MODELLIEREN VON ANFORDERUNGEN
- REQUIREMENTS MANAGEMENT
- ANFORDERUNGSMUSTER ANWENDEN
- GRUNDLAGEN DER USABILITY UND USER EXPERIENCE

DIGITALISIERUNG UND INNOVATION 20
- CLOUD SERVICES UND ARCHITEKTUREN
- DOCKER & KUBERNETES
- GRUNDLAGEN ARTIFICIAL INTELLIGENCE
- GRUNDLAGEN MACHINE LEARNING INKL. DEEP LEARNING

AGILE METHODEN & KANBAN 26
- AGILES PROJEKTMANAGEMENT
- REQUIREMENTS ENGINEERING @AGILE PRIMER
- REQUIREMENTS ENGINEERING @AGILE ADVANCED LEVEL
- MANAGEMENT VON SCALED AGILE PROJEKTEN
- SCALED AGILE PRODUCT OWNER

PROJEKTMANAGEMENT 30
- DEMAND- UND PORTFOLIOMANAGEMENT
- RISIKOMANAGEMENT IN IT-PROJEKTEN
- SYSTEMATISCHES UND EFFIZIENTES PROJEKTCONTROLLING
- SCHÄTZEN UND PLANEN VON IT-PROJEKTEN
- CLAIM- UND CHANGEMANAGEMENT

QUALITÄTSMANAGEMENT 36
- BASISWISSEN SOFTWARETEST & TESTMANAGEMENT

ENTERPRISE-ARCHITEKTUR 38
- ENTERPRISE-ARCHITEKTUR
- ENTERPRISE MODELLIERUNG MIT ARCHIMATE®

SYSTEM- UND SOFTWARE-ARCHITEKTUR 40
- SOFTWARE-ARCHITEKTUR GRUNDLAGEN
- EINGEBETTETE SYSTEME
- UML®-OCUP™ FUNDAMENTAL DER OMG®
- UML®-OCUP™ INTERMEDIATE DER OMG®

Alle Details zu Terminen und Orten
spiritinprojects.com
auf unserer Website!

Unser ganzheitlicher Ansatz für Ihren persönlichen Erfolg

Spirit in Projects führt für Sie Erfahrungen aus der Beratung, dem Training und dem Innovationsmanagement zusammen und bietet damit einen Rundum-Ansatz für Ihren Erfolg.



Bei unseren Projekten stellen wir den Nutzen ins Zentrum unserer Betrachtung. So kann Technologie zum Katalysator für Innovation werden.

Karl Schott, Gründer & CEO

Spirit in Projects schließt die Lücke zwischen Business und IT, um die Visionen und Ideen unserer Kunden in die Tat umzusetzen. Wir erreichen dies gemeinsam mit unseren Kunden durch den Einsatz der besten Methoden der Analyse, Architektur, Planung und dem Qualitätsmanagement von IT-Vorhaben.

Die Berater von Spirit in Projects unterstützen Organisationen in ihrem Fachbereich und in der IT, um ein herausragendes Ergebnis in der Zusammenarbeit zu erzielen. Denn bei Vorhaben aller Art geht es immer auch darum, Menschen und ihr Wissen zu vernetzen.

Bei Spirit in Projects führen wir das in Projekten gesammelte Fachwissen aus verschiedenen Domänen zusammen und strukturieren als Berater Geschäftsprozesse in vielfältigen Branchen. Um den langfristigen Erfolg unserer Beratung sicherzustellen, ist uns die Weitergabe von Know-how ein wichtiges Anliegen.

BERATUNG Bei unseren Beratungen führen wir unabhängig und methodenorientiert Analysen, Coaching und Mentoring durch. Gemeinsam mit Fachleuten und IT-Spezialisten erarbeiten wir Strategien und gestalten Umsetzungspläne.

Dabei stellen wir Ergebnisse immer nachvollziehbar und transparent zur Verfügung. Indem wir unsere Projekte nahtlos in die Umsetzung begleiten, übernehmen wir auch Ergebnisverantwortung für unsere Konzepte.

TRAINING Aus unserer praktischen Erfahrung haben wir Trainings entwickelt, mit denen wir die Eigenverantwortung und Unabhängigkeit unserer Kunden stärken. Alle unsere Trainer sind auch Berater und leben die Einheit von Theorie und Praxis in ihrer täglichen Arbeit.



INNOVATION Für uns ist IT ein Raum von Möglichkeiten. Das bringt auch Unsicherheit mit sich. Als Ingenieure verfolgen wir auch bei neuen und rasanten Entwicklungen den langfristigen Nutzen für unsere Kunden mit guter Planung und Weitblick.



UNSER TRAININSZENTRUM IN WIEN

Foto: Bene GmbH / A. Hirsch

Trainings von Spirit in Projects: Ihr Karriereboost



"In meinen Trainings konzentriere ich mich auf die praktische Anwendung von Methoden. Ihre Verwendung stiftet direkten Nutzen in Prozessen - und trägt damit zum Erfolg des Business unserer Kunden bei.

Wolfgang Rauscher, Senior Trainer

UNSER TRAININGSPORTFOLIO Das Spirit in Projects Trainingsportfolio spiegelt die zentralen Bedürfnisse der IT-Branche wieder. Es unterstützt Sie bei der Umsetzung Ihrer Karrierepläne, indem Sie Ihre Fachkenntnisse profund verbessern und optimal von der Erfahrung unserer Trainer profitieren.
Mit einem starken Fokus auf Innovation und Agilität unterstützen wir Sie und Ihr Unternehmen dabei, für die Zukunft vorbereitet zu sein. Moderne Trainigsformen wie blended learning oder Webinare nutzen dabei die Möglichkeiten der Digitalisierung für Ihren Erfolg.

ÖFFENTLICHE TRAININGS

KOMPETENZ UND INDIVIDUELLES SERVICE

Unsere öffentlichen Trainings sind mit maximal 10 Teilnehmern besetzt, um Ihren Trainingserfolg zu sichern. Sie erhalten umfangreiche Trainingsunterlagen, die jährlich überarbeitet und aktualisiert werden sowie Zugang zu unserer Lernplattform. Unsere Trainer sind Praktiker mit mehrjähriger Erfahrung im jeweiligen Wissensgebiet. Während des Trainings ist es uns wichtig, dass Sie sich wohl fühlen: Moderne und komfortable Trainingsräumlichkeiten an einem zentralen Ort, qualitätsvolle Pausenverpflegung sowie Getränke und Mittagessen sind inklusive. Individuelles Service ist uns wichtig - wir organisieren für Sie auch gerne ein Hotelzimmer und ev. notwendige Transfers.

UNSERE LEISTUNGEN FÜR SIE:

- Gedrucktes **Teilnahmezertifikat**
- **Köstliches Mittagessen** und Snacks
- **Digitales & gedrucktes Kursmaterial**
- Exklusiver Zugang zur **Lernplattform**
- Warme und kalte **Getränke**

TREND

WEBINARE

Mit unseren Webinaren bieten wir Ihnen die bewährte Trainingsqualität von Spirit in Projects nun auch online an. Bis zu 12 Personen können so ortsunabhängig an einem Training teilnehmen. Wir haben unsere praxiserprobten Trainings speziell für diese Lernform überarbeitet. Im Gegensatz zu geblockten Präsenzterminen werden die Webinare in mehreren, kürzeren Abschnitten abgehalten. So bleibt zwischen den Terminen genügend Zeit, das gelernte auszuprobieren und zu festigen.

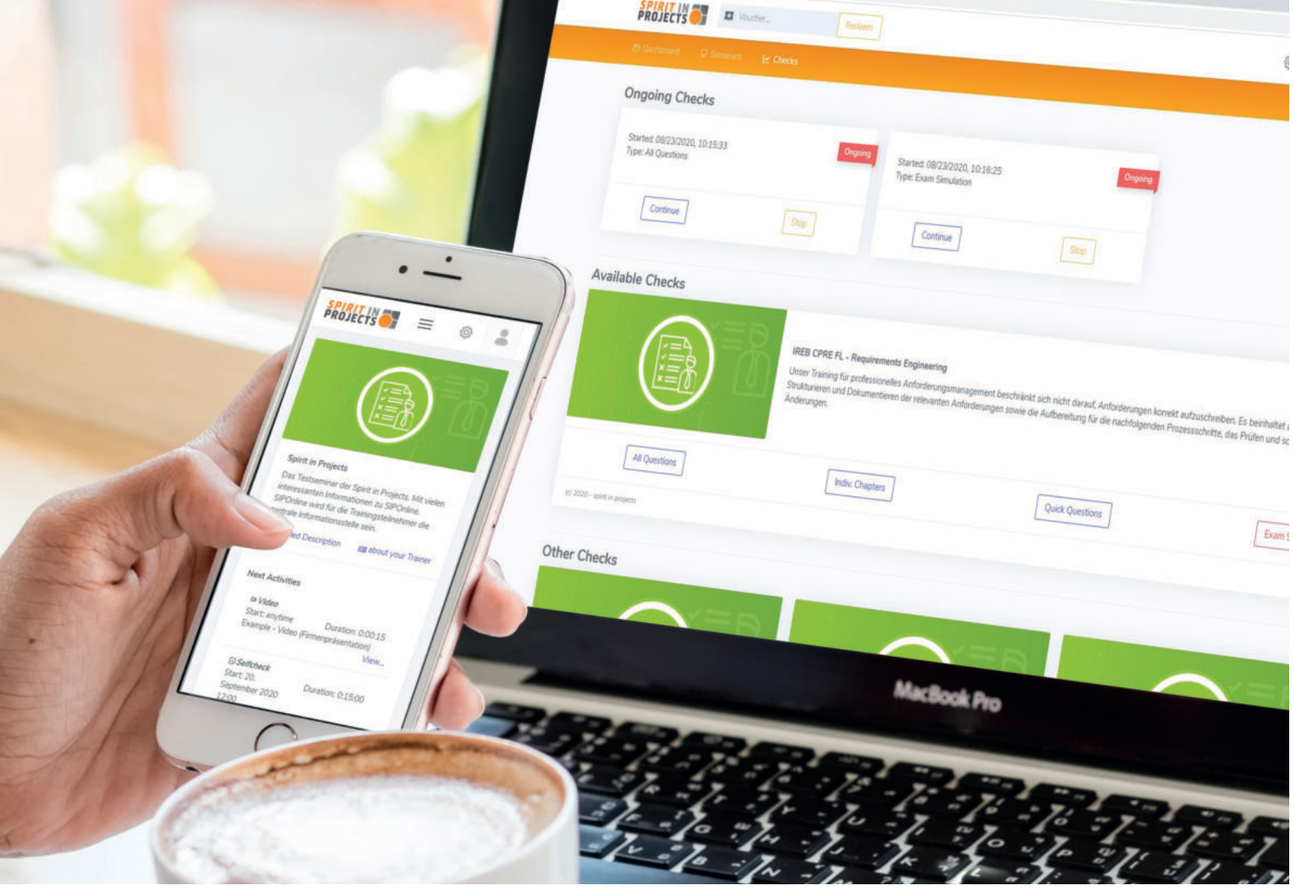
- **FLEXIBEL UND INNOVATIV** Unsere Webinare erlauben Ihnen Ihre Weiterbildung flexibel und innovativ zu gestalten. Sie sind ortsunabhängig und nutzen innovative Möglichkeiten zum Austausch mit Experten und anderen Trainingsteilnehmern.
- **DIGITALER SEMINARRAUM** Wir verwenden die bewährte Software Microsoft Teams als digitalen Seminarraum. Sie benötigen für das Webinar keine eigene Lizenz, sondern erhalten von Ihrem Trainer rechtzeitig die Zugangsdaten für einen plattformunabhängigen Zugang.
- **STATE OF THE ART TOOLS** In unseren Webinaren ist learning by doing angesagt: Wir verwenden im Training bereits Tools wie Confluence oder Jira – die gleichen Werkzeuge, die sie auch in ihrer täglichen Arbeit nutzen (werden).
- **EXKLUSIVE LERNPLATTFORM** Als Teilnehmer eines Spirit in Projects Trainings erhalten Sie exklusiven Zugang zu unserer Lernplattform. Darauf finden Sie alle Materialien ihres Trainings sowie Prüfungssimulationen, Lernapplikationen und Videos.
- **AUFZEICHNUNG MÖGLICH** Auf Wunsch (und mit der Zustimmung aller Teilnehmer) bieten wir bei Trainings auch eine Aufzeichnung des gesamten Webinars an.
- **OFFLINE MATERIALIEN & ZERTIFIKATE** Sie erhalten ein gedrucktes Teilnahmezertifikat per Post, um Ihren Lernerfolg nachweisen zu können. Zusätzlich stellen wir Ihnen auf Wunsch gerne auch Skripten auf Papier zu.

INTERNE TRAININGS FÜR FIRMEN

MASSGESCHNEIDERTE QUALIFIKATION FÜR IHR UNTERNEHMEN

Holen Sie sich die Experten von Spirit in Projects für ein maßgeschneidertes Training ins Haus. Bei firmeninternen Trainings können bis zu 12 Personen den Trainingstermin besuchen - bereits ab 4 Personen kann dieses Training für Ihr Unternehmen günstiger als ein öffentlicher Termin sein. Die Kurse können zudem individuell und ohne Zusatzkosten aus bestehenden Modulen zusammengestellt werden. Wir organisieren auch gerne die gewünschten Zertifizierungstermine im Anschluss an das firmeninterne Training. Zudem unterstützen wir Sie dabei, die Trainings in firmenspezifische Trainings- und Karrierepläne einzubetten. Gerne arbeite wir firmenspezifische Begriffe, Prozesse und Templates in die Trainings ein.

Wir unterstützen Sie von der Buchung Ihres Trainings bis zur Zertifizierung! Bei Fragen: seminare@spiritinprojects.com



DIE SPIRIT LERNPLATTFORM

DIE DIGITALE PLATTFORM FÜR IHREN LERNERFOLG

Unsere brandneue Lernplattform bietet Ihnen eine vollintegrierte Lernerfahrung rund um ihr Training. Die multimediale Plattform bietet Ihnen auf allen Endgeräten die Möglichkeit, sich optimal mit dem Thema ihres Trainings auseinanderzusetzen. Mit ihrem Training erhalten Sie automatisch einen kostenlosen Zugang zu unserer Plattform. Sie bietet Ihnen eine Reihe von Möglichkeiten noch besser von Ihrem Training zu profitieren:

- Detaillierte Infos zu Trainings und Trainern
- Download von Lernunterlagen und Präsentationen
- Self-Checks und Prüfungssimulationen für Ihre Zertifizierung
- Arbeitsaufgaben zur Vertiefung von Lerninhalten
- Möglichkeit zur Anlage eines persönlichen Profils - so können Sie Ihre Spirit Trainings komfortabel verwalten
- Elektronische Teilnahmezertifikate aller Kurse, an denen Sie teilgenommen haben
- Informationen zu Neuerungen und Änderungen Ihrer Zertifizierung
- Videoaufzeichnungen Ihres Trainings (bei Einverständnis aller Teilnehmer)

English? - Yes we can!

WIR BIETEN UNSERE TRAININGS AUF DEUTSCH UND ENGLISCH AN

Die Welt der IT ist international. Dem tragen wir Rechnung, indem wir all unsere Trainings zu 100 % zweisprachig auf Deutsch und Englisch anbieten. Egal ob Inhouse Trainings oder Webinare - Sie können unsere aktuellen Trainingsthemen ohne Mehrkosten auf Deutsch und Englisch buchen. In unserem Trainingskalender finden Sie auch öffentliche Trainings auf Englisch.

Unsere Trainer sprechen hervorragend Englisch und Deutsch und nutzen die Sprachen auch als Arbeitssprachen in ihren internationalen Projekten. Zudem liegt das gesamte Trainingsmaterial in vollem Umfang und Detaillierungsgrad auf Englisch und Deutsch vor.

DIE NÄCHSTEN ÖFFENTLICHEN TRAININGSTERMINE IN ENGLISCHER SPRACHE

Scan me!

Auf unserer Website finden Sie eine komplette Übersicht über alle englischsprachigen Trainingstermine. Wir bieten alle englischen Trainings als Webinare an, um internationalen ExpertInnen unabhängig von Ihrem Standort eine Teilnahme zu ermöglichen. Inhousetrainings auf Englisch sind auf Anfrage jederzeit möglich!

PDUs FÜR IHRE KARRIERE

Als Inhaber eines PMI® Zertifikats können Sie mit ALLEN unseren Trainings PDUs für Ihre persönliche Rezertifizierung erwerben!

Als Inhaber eines PMI® Zertifikats wie PMP®, PgMP®, PMI-ACP®, PMI-RMP® oder PMI-SP® müssen Sie einen Nachweis über laufende Fortbildungen in Form von Personal Development Units (PDUs) erbringen, um Ihr Zertifikat aufrecht zu erhalten.

Seit 2012 ist Spirit in Projects als Registered Education Provider des PMI® registriert. Das bedeutet, dass zahlreiche didaktische Aspekte unserer Trainings, die Konformität in Bezug auf das aktuelle PM Book sowie die Qualifikation unserer Trainer von unabhängigen Experten evaluiert und zertifiziert wurden. Damit können Sie mit allen unseren Trainings PDUs für Ihre PMI® Rezertifizierung erwerben. In unserem Trainingsprogramm ist bei allen Kursen angegeben, wie viele Personal Development Units (PDUs) Sie mit dem jeweiligen Training erwerben können.

ZERTIFIKATE

CPRE® REQUIREMENTS ENGINEERING

Foundation Level:
Multiple Choice Test | 75 min | 45 Fragen (ab 70 % positiv) | EUR 250,–
Advanced Level:
Schritt 1: Multiple Choice Test | 75 min
Schritt 2: Hausarbeit (20 Seiten) innerhalb eines Jahres
CPRE® Foundation Level Zertifikat ist Voraussetzung | EUR 600,–
Prüfung auf Deutsch und Englisch möglich. Für Nicht-Muttersprachler kann die Prüfungsdauer auf Antrag um 15 min verlängert werden.

CPRE® UND AGILE METHODEN – RE@AGILE

Erster Einblick: RE@Agile Primer
Multiple Choice Test | 40 min | 22 Fragen | EUR 170,–
Advanced Level: RE@Agile
Schritt 1: Multiple Choice Test | 75 min
Schritt 2: Hausarbeit (20 Seiten) innerhalb eines Jahres
CPRE® Foundation Level Zertifikat ist Voraussetzung | EUR 600,–
Prüfung auch Deutsch und Englisch möglich. Für Nicht-Muttersprachler kann die Prüfungsdauer auf Antrag um 15 min (RE@Agile Primer: 10 min) verlängert werden.

PMI-PBA® – BUSINESS ANALYIS

Multiple Choice Test | 240 min | 200 Fragen (ab ca. 61 % positiv - kein offizieller Wert) | USD 405,– (PMI Mitglieder), sonst USD 555,– | Voraussetzung für Rezertifizierungen: Nachweis von 60 professional development units (PDUs) in Business-Analyse über die letzten 3 Jahre
Prüfung nur auf Englisch mit deutschen Hilfetexten möglich.

PMI-ACP® – AGILE PRACTITIONER

Multiple Choice Test | 180 min | 120 Fragen (ab ca. 61 % positiv - kein offizieller Wert) | USD 435,– (PMI Mitglieder), sonst USD 495,– | Voraussetzung für Rezertifizierungen: Nachweis von 30 professional development units (PDUs) in Agilen Methoden über die letzten 3 Jahre
Prüfung nur auf Englisch mit deutschen Hilfetexten möglich.

OCEB™ 2 – PROFESSIONAL BPMN™

Fundamental Level:
Multiple Choice Test | 120 min (90 min für Kandidaten mit Wohnsitz in englischsprachigen Ländern) | 90 Fragen (min. 62% um positiv zu sein) | USD 200,– (Kandidaten mit Wohnsitz in englischsprachigen Ländern), sonst USD 210,–
Prüfung nur auf Englisch möglich.

OCUP-2™ – PROFESSIONAL UML®

Fundamental & Intermediate Level:
Multiple Choice Test | 150 min (120 min für Kandidaten mit Wohnsitz in englischsprachigen Ländern) | 90 Fragen (min. 2/3 um positiv zu sein) | Voraussetzung für Intermediate Level: Nachweis des OCUP-2™ Foundation Level Zertifikats | USD 200,– (Kandidaten mit Wohnsitz in englischsprachigen Ländern), sonst USD 210,–
Prüfung auf Englisch möglich.

ARCHIMATE® – ENTERPRISE MODELLING

Multiple Choice Test | 60 min | 40 Fragen (60 % um positiv zu sein) | USD 320,–
Prüfung nur auf Englisch möglich.

IIBA® ECBA™ – Level 1 Entry Certificate in Business Analysis

Multiple Choice Test | 60 min | 50 Fragen (min. 60 % um positiv zu sein) | Nachweis von 21 Stunden Weiterbildung in Business-Analyse über die letzten 4 Jahre | USD 110,– (IIBA Mitglieder), sonst USD 235,– | zusätzlich USD 60,– Antragsgebühr.
Prüfung nur auf Englisch möglich.

IIBA® CCBA® – LEVEL 2 CERTIFICATION OF CAPABILITY IN BUSINESS ANALYSIS

Multiple Choice Test | 180 min | 130 Fragen (min 60 % um positiv zu sein) | Nachweis von 21 Stunden Weiterbildung in Business-Analyse über die letzten 4 Jahre | Nachweis von 3750 Stunden Arbeitserfahrung in Business-Analyse über die letzten 7 Jahre | USD 325,– (IIBA Mitglieder), sonst USD 450,– | zusätzlich USD 125,– Antragsgebühr.
Prüfung nur auf Englisch möglich.

UXQB® CPUX-F CERTIFIED PROFESSIONAL FOR USABILITY AND USER EXPERIENCE

Multiple Choice Test | 75 min | 40 Fragen (min 70 % um positiv zu sein) | EUR 240,– (UXQB® Mitglieder), sonst EUR 300,–
Prüfung auf Deutsch und Englisch möglich. Für Nicht-Muttersprachler kann die Prüfungsdauer auf Antrag um 15 min verlängert werden.

Alle Multiple Choice Tests werden am Tablet oder PC durchgeführt.



UNSER SERVICE FÜR IHRE IREB® ZERTIFIZIERUNG

WIR BEGLEITEN SIE ZU IHREM ZERTIFIKAT

Als Experten für Requirements Engineering kennen wir die Anforderungen der einzelnen IREB® Zertifizierungsprüfungen im Detail. Wir begleiten Sie daher von der Kursanmeldung bis zur Zertifizierungsprüfung und darüber hinaus mit unserer Expertise.
Folgende Unterstützung bieten wir Ihnen an:

DER WEG ZU IHREM ZERTIFIKAT

- Kursunterlagen auf dem aktuellsten Stand der **IREB® Lehrpläne, Handbücher und Glossare**
- Detailliert ausgearbeitete Lern- und Prüfungsfragen auf unserer Lernplattform
- Prüfungssimulation inkl. anschließender Bewertung auf unserer Lernplattform
- Organisation der Prüfungsanmeldung bei unserem Zertifizierungspartner

Beratung zum Aufbau Ihres individuellen Qualifikationsprofils und Karriereweges im Requirements Management entlang der IREB®-Zertifikate

PIONIERE DER IREB® ZERTIFIZIERUNG

Spirit in Projects ist von Anfang an mit der IREB®- Zertifizierung verbunden. Geschäftsführer und Spirit in Projects Gründungsmitglied Karl Schott wollte das Berufsbild des Requirements Engineers professionalisieren und gründete 2003 das D-A-CH RE Board. Später ist daraus das weltweit agierende International Requirements Engineering Board (IREB®) entstanden.

Heute sind weltweit mehr als 51.000 Personen in 84 Ländern im Bereich des Certified Professional Requirements Engineering zertifiziert worden.

Spirit in Projects ist der führende Anbieter dieser internationalen Zertifizierung in Österreich und international einer der Top-Trainingsprovider und Berater. Als erstes Unternehmen weltweit haben wir Trainings zu den Advanced Levels der IREB®-Zertifizierung angeboten und durchgeführt.

BUSINESS-ANALYSE & GESCHÄFTSPROZESSE

Führend bei der effizienten Abwicklung von Business-Analysen. Mit strenger Kostendisziplin.

Spirit in Projects ist führend in der effizienten Abwicklung von Business-Analysen und begleitet Sie im gesamten Prozess: Aus einer Idee werden unter Einbeziehung der beteiligten Geschäftsprozesse konkrete Anforderungen in einem Fachkonzept festgehalten. Daraus entstehen detaillierte Vorlagen für die Beauftragung sowie ein Lastenheft für die Umsetzung. Durch Business-Analysen schaffen wir Geschäftsprozesse und detaillierte Abläufe, die durch IT-Lösungen ideal unterstützt werden können. Aufgrund der detaillierten, aber effizienten Analyse unterstützen wir mittels ROI-Rechnungen den Entscheidungsprozess unserer Kunden und verhindern teure Fehlentwicklungen.

STRATEGIE UND ZIELE

FACHLICHE ANFORDERUNGEN

PROZESSE UMSETZEN

PROZESSZIELE KONTROLLIEREN & STEUERN

UNSER ANSATZ

- Wir beginnen mit der Anforderungsanalyse dort, wo die Bedürfnisse entstehen. Mit Business-Analysen strukturieren wir diesen Vorgang und helfen die fachlichen Anforderungen in hoher Qualität bereits vor dem Start von Umsetzungsvorhaben festzulegen.
- Geschäftsprozesse werden immer stärker automatisiert und von den Möglichkeiten der technischen Umsetzung abhängig. Daher integrieren wir IT-Anforderungen und Geschäftsprozessmanagement, um maximalen Nutzen und Effizienz für unsere Kunden zu erzielen.
- Wir helfen Ihnen, durch entsprechende Analysen zu entscheiden, ob sich eine geplante Investition auszahlt. Damit sparen Sie Geld, indem Sie die richtigen Prioritäten basierend auf Fakten setzen können.

UNSERE LEISTUNGEN

- Geschäftsprozesse und Fachanforderungen erheben, optimieren und dokumentieren
- Geschäftsanforderungen prüfen und eindeutig formulieren
- Stakeholder- und Demandmanagement
- Fachkonzepte erstellen
- Lastenhefte ausarbeiten und ROI-Berechnungen durchführen
- Ausschreibungsunterlagen erstellen
- Ausschreibungskriterien erarbeiten und Angebote prüfen
- Änderungsmanagement und Auswirkungsanalysen
- Rollout und Transfermanagement
- Werkzeuge und Prozesse für die Business-Analyse auswählen und implementieren

GRUNDLAGEN DER BUSINESS-ANALYSE NACH PMI-PBA® UND IIBA®

TREND

BA-FL 43
5 Tage
PDUs: 35
€ 2.290,–

DEUTSCH:
01. – 05.03.2021
17. – 21.05.2021
13. – 17.09.2021
15. – 19.11.2021
ENGLISH:
17. – 21.05.2021
15. – 19.11.2021

Level: Foundation PMI-PBA® und IIBA® Level 2

Beschreibung: Als Projektmanager weiß man, wie wichtig qualitativ hochwertige Anforderungen für die Planung von Projekten sind. Im Gegensatz zum klassischen Requirements Engineering ist die Business-Analyse bereits bei der Projektentstehung präsent, um die Geschäftsanforderungen zu erfassen, zu strukturieren, zu optimieren und in die Ziele des Projektes einfließen zu lassen. Business-Analyse ist damit eine wichtige Methode, um die Lücke zwischen fachlichem Bedarf und Anforderungen im Projekt zu schließen. Die Inhalte dieses Trainings orientieren sich an den Zertifizierungen nach PMI-PBA® und IIBA®. Die einzelnen Aufgaben und Wissensgebiete werden intensiv erarbeitet, um Sie optimal vorzubereiten.

Ziel: Ziel dieses Trainings ist es, die Methoden der Business-Analyse kennen zu lernen und diese anwenden zu können. Das Training bereitet Sie auf die Prüfung zum zertifizierten Business Analyst nach PMI-PBA® und IIBA® Level 2 (ECBA™ Entry Certificate in Business Analysis™) vor.

Zielgruppe: Business Analysten, Demand Manager, Projektmanager Fachbereich, IT-Projektmanager

Voraussetzung: Grundlagen des Projektmanagements

GESCHÄFTSPROZESSE MIT BPMN™ 2 NACH OMG® OCEB™ 2

BA-BPMN 41
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.550,–

DEUTSCH:
24. – 26.03.2021
29.09. – 01.10.2021
ENGLISH:
24. – 26.03.2021
29.09. – 01.10.2021

Level: Foundation – OMG® OCEB™ 2

Beschreibung: Die BPMN™ 2 der OMG® ist der international führende Standard im Bereich der Geschäftsprozessmodellierung. Sie beinhaltet umfangreiche Methoden zur Darstellung von einfachen bis komplexen Geschäftsprozessen. Dabei wird besonders auf den pragmatischen Zugang zur Geschäftsprozessmodellierung Wert gelegt. Die Auswahl an erschwinglichen Tools zur Geschäftsprozessmodellierung ist für die BPMN™ 2 am größten.

Ziel: Nach dem Training kennen Sie die Methoden der BPMN™ 2 im Detail und können diese in der Praxis anwenden. Sie können Geschäftsprozesse analysieren, modellieren und die Umsetzung von Optimierungsmaßnahmen simulieren.

Zielgruppe: Geschäftsprozess-Analytiker, Geschäftsprozess-Designer, Prozessverantwortliche, Business Consultants, IT-Analytiker

Voraussetzung: Grundlagen der Business-Analyse empfohlen

BUSINESS-ANALYSE

GESCHÄFTSPROZESSE VERSTEHEN UND OPTIMIEREN

BA-OPT 40
2 Tage
PDUs: 14
€ 990,–

DEUTSCH:
22. – 23.03.2021
27. – 28.09.2021

ENGLISH:
22. – 23.03.2021
27. – 28.09.2021

Level: Advanced

Beschreibung: Man muss die grundlegenden Strukturen und Abläufe in einem Unternehmen verstehen, um die Organisation laufend an die veränderten Gegebenheiten am Markt anpassen zu können. Dies effizient und effektiv durchzuführen, ist Aufgabe der GPO (Geschäftsprozessoptimierung). Die Geschäftsprozesse müssen dabei umfassend und korrekt erfasst werden. Durch das Sichten von Prozesskosten, Durchlaufzeiten, Know-how oder IT-Unterstützung etc. werden wichtige Daten für die GPO gewonnen. Diese bilden die Grundlage für Business Intelligence- und Business Performance Management-Maßnahmen.

Ziel: In diesem Training lernen Sie, die Geschäftsprozesse eines Unternehmens strategisch zu analysieren. Das umfassende Verständnis der Abläufe im Unternehmen anhand von Prozesslandkarten wird Ihnen helfen, die Prozesse gezielt zu optimieren.

Zielgruppe: Business Analysten, Prozessverantwortliche, Business Consultants, IT-Analytiker, Projektmanager

DESIGN THINKING

BA-DT 45
2 Tage
PDUs: 14
€ 990,–

DEUTSCH:
18. – 19.03.2021
04. – 05.11.2021

ENGLISH:
18. – 19.03.2021
04. – 05.11.2021

Level: Foundation

Beschreibung: Design Thinking ist eine Methode zur Entwicklung von neuen Ideen und Innovationen. Die Methode unterstützt Analytiker und Requirement Engineers, um aus der Nutzersicht neue Lösungsansätze und Anforderungen zu entwickeln. Fehler sind bei diesem iterativen, agilen Vorgehen durchaus erwünscht, da sie den Lern- und Erkenntnisprozess vorantreiben. Damit werden die Projekt- und Entwicklungsrisiken niedrig gehalten. In diesem Seminar werden die Methoden und Techniken des Design Thinking aufgezeigt, die nach Bedarf in der Erhebung von Anforderungen aber auch in der Projektumsetzung eingesetzt werden können.

Ziel: Die Teilnehmer können die Methoden und Techniken des Design Thinking für Ihre Projekte anwenden und möglichst schnell einfache, greifbare Prototypen erstellen und präsentieren.



„Design Thinking verbindet Kreativität mit klarer Analyse und neuen Sichtweisen. Die hochgradig kommunikative Methode ist sehr innovationsfördernd.“

Wolfgang Hiermann, Gründer & CEO

ANFORDERUNGS-MANAGEMENT

Mit eigens entwickelten Methoden helfen wir, Anforderungen exakt zu erheben und unnötige Folgekosten zu vermeiden.

Qualitativ hochwertige Anforderungen an IT-Lösungen sind ein wichtiger Schritt zu effizienten Projekten und ersparen unseren Kunden hohe Folgekosten, weil die umgesetzten IT-Lösungen die notwendigen Aufgaben korrekt erfüllen. Wir haben Methoden entwickelt, die es uns erlauben, von agilen bis zu großen komplexen Projekten das Requirements Engineering in besonders hoher Qualität und mit besonders großer Effizienz durchzuführen. Wir haben bereits mehrfach festgefahrene Analyseprojekte unserer Kunden in kurzer Zeit wieder in Gang gebracht und dafür gesorgt, dass die benötigten IT-Lösungen umgesetzt werden konnten.

„Missverständnisse in der Kommunikation und sich stetig ändernde Anforderungen an das Gesamtsystem sind die häufigsten Ursachen für einen mäßigen Projekterfolg.“

UNSER ANSATZ

- Wir verwenden professionelle und nachvollziehbare Methoden des Requirements Engineerings, die durch unsere langjährige Erfahrung besonders effizient ausgeführt werden.
- Wir können mit unseren Methoden bereits sehr früh Lücken in den Anforderungen erkennen und diese gezielt bei der Anforderungserhebung schließen.
- Wir passen zielgerichtet und pragmatisch den Requirements Engineering-Ansatz an das jeweilige Produkt, das Umfeld und den Entwicklungsansatz an.
- Wir stellen die Anforderungen an IT-Lösungen in Kontext zu den Geschäftsbedürfnissen und den technischen Möglichkeiten und vermeiden damit teure Fehlplanungen.

UNSERE LEISTUNGEN

- IT-Anforderungen erheben, spezifizieren und optimieren
- Anforderungen prüfen sowie klar und eindeutig formulieren
- Anforderungslücken identifizieren und klären
- Stakeholder-Management
- Aufwandsschätzungen und Priorisierung von Anforderungen
- Pflichtenhefte erstellen
- Anforderungen mit Testplänen und Testdesign verbinden
- Abstimmen der Anforderungen mit dem Lösungsdesign

ANFODERUNGSMANAGEMENT

BEREIT FÜR CPRE FL 3.0

Mit Herbst 2020 veröffentlicht IREB® den lange erwarteten CPRE Foundation Level 3.0, der insbesondere im Bereich der unterrichteten Methoden und Techniken Neuerungen verspricht (Stichwort: Agilität).

Für Prüfungen gibt es eine 6-monatige Übergangszeit, in der nach altem und neuem Lehrplan zertifiziert wird. Der Start mit FL 3.0 wird in Englisch und Deutsch erfolgen, andere Sprachen kommen kontinuierlich hinzu. Das IREB wird mit 3.0 auch ein Handbuch für den FL veröffentlichen sowie Lehrplan und Glossar aktualisieren.

Als akkreditierter Trainingsprovider sind wir optimal auf die Umstellung vorbereitet. Ab dem Erscheinen des Standards 3.0 werden wir unsere Trainings unmittelbar umstellen und auch die Zertifizierungsvorbereitung entsprechend durchführen. Für alle Trainingsteilnehmer und -teilnehmerinnen werden wir als Service über unsere Lernplattform ein Update bzw. einen Refresher von 2.2 auf 3.0 anbieten!

GRUNDLAGEN DES ANFORDERUNGSMANAGEMENTS

RE-CPRE 10
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.190,–

Foundation Certificate

DEUTSCH:
25. – 27.01.2021
15. – 17.02.2021
26. – 28.04.2021
17. – 19.05.2021
21. – 23.06.2021
20. – 22.09.2021
11. – 13.10.2021
15. – 17.11.2021
ENGLISH:
25. – 27.01.2021
26. – 28.04.2021
21. – 23.06.2021
20. – 22.09.2021
15. – 17.11.2021

Level: Foundation – Certified Professional for Requirements Engineering (IREB®-CPRE)

Beschreibung: Effizientes Anforderungsmanagement (Requirements Engineering) ist die wichtigste Voraussetzung für den Projekterfolg. In diesem Training werden alle wesentlichen Methoden zum Anforderungsmanagement vorgestellt. Das Seminar richtet sich nach dem aktuellen IREB®-Lehrplan und bereitet Sie auf die Prüfung zum IREB® Certified Professional for Requirements Engineering Foundation Level vor. Die Zertifizierungsprüfung kann im Anschluss online abgelegt werden kann.

Ziel: Sie gewinnen einen breiten und praxisorientierten Überblick über die Erfordernisse im Anforderungsmanagement. Die unabhängige, weltweit anerkannte Zertifizierung bildet den Abschluss des Trainings.

Zielgruppe: Analytiker, Requirements Engineers, Produktmanager, IT-Architekten, Projektmanager, Qualitätsmanager, Tester

ERHEBEN UND ABSTIMMEN VON ANFORDERUNGEN

RE-EA 11
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.590,–

Advanced Certificate

DEUTSCH:
10.– 12.3.2021
12. – 14.04.2021
25. – 27.5.2021
08. – 10.9.2021
06. – 08.10.2021
24. – 26.11.2021
ENGLISH:
12. – 14.04.2021
06. – 08.10.2021

Level: Advanced – Certified Professional for Requirements Engineering (IREB®-CPRE)

Beschreibung: Die richtigen Anforderungen zu finden und mit den Stakeholdern abzustimmen, sind wesentliche Aufgaben im Anforderungsmanagement. Wie stabil Anforderungen während der Projektlaufzeit bleiben, hängt von der richtigen, klaren und vollständigen Definition ab. Hier helfen Reviewtechniken, linguistische Prüfungen der natürlichsprachlichen Anforderungen und der professionelle Umgang mit Stakeholdern. Bei diesem Training legen wir besonderen Wert auf das intensive Üben der verschiedenen Techniken und Methoden.

Ziel: Das Seminar richtet sich nach dem aktuellen IREB®-Lehrplan und bereitet Sie auf die Prüfung zum Certified Professional for Requirements Engineering Advanced Level – Elicitation and Consolidation vor, die im Anschluss an den letzten Trainingstag abgelegt werden kann.

Zielgruppe: Analytiker, Requirements Engineers, Projektmanager, Produktmanager, Qualitätsmanager

Voraussetzung: IREB® CPRE – Foundation Level

MODELLIEREN VON ANFORDERUNGEN

RE-MOD 12
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.590,–

Advanced Certificate

DEUTSCH:
15. – 17.03.2021
18 – 21.04.2021
10. – 12.05.2021
13. – 15.09.2021
18. – 20.10.2021
10. – 12.11.2021
ENGLISH:
18 – 21.04.2021
18. – 20.10.2021

Level: Advanced – Certified Professional for Requirements Engineering (IREB®-CPRE)

Beschreibung: Anforderungen, die modelliert werden, sind eindeutiger, klarer und oftmals besser verständlich als Anforderungen, die nur in natürlicher Sprache beschrieben werden. Notwendig dafür ist es, dass der Analytiker die Techniken der Modellierung punktgenau einsetzen kann. Wir werden dabei sowohl die Techniken aus der UML® (Unified Modeling Language) als auch die Techniken der Geschäftsprozessmodellierung betrachten und vergleichen. Dieses Training legt besonderen Wert darauf, dass die verschiedenen Modellierungstechniken kombiniert angewendet werden.

Ziel: Das Seminar richtet sich nach dem aktuellen IREB®-Lehrplan und bereitet Sie auf die Prüfung zum CPRE® – Certified Professional for Requirements Engineering Advanced Level – Modeling vor, die im Anschluss an den letzten Trainingstag abgelegt werden kann.

Zielgruppe: Analytiker, Requirements Engineer, IT-Architekten, Qualitätsmanager

Voraussetzung: IREB® CPRE – Foundation Level



„Anforderungsanalyse ist wie Übersetzungsarbeit - den Anliegen aller Stakeholder eine Stimme zu geben, ist der Schlüssel zu nachhaltigen Lösungen.“

Gerhard Kloimwieder, Senior Trainer

ANFODERUNGSMANAGEMENT

REQUIREMENTS MANAGEMENT

RE-RM 15
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.590,–

Advanced Certificate

ENGLISH:
08. – 10.02.2021
05. – 07.05.2021
27. – 29.09.2021
13. – 15.12.2021
ENGLISH:
08. – 10.02.2021
13. – 15.12.2021

Level: Advanced – Certified Professional for Requirements Engineering (IREB®-CPRE)

Beschreibung: Anforderungen müssen während des gesamten Lebenszyklus eines Projektes und des daraus entstehenden Produktes effizient und sicher verwaltet werden. Dies beginnt bei der Strukturierung der Anforderungen in einem Repository, geht weiter zur Nutzung von Attributen, dem Setzen der richtigen Prioritäten, über Versions- und Änderungsmanagement, bis zur Nachverfolgung von Änderungen. Mit welchen Methoden und Werkzeugen Sie effizientes Anforderungsmanagement (Requirements Management) bewerkstelligen können, erfahren Sie in diesem Training.

Ziel: Das Training richtet sich nach dem IREB®-Lehrplan und bereitet Sie auf die Prüfung zum IREB® Certified Professional for Requirements Engineering Advanced Level vor. Die Zertifizierungsprüfung wird mittels eines E-Exams abgelegt. Den Antrittstermin können Sie selbst bestimmen.

Zielgruppe: Analytiker, Requirements Engineers, Projektmanager, Produktmanager, Qualitätsmanager

Voraussetzung: IREB® CPRE – Foundation Level

ANFORDERUNGSMUSTER ANWENDEN

RE-PAT 14
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.590,–

DEUTSCH:
17. – 19.02.2021
22. – 24.11.2021
ENGLISH:
17. – 19.02.2021
22. – 24.11.2021

Level: Advanced

Beschreibung: Warum ähnliche Lösungen immer wieder neu erfinden? Auch im Anforderungsmanagement kann man sich auf bewährte Lösungen verlassen und dadurch Zeit und Kosten sparen. Solche Lösungen existieren in Form der Anforderungs-Patterns. Diese Muster werden standardisiert spezifiziert und bilden somit eine Grundlage für die Analyse. Der Analytiker wählt aufgrund der Anforderungen der Stakeholder das passende Lösungsmuster aus und passt dieses individuell an.

Inhalte: Grundlagen, Informationsstrukturmuster, Informationsverarbeitungsmuster, Benutzerinteraktionsmuster, Kapazitätsmuster, Flexibilitätsmuster, Sicherheitsmuster

Ziel: Sie lernen, wie Sie die Zeit für die Anforderungsdefinition drastisch reduzieren und gleichzeitig die Qualität stark steigern können. Die wichtigsten Anforderungsmuster werden geübt. Die Muster stehen zur späteren Anwendung in Projekten zur freien Verfügung.

Zielgruppe: Requirements Engineers, Produkt- und Testmanager, Analytiker, IT-Architekten, Testdesigner

Voraussetzung: IREB® CPRE – Foundation Level

GRUNDLAGEN DER USABILITY UND USER EXPERIENCE

TREND

RE-UX 17
2 Tage
PDUs: 14
€ 790,–

DEUTSCH:
11. – 12.02.2021
22. – 23.04.2021
06. – 07.05.2021
17. – 18.06.2021
23. – 24.09.2021
08. – 09.11.2021
ENGLISH:
11. – 12.02.2021
06. – 07.05.2021
23. – 24.09.2021

Level: Foundation – Certified Professional for Usability and User Experience (CPUX-F)

Beschreibung: Mit Usability Engineering wird die Erarbeitung und Definition benutzerzentrierter Mensch-Maschinen Schnittstellen bezeichnet. Hierbei ist der Mensch und die Bedienbarkeit der Systeme im Anwendungskontext des Benutzers im Vordergrund. Im Training werden Methoden zur Erhebung und Spezifikation des Nutzungskontexts und der benutzerzentrierten Anforderungsanalyse geschult. Darauf aufbauend werden Methoden zur Entwicklung guter Designlösungen, Spezifikation von Interaktionen sowie zur Modellierung von Anforderungen gezeigt und durch praxisnahe Übungen verständlich gemacht. Aber auch die Inspektion, benutzerzentrierte Evaluierung sowie die Durchführung von Usabilitytests werden trainiert und schließen das Training im Sinne des Usability Engineerings ab.

Ziel: Das Seminar richtet sich nach dem aktuellen Lehrplan des International Usability and User Experience Board (UXQB®) und bereitet Sie auf die Prüfung zum Certified Professional for Usability and User Experience – Foundation Level (CPUX-F) vor. Sie gewinnen einen breiten und praxisorientierten Überblick über die Erfordernisse im Usability Engineering.

Zielgruppe: Analytiker, Requirements Engineers, Produktmanager, IT-Architekten, Projektmanager, Qualitätsmanager, Tester

AUSBILDUNGSWEGE FÜR ANFORDERUNGSMANGER

Die Zertifizierungsstufen der IREB® bieten auch einen Qualifizierungs- und Karrierepfad für Anforderungsmanager. So können Sie in Ihrem Unternehmen den Aufbau von Know-how und Personalentwicklung im Bereich RE besser planen und aktiv gestalten. Spirit in Projects berät Sie gerne, wie Sie diese Zertifikate in Ihre HR-Planung aufnehmen können.

Foundation Level

VORAUSSETZUNG	VORAUSSETZUNG	VORAUSSETZUNG	VORAUSSETZUNG
Advanced Level	**Advanced Level**	**Advanced Level**	**Advanced Level**
Requirements Elicitation	**Requirements Modeling**	**Requirements Management**	**RE@Agile**

3 Advanced Zertifikate (bis zu 2 davon durch Ausbildungen/Publikationen ersetzbar)

3 Jahre Arbeitserfahrung als Requirements Engineer

Expert Level Requirements Management

RE@Agile Primer

"Schnupperkurs"

siehe S. 27

DIGITALISIERUNG UND INNOVATION

Digitalisierung ist zu einem der wesentlichen Innovationstreiber der letzten Jahrzehnte geworden.

Die durch Digitalisierung ausgelösten Veränderungen in Wirtschaft und Gesellschaft schreiten immer stärker voran. Der technologische Wandel verändert nicht nur Geschäftsprozesse, sondern ganze Branchen und auch immer stärker Gesellschaften.

Oft wird unter Digitalisierung der Einsatz neuer IT-Technologien in einem Unternehmen oder Geschäftsbereich bzw. einer Organisation verstanden. Technologie kann dabei auch ein Katalysator für die Neuaufstellung von Prozessen oder Geschäftsmodellen sein.

Mit unserer neuen Trainingsreihe zu Digitalisierung und Innovation bieten wir Ihnen eine Orientierung für die zentralen Technologie- und Innovationsthemen von heute.



"Unsere Erfahrung ist, dass Digitalisierung schnell überfordern kann. Jeder will mitmachen – aber einen wirklichen Nutzen für das eigene Business zu stiften, ist oft nicht leicht. Wir verfolgen seit über 10 Jahren den Ansatz, Business und IT zu verbinden – um Mehrwert für unsere Kunden zu generieren.

Karl Schott, Gründer & CEO

DIE HERAUSFORDERUNG DER DIGITALISIERUNG ANNEHMEN

- Digitalisierung als ganzheitlichen Ansatz für die Änderung von Gesellschaft, Technologie, Markt, Organisation und Prozesse sehen und umsetzen.
- Projektvisionen müssen zumindest 2 – 3 Jahre in die Zukunft blicken, damit die umgesetzte Lösung nicht schon wieder veraltet ist. Dabei werden der technische Fortschritt und der gesellschaftliche Wandel in die Vision mit einbezogen.
- Förderung agiler Lösungsansätze bei der Gestaltung von Produkten bis zur Umsetzung von IT-Systemen zulassen und die Reifung der Ergebnisse aktiv vorantreiben.
- Disruption auf allen Ebenen fördern, dort wo Veränderungen klar erkennbare Vorteile bieten.
- Aus Fehlern lernen und rasch für Veränderung bei Lösungen sorgen, die die erwarteten Ziele nicht erfüllen können.
- Die Organisation fit für schnelle Veränderungen machen, da sich Technologie und verbundene Innnovationen immer rascher entwickeln.

DIGITALISIERUNG ALS MOTOR DER VERÄNDERUNG

Eine Vielzahl von Themen, die mit Technologie verbunden sind, kennzeichnen den digitalen Wandel in den Bereichen Gesellschaft, Wirtschaft und Soziales:

GESCHÄFTSMODELLE

- Globalisierung von Services auch von relativ kleinen Unternehmen (z. B. Netflix, Twitter, Instagram)
- Stärker werdende Trennung zwischen Service und Delivery (z. B. Uber, Alibaba, Airbnb)
- Rascher Wandel insbesondere bei Dienstleistungen und Services

KUNDENBEZIEHUNG

- Direkter Verkaufskanal zum Endkunden (z. B. Online-Shop Systeme)
- Direkte Vermarktung an den Endkunden (z. B. Social Media Marketing)
- Erhöhte Transparenz im Vergleich von Produkten und Angeboten

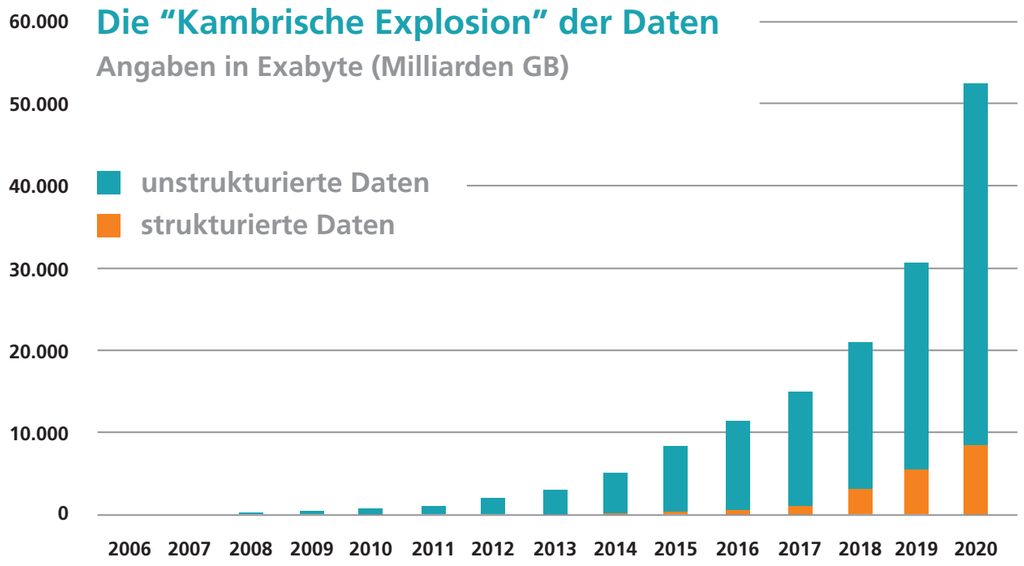
DATEN

- Starke Nutzung von verfügbaren Daten (umfassend und aktuell) zur Entscheidung in Geschäftsprozessen (z. B. Vorschläge in Online-Shop Systemen)
- Nutzung von verfügbaren Daten zur Erstellung von Prognosen die wiederum zur Entscheidung in Geschäftsprozessen verwendet werden (z. B. Predictive Maintenance)
- Datenschutz und Datensicherheit werden als Themen wieder relevant

MEDIEN

- Auflösung von Medienbrüchen in End-to-End Geschäftsprozessen (z. B. Online-Verwaltung)
- Smartphone und App als Filiale, die jederzeit und überall vor Ort ist

BIG DATA UND DIGITALISIERUNG





TIPP
Cloud Training S.24

CLOUD-MANAGEMENT – CHANCEN UND ERFOLGSFAKTOREN

Der Umzug von IT-Services in die Cloud ist für viele Unternehmen ein aktuelles Thema. Entscheidend dabei ist, nicht nur die jeweiligen Applikationen, Datenbanken und Netzwerkstrukturen fit für die Cloud zu machen.

Die Nutzung von Cloud-Angeboten (z. B. die bekannten Public Clouds von AWS, Azure oder Google), hat für Unternehmen folgende Vorteile:

- Skalierbarkeit der benötigten Ressourcen
- Transparenz und Nachvollziehbarkeit bei Kosten und Administration
- Einfacher Zugriff und Nutzung von speziellen Services wie z. B. Angeboten zu AI, Blockchain oder spezialisierten Caches.

Greifen wir das Beispiel eines internationalen Unternehmens heraus, das bisher seine Server im Rechenzentrum eines externen Providers stehen hat. Dieser nimmt gleichzeitig die Administration der Server und die Installation der dort genutzten Applikationen vor. Mit der monatlichen Bezahlung werden Service und IT-Leistungen abgerechnet.

Vor der Umstellung auf Cloud-Services, stellt sich die Frage, wie dieses Verhältnis zukünftig geregelt werden soll. In Folge betrachten wir drei Kernfaktoren für erfolgreiches Cloud-Management.

ROLLE DES CLOUD-ADMINS ABGRENZEN

Beim Umstieg auf die Cloud ist es sinnvoll, die Schnittstellen zwischen Applikationsentwicklern, Infrastrukturprovider (Cloudprovider) und dem zukünftigen Cloud-Administrator klar abzugrenzen und ggf. neu aufzustellen.

Die Rolle des Cloud-Administrators kann entweder intern oder durch einen externen Dienstleister erfüllt werden. Im Falle eines externen Dienstleisters sollte die Subscription nicht auf den Namen des Cloud-Administrators laufen, sondern den Auftraggeber zugeordnet sein, womit auch klar der tatsächliche Nutzer der Ressourcen geregelt ist.

Dadurch erhält der Auftraggeber direkt die Rechnung über die genutzten Ressourcen und damit die volle Transparenz zur Struktur der tatsächlich angefallenen Kosten.

Der Cloud-Administrator erhält Zugang zu den Ressourcen in der Subscription des Auftraggebers, jedoch nicht das Recht die Subscription selbst zu ändern (z. B. Zahlungsmethoden).

Wenn es notwendig ist, die Administration zu wechseln (z. B. aufgrund von Insolvenz des Dienstleisters oder mangelnder Leistung), kann dies einfach über die Autorisierung (Benutzer und Rechtevergabe) erfolgen.

CONTAINERTECHNOLOGIEN NUTZEN

Die Schnittstelle zwischen Applikationsentwicklung und der Administration ist aufgrund der Schwierigkeiten bei der Installation von Softwareapplikationen oftmals komplex. Gerade bei der Nutzung von Cloud Services bieten sich Containertechnologien wie Docker als Lösung an.

Durch die Nutzung von Containertechnologien wie Docker kann sich die Cloud-Administration auf die wesentlichen Aufgaben konzentrieren, nämlich auf die Schaffung einer sicheren, skalierbaren, performanten und kostengünstigen Systemumgebung mittels Cloud Ressourcen (Prozessor, Storage, Load Balancing, CDN, verwaltete Datenbanken etc.).

Die Applikationsentwickler sind für die fertige Bereitstellung der Software auf Basis von Containern verantwortlich. Eine Anwendungsinstallation entfällt, da der Container die vollständig konfigurierte Laufzeitumgebung enthält. Dadurch werden auch Fehler bei der Installation ausgeschlossen.

SKALIERBARKEIT OPTIMAL NUTZEN

Derzeit können virtuelle Maschinen, die kontinuierlich und konstant ausgelastet werden, in einem klassischen Rechenzentrum noch kostengünstiger als über die Cloud bereitgestellt werden. Ein wesentlicher Charme von Cloud-Angeboten liegt jedoch in der einfachen und ggf. weltweiten Skalierbarkeit der genutzten Services, die in einer eigenen RZ-Infrastruktur nicht vergleichbar kostengünstig aufgebaut werden können.

Durch den Einsatz skalierbarer Docker Container kann der Cloud Administrator rasch auf zusätzlichen Bedarf reagieren und die Anzahl der gleichzeitig gestarteten Containerinstanzen mit wenigen Kommandos hochfahren und auch wieder reduzieren. Mit dem Einsatz von Containermanagement wie Kubernetes kann dieser Vorgang sogar automatisiert werden. Um die Skalierung effizient zu nutzen, muss die Verantwortung dafür zwischen Applikationsentwicklung und Administration klar bestimmt sein, wobei die Nutzung von Containern eine Voraussetzung ist. Die Entwicklung muss hierfür skalierbare Applikationen bereitstellen.

CLOUD POTENTIALE HEBEN

Mit Cloud Services stehen Unternehmen mächtige, skalierbare Infrastrukturwerkzeuge zur Verfügung. Durch den gezielten Einsatz und gutes Cloud Management ergeben sich jede Menge Potentiale – und das nicht nur für Großunternehmen.

Die Beschaffung von Cloud Ressourcen muss die geänderten technischen und organisatorischen Rahmenbedingungen im Vergleich zu klassischen IT-Beschaffungen berücksichtigen. Spirit in Projects erstellt mit Kunden tragfähige und zukunftssichere Konzepte und unterstützt im Beschaffungsvorgang mit technischem Hintergrundwissen. ●



Rudolf Habenbacher

Rudolf Habenbacher ist Experte für Innovationstechnologien und Systemarchitektur. Mit seinem profunden Wissen unterstützt er digitale Transformationsprozesse bei internationalen Projekten und Trainings von Spirit in Projects.

DIGITALISIERUNG & INNOVATION

CLOUD SERVICES UND ARCHITEKTUREN

IT-CS 92
2 Tage
PDUs: 14
€ 1.390,–

DEUTSCH:
18. – 19.01.2021
21. – 22.04.2021
06. – 07.09.2021
11. – 12.10.2021
ENGLISH:
21. – 22.04.2021
11. – 12.10.2021

Level: Foundation

Beschreibung: Cloud Computing ist erwachsen geworden und bietet neben der Bereitstellung von IT-Infrastruktur über das Internet eine immer größere Anzahl von Services an, die schnell und verteilt angewendet werden können. Auch über die Skalierbarkeit der Unternehmens-IT in die Cloud hinausgehend, können heute Services genutzt werden, die in der eigenen Infrastruktur nur schwer angeboten werden können. Insbesondere die einfache internationale Verteilbarkeit, die immer besseren Administrationsoberflächen, die wachsende Anzahl von Services und die sinkenden Kosten von Cloud Angeboten können bei richtigem Einsatz für Unternehmen einen großen Vorteil bieten.

Ziel: Sie lernen in diesem Seminar den grundlegenden Aufbau und die Nutzung von Cloud Services für Unternehmen kennen. Als Beispiele dienen uns die wichtigsten Anbieter dieser Dienste von Google AWS über Microsoft Azure bis hin zu Alibaba Cloud. Wir beschäftigen uns mit verschiedenen Typen des Cloud Einsatzes im Unternehmen (Public, Private, Hyprid, etc.) und mit grundlegenden Begriffen wie IaaS, PaaS, SaaS und FaaS. Weiters erhalten Sie einen Überblick und eine Einteilung der für Unternehmen wichtigsten angebotenen Services.

Zielgruppe: Technische Entscheider, Leiter von Innovationsprojekten, Enterprise-Architekten

DOCKER & KUBERNETES

IT-DK 93
1 Tag
PDUs: 7
€ 790,–

DEUTSCH:
20.01.2021
23.04.2021
08.09.2021
13.10.2021
ENGLISH:
23.04.2021
13.10.2021

Level: Foundation

Beschreibung: Der Zyklus der Anwendungsentwicklung und -bereitstellung bewegt sich immer schneller. Klassische Installationsmethoden sind nicht schnell genug und können nicht einfach skaliert werden. Eine Antwort darauf bietet Docker: Die Technologie verbindet Methoden aus der Virtualisierung mit einfachem, nachvollziehbarem und verteilbarem Deployment von Anwendungen. Eine Ergänzung stellt Kubernetes dar, das wiederum die Möglichkeit bietet, Deployments selbst in stark verteilten Systemen zu automatisieren und so zum Bespiel einfach skalieren zu können. Insbesondere im Zusammenhang mit Cloud Services sind Docker und Kubernetes wichtige Technologien, die Sie kennen sollten.

Ziel: Sie lernen die grundlegenden Methoden hinter Docker und Kubernetes kennen. Sie lernen Anwendungsszenarien, Schritte für die Konfiguration und Best Practices kennen. Als Beispiel dient uns die Anwendung von Docker und Kubernetes in Cloud Services wie Google AWS oder Microsoft Azure.

Zielgruppe: Technische Entscheider, Leiter von Innovationsprojekten, System-Architekten

GRUNDLAGEN ARTIFICIAL INTELLIGENCE

TREND

IT-AI 90
1 Tag
PDUs: 7
€ 790,–

DEUTSCH:
08.03.2021
07.06.2021
20.09.2021
17.11.2021
ENGLISH:
07.06.2021
17.11.2021

Level: Foundation

Beschreibung: Artificial Intelligence oder kurz AI ist in aller Munde und gleichzeitig voller Geheimnisse. Was kann künstliche Intelligence im Vergleich zur natürlichen Intelligenz? Können Computer überhaupt denken? Was ist AI und was ist keine AI? Wofür kann man AI einsetzen? Ist sie bereits tauglich für den Unternehmensalltag oder immer noch Zukunftstechnologie? Wir wollen diese Fragen als Ingenieure nachvollziehbar und ohne Mystifizierungen lösen - daher beschäftigen wir uns in diesem Überblickstraining mit den wichtigsten Teilgebieten, Methoden und Anwendungen der AI. Unabhängig davon, dass es keine allgemein akzeptierte Definition von Intelligenz gibt, erzielen Methoden der AI jedoch bereits heute erstaunliche Ergebnisse, die in Spezialgebieten über die Fähigkeiten des Menschen hinausgehen.

Ziel: Sie lernen die methodischen Grundlagen und die wichtigsten Anwendungsgebiete von AI kennen. Sie können den Stand der Technik in diesem Gebiet der Informatik beurteilen und sich mit den zukünftigen Entwicklungen auf Basis gesicherten Wissens auseinandersetzen. Sie können die Möglichkeit abschätzen, ob sich der Einsatz von AI in Ihrem Unternehmen bzw. für Ihre relevanten Aufgabenstellungen auszahlt.

Zielgruppe: Technische Entscheider, Leiter von Innovationsprojekten, System- und Software-Architekten

GRUNDLAGEN MACHINE LEARNING INKL. DEEP LEARNING

IT-ML 91
2 Tage
PDUs: 14
€ 1.390,–

DEUTSCH:
09. – 10.03.2021
08. – 09.06.2021
21. – 22.09.2021
18. – 19.11.2021
ENGLISH:
08. – 09.06.2021
18. – 19.11.2021

Level: Foundation

Beschreibung: Unter Maschinellem Lernen (Machine Learning) werden die Methoden zusammengefasst, die in der AI zur Erstellung von Wissen aus Erfahrungswerten angewendet werden. Die dabei verwendeten Algorithmen analysieren Trainingsdaten, um Muster und Gesetzmäßigkeiten zu erkennen. Diese werden dann zur Beurteilung neuer Situation in der allgemeinen Diagnose von Daten, für Sprach-, Text- und Bilderkennung und auch für autonome Systeme (z. B. Roboter) eingesetzt. Deep Learning ist ein spezialisiertes Verfahren für maschinelles Lernen um vielschichtige künstliche neuronale Netze zu trainieren. Mit dieser Methode wurden zuletzt vielversprechende Erfolge im Bereich der AI erzielt.

Ziel: Sie lernen die grundlegenden Methoden des maschinellen Lernens und ihre Einsatzmöglichkeiten kennen. Sie verstehen die Anwendungsgebiete von neuronalen Netzen und insbesondere von Deep Learning und können deren Möglichkeiten und Grenzen abschätzen. Sie können die angesprochenen Technologien bewerten und einschätzen, ob sich der Einsatz in Ihrem Unternehmen bzw. für wichtige Aufgabenstellungen lohnen kann.

Zielgruppe: Technische Entscheider, Leiter von Innovationsprojekten, Software-Architekten

AGILE METHODEN & KANBAN

Agilität bedeutet Flexibilität, was für die moderne Softwareentwicklung in komplexen Umwelten und Systemen ein immer wichtigeres Kriterium darstellt.

Agile Softwareentwicklung ist State-of-the-Art in vielen Organisationen. Ursprünglich für kleine Entwicklungsteams entwickelt, werden heute große und komplexe Projekte realisiert, an denen oftmals mehrere und manchmal auch verteilte Teams beteiligt sind. Dies stellt agile Organisationen vor besondere Herausforderungen in der Planung und Durchführung. Die Methoden, um diese zu lösen, werden als Agilität 2.0 bezeichnet. Wir haben uns darauf spezialisiert.

!

Methoden müssen pragmatisch und praktisch anwendbar sein. Nur was tatsächlich funktioniert, ist auch gut.

AGILES PROJEKTMANAGEMENT

TREND

AG-PJM 22
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.390,–

DEUTSCH:
17. – 19.03.2021
26. – 28.05.2021
08. – 10.09.2021
10. – 12.11.2021
ENGLISH:
26. – 28.05.2021
08. – 10.09.2021

Level: Advanced – Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)®

Beschreibung: Dieses Training richtet sich an diejenigen, die agile Prinzipien, Methoden und Verfahren in ihren Projekten einführen wollen oder bereits einsetzen. Der praktische Einsatz von Scrum, XP, Lean und Kanban wird aufgezeigt und trainiert. Sie werden auf die Zertifizierung zum PMI-ACP® vorbereitet, mit der Sie nachweisen können, dass Sie die agilen Prozesse, Methoden und Tools kennen und in der Projektarbeit einsetzen können. Die Ausbildung richtet sich nach dem „PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)® Examination Content Outline Guide", dessen Schwerpunkte zur einen Hälfte auf agilen Tools und Methoden und zur anderen Hälfte auf dem Wissen über agile Vorgehensweisen und Fertigkeiten liegen.

Ziel: Sie beherrschen die Methoden des agilen Projektmanagements und sind auf die Zertifizierung zum PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)® bestens vorbereitet.

Zielgruppe: Projektmanager Fachbereich, IT-Projektmanager, Product Owner, Scrum Master

Voraussetzung: Grundlagen des Projektmanagements

REQUIREMENTS ENGINEERING @AGILE PRIMER

AG-AM 21
1 Tag
PDUs: 7
€ 550,–

DEUTSCH:
15. – 16.02.2021
15. – 16.03.2021
17. – 18.05.2021
28. – 29.06.2021
23. – 24.09.2021
21. – 22.10.2021
ENGLISH:
15. – 16.03.2021
28. – 29.06.2021
21. – 22.10.2021

Level: Foundation; Vorbereitung auf das IREB® RE@Agile Primer self-assessment

Beschreibung: Anforderungsmanagement fällt in agilen Projekten in den Verantwortungsbereich des Product Owners. Für die effiziente Durchführung seiner Aufgaben muss er einige methodische Werkzeuge beherrschen, die es ihm ermöglichen, das agile Projektteam rechtzeitig mit klaren Vorgaben zu versorgen. Der Product Owner muss auch die Analyse und Spezifikation von agilen Anforderungen beherrschen sowie die Konflikte mit den Stakeholdern managen, um die Ergebnisse zu sichern.

Ziel: Sie beherrschen die Rolle des Product Owners und die agilen Methoden des Anforderungsmanagements. Der Einsatz von agilen Analyseteams kann geplant durchgeführt werden.

Zielgruppe: Product Owner, Analytiker, Projektmanager, technische Projektkoordinatoren, Scrum Master

REQUIREMENTS ENGINEERING @AGILE ADVANCED LEVEL

AG-AMAL 23
2 Tage
PDUs: 14
€ 990,–

Advanced Certificate

DEUTSCH:
17. – 18.02.2021
11. – 12.03.2021
06. – 07.05.2021
24. – 25.06.2021
16. – 17.09.2021
08. – 09.11.2021
ENGLISH:
11. – 12.03.2021
24. – 25.06.2021
16. – 17.09.2021

Level: Advanced; Vorbereitung auf IREB® CPRE Advanced Level RE@AGILE

Beschreibung: Es werden agile Grundprinzipien, insbesondere von SCRUM, sowie der Einsatz von Requirements Engineering im agilen Umfeld gezeigt. Kundennutzen sowie schnell auslieferbare Produkte in hoher Qualität, die den Anforderungen der Kunden entsprechen, sind das Ziel. Sie lernen, wie und wo Anforderungen entstehen und wie Sie diese klassifizieren und erheben. Das richtige Erfassen und Dokumentieren in Form von Epics, Features und User Stories wird erlernt, ebenso das effiziente Umgehen mit Backlogs oder Quality Gates. Damit ist auch richtiges Priorisieren und eine gute Schätzung notwendig. Das Seminar wird mit der Skalierung von SCRUM, um große Vorhaben durchzuführen, abgeschlossen.

Ziel: Die Teilnehmer können die Methoden und Techniken des agilen Vorgehens für Ihre Projekte anwenden.

Voraussetzung: IREB® CPRE Foundation Level (Bedingung) und IREB® RE@Agile Primer (empfohlen)



Wir verstehen agile Methoden als Möglichkeit den Besonderheiten von Projekten gerecht zu werden: Der Neuartigkeit, aber auch der Veränderbarkeit.

Wolfgang Hiermann, Gründer & leidenschaftlicher Agile Coach



AGILE GROSSPROJEKTE – SCALED AGILE

Agile Methoden sind heute stark verbreitet und werden auch immer stärker für Großprojekte eingesetzt. Ursprünglich fokussiert agile SW-Entwicklung auf kleine und mittlere Projekte. Das Hochschrauben der Abläufe auf Großprojekte ist da schon eine Herausforderung.

In den letzten Jahren sind verschiedene agile Frameworks entstanden, die sich dieses Themas annehmen, wie z. B. LeSS (Large-Scale Scrum), DAD (Disciplined Agile Delivery), Nexus oder SAFe (Scaled Agile Framework®). Sie alle bieten Vorgehensweisen an, um (mehr oder weniger) die wesentlichen Herausforderungen skalierter Agilität zu lösen:

- deutlich längeren Planungshorizont
- Verantwortung und Entscheidungsbefugnis nicht nur bei einem Product Owner
- Die Aufgaben müssen sinnvoll auf mehrere Teams aufgeteilt und die Ergebnisse müssen synchronisiert und integriert werden.
- erhöhter Kommunikations- und Abstimmungsaufwand

DIE RICHTIGEN FRAGEN STELLEN

Um die richtige Scaled Agile Methode einzusetzen, muss man folgende Fragen beantworten:

Was soll tatsächlich skaliert werden, z. B. mehr Teams, Spezialisierung der Aufgaben, unterschiedliche Kundenprojekte auf einer gemeinsamen Basis parallel abwickeln?

Geht es darum durch die Skalierung schneller zu werden, einen größeren Projektumfang zu stemmen oder mehr Ressourcen für wichtige Tätigkeiten bereitstellen zu können?

Können einzelne Teams getrennt voneinander arbeiten oder ist eine zeitliche und inhaltliche Koordination und Abstimmung notwendig?

Welche zusätzlichen Methoden der Analyse, der Planung, des SW-Designs und des Qualitätsmanagements möchte man anwenden und wie können diese in die agile Projektumsetzung eingeflochten werden?

Scaled Agile Frameworks sind eine Notwendigkeit, um agile Methoden in Großprojekten einzusetzen. Auf der Grundlage der Produkte, Prozesse, Ressourcen und der gelebten Entwicklungskultur im Unternehmen ist es angeraten die fitteste (im Sinne von am besten passende) Methode auszuwählen. Mit unseren beiden nachstehenden Trainings erhalten Sie dazu das notwendige Rüstzeug. ●



Karl Schott, Gründer & CEO

Karl Schott ist CEO von Spirit in Projects. Er befasst sich intensiv mit Digitalisierung, neuen Technologien und digitaler Transformation.

MANAGEMENT VON SCALED AGILE PROJEKTEN

NEU

AG-SAM 25
2 Tage
PDUs: 14
€ 990,–

DEUTSCH:
26.1. – 27.1.2021
26.4. – 27.4.2021
04.10. – 05.10.2021
22.11. – 23.11.2021
ENGLISH:
26.4. – 27.4.2021
04.10. – 05.10.2021

Level: Advanced

Beschreibung: Agile Methoden werden immer stärker für Großprojekte eingesetzt. Dabei wird schnell klar, dass einfache agile Vorgehensweisen eher für kleinere bis mittlere Vorhaben geeignet sind. Daher setzen immer mehr Projekte auf die Skalierung der agilen Vorgehensweisen, um Großvorhaben mit vielen Entwicklungsteams und komplexen Projektorganisationen umsetzen zu können. Dies trifft auch Vorhaben aus der Produktentwicklung oder wenn Auftraggeber von Großprojekten mit einem oder mehreren Lieferanten zusammenarbeiten, die agile Vorgehensweisen einsetzen. Es stehen unterschiedliche Methoden (SAFe®, LeSS, Nexus Framework etc.) zur Skalierung in agilen Projekten zur Verfügung. In diesem Training lernen Sie diese einzuschätzen und die richtige Methode für Ihre Organisation und Ihr Vorhaben auszuwählen.

Ziel: Sie kennen die Methoden, um agile Projekte zu skalieren und können die richtige Vorgehensweise für ein Vorhaben auswählen. Sie können Vorhaben, die mit skalierten agilen Methoden arbeiten aufsetzen und koordinieren.

Zielgruppe: Scrum Master, Projektmanager, IT-Entscheider, Software-Architekten, Product Owner, Product Manager, technische Projektkoordinatoren, Scrum Master

SCALED AGILE PRODUCT OWNER

NEU

AG-SPO 26
2 Tage
PDUs: 14
€ 990,–

DEUTSCH:
28.1. – 29.1.2021
28.4. – 29.4.2021
06.10. – 07.10.2021
24.11. – 25.11.2021
ENGLISH:
28.4. – 29.4.2021
06.10. – 07.10.2021

Level: Advanced

Beschreibung: Agile Großprojekte stellen für Product Owner und Product Manager eine besondere Herausforderung dar. Je größer und komplexer ein Vorhaben wird, desto schwieriger wird es, ausreichend gut aufgearbeitete und abgestimmte Anforderungen in Form von Stories etc. zur Verfügung zu haben. Weiters muss der Product Owner noch viele Steuerungsaufgaben in agilen Projekten übernehmen und das manchmal sogar für mehrere Teams gleichzeitig. Wie man trotzdem dafür sorgt, dass die Qualität der Anforderungen konstant hoch bleibt und die Entwicklung zügig voranschreiten kann, lernen Sie in diesem Seminar.

Ziel: Sie kennen die Methoden des agilen Requirements Engineerings die für agile Großvorhaben wichtig sind. Sie können erfolgreich als Product Owner oder Product Manager in Projekten tätig sein, die ein skaliertes agiles Vorgehensmodell einsetzen.

Zielgruppe: Product Owner, Product Manager, Scrum Master, Projektmanager

PROJEKTMANAGEMENT

Nützen Sie unsere langjährige Erfahrung bei komplexen Projekten und unser fundiertes technisches Know-how.

Komplexe (IT)-Projekte verlangen ein tiefes Verständnis für Projektmanagement sowie der modernen Prozesse und Methoden des System- und Software-Engineerings. Sicherheit für den Auftraggeber und Flexibilität für das Projektteam in Einklang zu bringen, Aufwände richtig zu schätzen, Projekte schnell und aktiv zu steuern - das sind Leistungen, die Spirit in Projects für seine Kunden erbringt. Wir erheben und managen Projektrisiken und führen das Projektcontrolling methodisch (und unterstützt durch unser analytisches und technisches Know-how) durch. So werden die Projekte für unsere Kunden steuerbar und Liefertermine berechenbar.

- ✔ **Sicherheit für den Auftraggeber**
- ✔ **Klare Vorgaben für das Projektteam**
- ✔ **Richtige Aufwandsschätzung**
- ✔ **Rasche und aktive Projektsteuerung**

UNSER ANSATZ

- Wir integrieren die Methoden des Projektmanagements mit aktuellen Erkenntnissen im Anforderungsmanagement, dem technischen Design und der Qualitätssicherung.
- Wir kombinieren umfassende Erfahrung im Management komplexer Projekte mit tiefem technischem Know-how.
- Wir machen durch unsere Methoden die Vorgänge im Projekt für Auftraggeber transparent, nachvollziehbar und damit steuerbar.
- Wir schaffen durch aktives Stakeholder-Management eine hohe Akzeptanz der Projektziele und des Projektergebnisses.

UNSERE LEISTUNGEN

- Projekte aufsetzen, detailliert planen, steuern, kontrollieren und abschließen, auch als Generalplaner
- Stakeholder- und Scope-Management
- Schätzverfahren, Budgetplanung und -management
- effektive Arbeitspaketspezifikationen mit RE-Methoden
- Projektcontrolling und -reporting
- Ressourcenmanagement
- Neudimensionierungen und Restrukturierungen von Projekten
- Projektanalysen und -bewertungen
- Projektmanagement von Ausschreibungen
- Risikoanalyse und Risikomanagement
- Abnahmeplanung und Abnahmedurchführung

DEMAND- UND PORTFOLIOMANAGEMENT

PM-DPM 57
2 Tage
PDUs: 14
€ 990,–

DEUTSCH:
25. – 26.02.2021
27. – 28.05.2021
07. – 08.10.2021
02. – 03.12.2021
ENGLISH:
27. – 28.05.2021
07. – 08.10.2021

Level: Advanced

Beschreibung: Modernes Projektmanagement beginnt bereits damit, den Vorlauf zum eigentlichen Projekt aktiv zu steuern. Dazu gehört das Demand Management, durch das in einem transparenten Prozess der grundlegende Bedarf erfasst wird. Durch verschiedene Detaillierungs- und Entscheidungsstufen werden die wichtigen Vorhaben herausgelöst und für die Projektumsetzung vorbereitet. Daraus ergibt sich das Projektportfolio, das für verschiedene Planungszwecke und Budgetierungstätigkeiten eingesetzt wird. Aus dem Projektportfolio werden zum richtigen Zeitpunkt die umsetzbaren Projekte gestartet.

Ziel: Sie können die Prozesse und Methoden des Demand- und Portfoliomanagements in komplexen Umgebungen gestalten und managen.

Zielgruppe: Demand Manager, Portfoliomanager, Projektmanager Fachbereich, IT-Projektmanager, IT-Leiter, Prozessmanager

Voraussetzung: Grundlagen des Projektmanagements

RISIKOMANAGEMENT IN IT-PROJEKTEN

PM-RSK 53
1 Tag
PDUs: 7
€ 550,–

DEUTSCH:
23.02.2021
08.06.2021
12.10.2021
30.11.2021
ENGLISH:
08.06.2021
12.10.2021

Level: Advanced

Beschreibung: Risiken rechtzeitig zu erkennen und richtig einzuschätzen ist ein wesentlicher Garant, um Projekte erfolgreich zu steuern. Besonderes Augenmerk gilt dabei spezifischen IT-Risiken im Anforderungsmanagement, bei IT-Architekturen, im Qualitätsmanagement und bei der Abnahme von IT-Projekten. Das Risikoprofil verschiedenster Softwareentwicklungsprozesse wird in diesem Training analysiert. Projektsituationen wie Outsourcing oder der Einsatz von Standardlösungen werden einbezogen.

Ziel: Als Projektmanager kennen Sie nach diesem Training die speziellen Anforderungen an das Risikomanagement in IT-Projekten und können dieses zielgenau betreiben. Dabei helfen Ihnen die vielen Beispiele im Training und die praktischen Risikolisten für IT-Projekte.

Zielgruppe: IT-Projektmanager

Voraussetzung: Grundlagen des Projektmanagements

PROJEKTMANAGEMENT

SYSTEMATISCHES UND EFFIZIENTES PROJEKTCONTROLLING

PM-PCR 54
1 Tag
PDUs: 7
€ 550,–
DEUTSCH:
24.02.2021
09.06.2021
13.10.2021
01.12.2021
ENGLISH:
09.06.2021
13.10.2021

Level: Advanced

Beschreibung: Für das systematische und effiziente Projektcontrolling ist ein fundierter Projektstart wichtig. Geeignete Werkzeuge und Methoden für das Steuern von Projekten helfen Ihnen in der Rolle des Projektmanagers, richtig auf die jeweilige Projektsituation reagieren zu können. In diesem Training lernen Sie, wie man den Soll-Ist-Forecast durchführt, Abweichungen feststellt, Konsequenzen bewertet, Korrekturmaßnahmen ausarbeitet sowie bei der Maßnahmenplanung mitwirkt. Projektcontrolling ist somit ein fundamentales Werkzeug für jeden Projektleiter.

Ziel: Als Projektmanager kennen Sie die Voraussetzungen, die für ein systematisches und effizientes IT-Projektcontrolling geschaffen werden müssen. Darauf aufbauend werden Controlling-Werkzeuge und Maßnahmen auf Basis der gängigen Vorgehensmodelle für IT-Projekte gezeigt.

Zielgruppe: Projektmanager Fachbereich, IT-Projektmanager

Voraussetzung: Grundlagen des Projektmanagements

SCHÄTZEN UND PLANEN VON IT-PROJEKTEN

PM-EST 52
1 Tag
PDUs: 7
€ 550,–
DEUTSCH:
22.02.2021
07.06.2021
11.10.2021
29.11.2021
ENGLISH:
07.06.2021
11.10.2021

Level: Advanced

Beschreibung: Als Projektmanager ist man auf gute Aufwandsschätzungen angewiesen, um Ressourcen und Termine richtig zu bestimmen. In diesem Training werden unterschiedliche Schätzmethoden wie Zählverfahren (Use Case Points, Function Points), Vergleichsverfahren und der richtige Umgang mit Expertenschätzungen behandelt. Es wird gezeigt, wie man das Projektteam am besten einbezieht und wie Sie die Schätzgenauigkeit erkennen. Anhand von Beispielen werden die unterschiedlichen Verfahren geübt und deren Anwendung auf Basis der in Projekten vorhandenen Schätzgrundlagen bestimmt.

Ziel: Sie kennen die Methoden der Aufwandsschätzungen für IT-Projekte und können diese in der Praxis zielgenau anwenden sowie die Ergebnisse richtig interpretieren und im Projekt einsetzen.

Zielgruppe: Projektmanager, Analytiker, Requirements Engineers

Voraussetzung: Grundlagen des Projektmanagements

CLAIM- UND CHANGEMANAGEMENT

PM-CC 55
1 Tag
PDUs: 7
€ 590,–
DEUTSCH:
25.02.2021
10.06.2021
14.10.2021
02.12.2021
ENGLISH:
10.06.2021
14.10.2021

Level: Foundation

Beschreibung: Projekte unterliegen einer immer größeren Dynamik. Diese kann einerseits durch unterschiedliche Interessensträger im Projekt wie beispielsweise verschiedene Organisationseinheiten innerhalb der Auftraggeberorganisation als auch beim Lieferanten entstehen. Andererseits können auch durch unerwartete Ereignisse wie fachlich/inhaltliche oder rechtlich/finanzielle Änderungen Claims und Changes im Projekt entstehen. In allen Fällen können diese Faktoren das Projekt massiv beeinflussen. Deswegen muss die Projektleitung bereits in der Projektplanung präventive Maßnahmen setzen und wissen, wie bei Eintritt eines Claims und Changes richtig reagiert werden kann.

Ziel: Im Seminar lernen Sie die richtige Vorbeugung und Behandlung von Claims und Changes. Sie können richtig auf rechtliche, inhaltliche und soziale Veränderungen reagieren. Sie lernen Vertragselemente besser verstehen, wie man Eigen- und Fremdclaims erkennt und dokumentiert sowie die eigenen Interessen besser durchsetzt.

Zielgruppe: Projektmanager, Projektteammitglieder

PROJEKTE VERWALTEN IST NICHT GENUG!



Die Anforderungen an heutige IT-Projektmanager gehen weit über die bloße Beherrschung von Projektmanagement-Methoden hinaus. Die Komplexität von Projekten hat zugenommen und Digitalisierungsprozesse verändern die Geschäftsmodelle von Unternehmen stark. Der Projektmanager von heute ist „T-shaped“ - er verbindet fachliche Spezialisierung mit Breitenwissen. Er muss Veränderung mit Weitblick gestalten: Dafür eignen sich Breitenkompetenzen wie Requirements Engineering, Testmanagement oder Architektur, bei denen Systeme und Lösungen in ihrer Gesamtheit und ihrer Beziehung zum Umfeld in den Blick kommen. Gleichzeitig kann er durch fundierte Kenntnisse in Spezialgebieten Sachverhalte exakt einschätzen und diese Expertise auch auf andere Bereiche transferieren. Gemeinsam mit übergreifenden Kompetenzen zur Steuerung sozialer Faktoren im Projekt wird er so zum Gestalter von Change und stellt den Nutzen für das Kundenbusiness ins Zentrum.



ONLINE MEETINGS UND WORKSHOPS – SO GELINGEN SIE

In Zeiten von Home-Office können neue Meeting-Formen herausfordernd sein. Mitunter stellen Online-Meetings ein charmantes Chaos dar, über das man auch mal lachen darf. Für die produktive Zusammenarbeit bei Online-Besprechungen oder sogar Online-Workshops können einige einfache Tipps helfen!

Es gibt sie in jedem Unternehmen – die Kollegen, bei denen die Videokonferenz oder Telko einfach nie klappt. Da ist Kollege Müller, der partout nie in den Online-Meetingraum reinkommt. Oder Kollegin Meier, bei der wechselweise die Kamera und das Mikro verrückt spielt. Und dann ist da noch der liebe Kollege, bei dem abwechselnd Katze und Kind durchs Bild huschen.

Dabei sind geführte Online-Besprechungen prinzipiell effizienter, aber in mancherlei Hinsicht auch anstrengender. Besonders dann, wenn man die Teilnehmer nicht sieht, noch nicht gut kennt und sich voll auf die Stimme konzentrieren muss.

TIPPS FÜR ONLINE-MEETINGS

Wie auch bei Offline-Meetings sollte auch eine Online-Besprechung einen Zuständigen haben, der durch das Meeting führt. Ein wichtiger Bestandteil beim „Führen" durch die Online-Besprechung ist nicht nur eine gute Moderation, sondern vor allem das Teilen (oder „sharen") der Inhalte am Bildschirm: Agenda, Präsentation von Inhalten und Fragestellungen, das mitgeschriebene Protokoll – das alles hilft den Teilnehmern enorm das Besprochene zu erfassen und mitzuverfolgen! Mit einigen einfachen Regeln laufen Videokonferenzen runder:

- Erstellen Sie vorab Agenda und Zeitplan.
- Definieren Sie einen Moderator.
- Definieren sie vorab Regeln. Dazu gehören auch so „einfache Dinge" wie das Stummschalten des Mikrofons, wenn man nicht spricht; Online-Pünktlichkeit; den anderen ausreden zu lassen sowie die Möglichkeit, jederzeit Fragen zu stellen.
- Sprechen Sie auch offen an, ob Video gewünscht ist oder nicht.

Wichtig zu Beginn von Online-Besprechungen ist:

- Sicherstellen, dass jeder jeden kennt: Die Vorstellungsrunde ist online noch viel wichtiger!
- Sicherstellen, dass alle mit dem Thema und den Fragestellungen vertraut sind: Falls nicht, sollte man alle durch einen kurzen Überblick mit der Thematik/Problemlage „abholen".
- Vereinbaren sie am Ende des Meetings die nächsten Schritte.
- Erstellen Sie das Besprechungsprotokoll gleich online – das Protokoll ist so bestenfalls 15 Minuten nach der Besprechung fertig, wurde versendet und alle Teilnehmer sind über ihre Aufgaben/Follow-Ups informiert.

TIPPS FÜR ONLINE-WORKSHOPS

Die Herausforderung bei Online-Workshops im Vergleich zu Online-Besprechungen ist, dass komplexe Sachverhalte kollaborativ erarbeitet werden sollen. Vor Physical Distancing geschah das üblicherweise im Meetingraum mit Flipchart, Moderator, Business Analyst und den entsprechenden Stakeholdern sowie Fachexperten.

Grundsätzlich gelten die oben angeführten Punkte auch für online abgehaltene Workshops. Für den erfolgreichen Online-Workshop ist eine gute Vorbereitung aber noch viel wichtiger wie für den Meetingraum. In der Praxis haben sich dabei die drei folgenden Punkte besonders bewährt.

1. Rollen klären

Es sollte unbedingt geklärt werden, wer den Moderator macht – in der Praxis ist es oft der Projektmanager. Er kümmert sich um Einhaltung von Agenda und Zeitplan, führt Protokoll und zeichnet ToDos auf. Zusätzlich muss geklärt werden, wer die Rolle z. B. des Business Analysten übernimmt – i.e. die Rolle/Person, die im Workshop die Führung in der Erfassung und Klärung des Business Prozess übernimmt. Damit ist die prozessuale und inhaltliche Führung des Workshops festgelegt. Diese Doppelbesetzung in der Führung des Online-Workshops ist ein wesentlicher Erfolgsfaktor!

2. Vorlagen erstellen & Fragen klären

Business Analyst & Moderator erstellen vorab eine Vorlage, mit der im Workshop online das Modell oder der Prozess aufgezeichnet werden kann und klären vorab schon so viele Fragen wie möglich. Idealerweise kann man im Workshop schon einen ersten Entwurf beispielsweise eines Prozesses gemeinsam weiterentwickeln, anstatt mit einer völlig leeren Vorlage zu beginnen.

3. Live dokumentieren

Das Erarbeitete sollte direkt am Bildschirm dokumentiert werden, sodass alle Teilnehmer das Ergebnis sehen und darauf Einfluss nehmen können. So liegen am Ende des Workshops gleich der fertig aufgezeichnete Prozess und das Protokoll vor und können sofort zum Review versendet werden. ●

FAZIT: ONLINE-MEETINGS NUTZEN

Meetings werden in Krisenzeiten fast ausschließlich online durchgeführt. Viele Firmen kommen dabei auf den Geschmack und werden Videokonferenzen und Calls wohl auch in Zukunft breiter nutzen.
Sei es, um Reisekosten zu sparen oder Wegzeiten zu reduzieren.



Alexander Hirt

Alexander Hirt ist als Senior Project Manager für internationale Kunden und Großprojekte von Spirit in Projects tätig.

QUALITÄTS-MANAGEMENT

Qualitätssicherung auf allen Ebenen:
Präzise, unbestechlich und so früh wie möglich.

Wenn Software kurz vor der Abnahme oder sogar erst zur Auslieferung getestet wird, kann es bereits viel zu spät sein. Wenn die Qualität nicht stimmt, kann man diese nicht mehr in das System hineinpressen. Daher lautet unser Ansatz zur Qualitätssicherung: frühzeitige Integration aller relevanten Maßnahmen im Entstehungsprozess. Testplanung und Vorbereitungsarbeiten beginnen dabei bereits parallel zur Projektvorbereitung.

Wenn das erste Entwicklungsergebnis vorliegt, gibt es mit unserem Ansatz bereits die richtigen Testsysteme, Testdaten und Testfälle, um auch die Qualität von Teilergebnissen zu überprüfen und somit bei Problemen rechtzeitig gegensteuern zu können.

QUALITÄTSMANAGEMENT IN ALLEN PROJEKTPHASEN

ANFORDERUNG › ARCHITEKTUR › DESIGN › ABNAHME

UNSER ANSATZ

- Wir setzen die ersten Maßnahmen zum Qualitätsmanagement bereits vor dem Umsetzungsprojekt, um Ziele und Planungen zu erleichtern.
- Wir schließen im Qualitätsmanagement alle Aufgaben in die Umsetzung ein. Dazu zählen auch Anforderungsmanagement, Architektur und Design, Entwicklung, Software-Tests, Releasemanagement, Konfigurations- und Änderungsmanagement.
- Wir setzen pragmatisch jene Testmethoden ein, die ideal zum gewählten Entwicklungsansatz (z. B. klassisch, iterativ, agil) passen.

UNSERE LEISTUNGEN

- qualitätsrelevante Anforderungsanalyse
- Qualitätskonzepte für Analyse, Design, Entwicklung, Test, Rollout und Betrieb von Systemen
- Vorbereitung, Steuerung und Kontrolle von Test-Outsourcing
- methodischer und effizienter Entwicklungstest
- methodischer Systemtest und Systemintegrationstest
- methodischer Abnahmetest
- Aufbau geeigneter Testinfrastrukturen
- Erstellen und Management von Testdaten
- Testautomatisierung
- qualitätsgetriebenes Risikomanagement
- Qualitätsmanagement im Anwendungs- und IT-Betrieb

BASISWISSEN SOFTWARETEST & TESTMANAGEMENT

QA-FL 70
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.390,–

DEUTSCH:
22. – 24.03.2021
04. – 06.10.2021
ENGLISH:
14. – 16.06.2021
29.11. – 01.12.2021

Level: Foundation

Beschreibung: Professionelles Testen ist die effizienteste Methode, um die Qualität von Systemen zu überprüfen. In diesem Training erlernen Sie grundlegende Fertigkeiten und Techniken des Software-Testens. Dieses Wissen ermöglicht es Ihnen, die Software Ihrer Produkte in entwicklungsbegleitenden Tests wirkungsvoll und effizient zu überprüfen. Darüber hinaus erfahren Sie, wie Sie die Vorgehensweise beim Software- und Systemtest Ihres Unternehmens verbessern und damit die Software-Qualität Ihrer Produkte steigern.

Ziel: Sie können in Ihren Projekten die erlernten Testtechniken zielgerichtet anwenden. Sie kennen unterschiedliche Testverfahren und Testwerkzeuge. Sie können die für Ihren Anwendungsfall passenden Tools auswählen und die Durchführung der Tests überwachen.

Zielgruppe: System- bzw. Software-Tester, Software-Entwickler, Projektleiter

AUS DER PRAXIS: TESTMANAGEMENT FÜR EUROTAX ÖSTERREICH



Die EurotaxGlass's Österreich GmbH startete in den Jahren 2012/2013 ein großes Softwareprojekt, um seinen Kunden neue Angebote und Services zu bieten. Bei der Umsetzung wurde auf eine agile Entwicklungsmethode gesetzt – was Herausforderungen bei der Überprüfung der gelieferten Software-Qualität mit sich brachte. In der Projektlaufzeit wurde dann auf ein klassisches Modell umgestellt, durch die Konsolidierung von drei beteiligten Ländern (D-A-CH) blieb das Testing aber höchst anspruchsvoll.

DIE AUFGABE

Spirit in Projects unterzog das bestehende Testprozedere einem Review und arbeitete beim Aufbau des Systemtestprozesses und der Artefakte mit. Durch das Aufsetzen eines zentralen, professionellen Testmanagements konnte die Qualität der angelieferten Produkte klar erkannt werden.

DER ANSATZ

Das Testverfahren wurde auf Iterationen ausgerichtet und bot so eine gute Aussage über die Funktions- und Testabdeckung. Damit wurde ein rasches Feedback an das Management und die Entwicklungsteams gewährleistet.

DER NUTZEN

Auf Basis dieser belastbaren Qualitätseinschätzung wurden Entscheidungsgrundlagen für den Kunden erarbeitet, die den Projekterfolg wesentlich mitgestalteten.

> *„Die Beraterin hat durch ihr Engagement und ihre profunde Fachkenntnis das Endergebnis des Produkts wesentlich positiv beeinflusst.*
>
> **Andreas Pucher, Produktmanager von Eurotax**

ENTERPRISE-ARCHITEKTUR

Aus einem Guss: von der Strategie bis zur stabilen und zukunftsoffenen Unternehmensarchitektur.

Enterprise-Architektur ist ein Ansatz, die Strukturen und Abläufe einer Organisation mittels IT-Methoden zu gestalten. Ausgehend von Strategien und Umfeld werden Geschäftsprozesse und Services bestimmt, IT-Strukturen abgeleitet und die konkrete Umsetzung strukturiert. Dadurch werden Geschäftsanforderungen und IT-Lösungen optimiert und eng integriert.

Der Enterprise-Architektur-Ansatz eignet sich besonders für Unternehmen, die Geschäftsprozesse und Technologien als Einheit sehen und integriert gestalten möchten. Wichtig dabei ist der pragmatische und zielgerichtete Einsatz der Enterprise-Architektur-Methoden und -Prozesse.

BUSINESS PROJEKTE + TECHNOLOGIEN

UNSER ANSATZ

- Wir sehen Enterprise-Architektur als Informatik-Methode zur Gestaltung von Unternehmen, ausgehend von Strategie über Geschäftsprozesse und Services, Produkte, Organisationsstrukturen, IT-Strukturen und eingesetzten Technologien.
- Wir sehen die Gestaltung und Modellierung von Enterprise-Architekturen auf unterschiedlichen Ebenen (Business Layer, IT-Layer, Technology Layer) und deren konsistente Abstimmung als entscheidende Aufgabe.
- Wir verwenden internationale Standards und erprobte Methoden wie TOGAF®, Zachman® und ArchiMate®, damit unseren Kunden eine offene und zukunftsfähige Enterprise-Plattform zur Verfügung steht.

UNSERE LEISTUNGEN

- Strategieentwicklung für Enterprise-Architekturen
- Enterprise-Architekturen erstellen, spezifizieren und nutzen
- Enterprise Relation-Model erstellen
- Entwicklung und Optimierung Business Layer
- Entwicklung und Optimierung Application Layer
- Technology Layer ableiten bzw. integrieren
- Viewpoints zur Nutzung von Enterprise-Architektur definieren
- Modellierung mit ArchiMate® und UML®
- Enterprise-Architektur für das Qualitätsmanagement
- Enterprise-Architektur für das Projektportfolio-Management
- Werkzeuge auswählen und implementieren

ENTERPRISE-ARCHITEKTUR

AR-EPA 65
2 Tage
PDUs: 14
€ 1.190,–

DEUTSCH:
04. – 05.05.2021
18. – 19.10.2021
ENGLISH:
04. – 05.05.2021
18. – 19.10.2021

Level: Advanced

Beschreibung: Enterprise-Architektur verbindet die IT-Architektur mit den Geschäftsprozessen des Unternehmens. Dabei geht es nicht nur um Momentaufnahmen, sondern auch um Grundlagen zur Umsetzung strategischer Planungen. In diesem Training wird gezeigt, wie diese Verbindung analysiert und modelliert wird. Die Enterprise-Architektur wird damit zur Grundlage für die Planung der IT-Architektur des Unternehmens, und zwar ausgerichtet auf die tatsächlichen und strategischen Anforderungen der Geschäftsprozesse.

Ziel: Sie lernen, die Methoden der Enterprise-Architektur in der Praxis einzusetzen. TOGAF®, The Zachman Framework™ und die entsprechenden Werkzeuge und deren Einsatz sind Ihnen bekannt.

Zielgruppe: Enterprise-Architekten, Business Analysten, System-Architekten, SW-Architekten



Ich möchte Sie dabei unterstützen, eine Unternehmensarchitektur zu entwickeln, die digitalisiert und effizient ist und dabei Kunden und Mitarbeiter im Blick hat.

Karl Schott, CEO & leidenschaftlicher Enterprise-Architekt

ENTERPRISE MODELLIERUNG MIT ARCHIMATE®

TREND

AR-EPM 68
2 Tage
PDUs: 14
€ 1.190,–

DEUTSCH:
06. – 07.05.2021
20. – 21.10.2021
ENGLISH:
06. – 07.05.2021
20. – 21.10.2021

Level: Advanced

Beschreibung: Zur Darstellung von Enterprise-Architekturen auf den Layern Business, Application und Technology werden spezifische Modellierungselemente benötigt, die dann im Detail durch Geschäftsprozessmodellierung und UML® erweitert werden. Mit ArchiMate® existiert eine Modellierungssprache, die perfekt auf die Notwendigkeiten der Enterprise-Architektur ausgerichtet ist und zielgenaue Darstellungen der Analysen ermöglicht. ArchiMate® ist ein offener und international anerkannter Standard von „The Open Group" zur Analyse und Darstellung von Enterprise-Architekturen.

Ziel: Sie lernen, die Methoden der Modellierung von Enterprise-Architekturen für die Praxis einzusetzen. Dabei steht der Einsatz der Modellierungssprache ArchiMate® im Vordergrund.

Zielgruppe: Enterprise-Architekten, Business Analysten, System-Architekten, SW-Architekten

Voraussetzung: Kenntnisse Enterprise-Architektur mit TOGAF® bzw. The Zachman Framework™

Der Trainer war sehr motiviert und folgte einer guten Struktur. Er wusste definitiv, wovon er spricht.

Maria Z., Teilnehmerin

SYSTEM- UND SOFTWARE-ARCHITEKTUR

SOFTWARE-ARCHITEKTUR GRUNDLAGEN

AR-BAS 60
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.690,–

DEUTSCH:
19. – 21.04.2021
08. – 10.11.2021
ENGLISH:
19. – 21.04.2021
08. – 10.11.2021

Level: Foundation

Beschreibung: Was macht die tägliche Arbeit eines SW-Architekten aus? In diesem Training erfahren Sie die Grundlagen der SW-Architektur an praktischen Beispielen. Sie lernen die Tätigkeiten des SW-Architekten innerhalb und außerhalb von Projekten detailliert kennen. Wir werden die Methoden zur Entwicklung von SW-Architekturen besprechen und üben. Dabei werden wir auch auf das Thema Werkzeuge zur Spezifikation von SW-Architekturen eingehen. Der Zusammenhang mit dem Qualitätsmanagement für SW-Architekturen ist ebenfalls Teil dieses Trainings.

Ziel: In diesem Training lernen Sie die Tätigkeiten des SW-Architekten in der täglichen Praxis detailliert kennen. Sie sind für die Aufgaben des SW-Architekten innerhalb und außerhalb von Projekten mit den notwendigen grundlegenden Methoden ausgestattet.

Zielgruppe: SW-Architekten, System-Architekten, SW-Designer, Lösungsdesigner, Entwickler

EINGEBETTETE SYSTEME

AR-SIC 62
2 Tage
PDUs: 14
€ 1.190,–

DEUTSCH:
22. – 23.04.2021
11. – 12.11.2021
ENGLISH:
22. – 23.04.2021
11. – 12.11.2021

Level: Advanced

Beschreibung: Eine durchgängige IT-Architektur minimiert die Risiken bei der Entwicklung komplexer eingebetteter (embedded) Systeme. Für den Entwurf der System- und Software-Architektur werden im Training die grundlegenden Lösungskonzepte dargestellt, diskutiert und festgelegt. Diese sind für die erfolgreiche und effiziente Umsetzung solcher oftmals sicherheitskritischer Systeme von Bedeutung. Die zusammenhängende Verwendung von Modellierungssprachen (z. B. UML®) wird im Training detailliert geübt.

Ziel: Dieses Training zeigt Ihnen die besten Methoden für die Analyse, Erstellung, Dokumentation und das Management von durchgängigen und zusammenhängenden System- und Software-Architekturen für komplexe eingebettete Systeme.

Zielgruppe: System-Architekten, SW-Architekten, SW-Designer, Lösungsdesigner

Voraussetzung: Grundlagen der SW-Architektur und UML® empfohlen

UML®-OCUP™ FUNDAMENTAL DER OMG®

UML-FL 80
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.590,–

DEUTSCH:
29. – 31.03.2021
06. – 08.10.2021
ENGLISH:
29. – 31.03.2021
06. – 08.10.2021

Level: Foundation – OMG® OCUP™ Fundamental

Beschreibung: Dieses Training richtet sich an UML®-Anwender, die die Modellierungssprache nicht nur oberflächlich verstehen und anwenden möchten. Das Training eröffnet den Teilnehmern die professionelle Anwendung der UML® und bereitet auf die OMG® OCUP™ Fundamental Zertifizierung vor. Im Fundamental Training werden die Grundlagen der UML® und der wichtigsten Diagrammtypen unter detaillierter Berücksichtigung der UML®-Spezifikation betrachtet. Sie werden nicht nur lernen, wie man bestimmte Konzepte modelliert, sondern auch wie die verwendeten UML®-Elemente funktionieren.

Ziel: In diesem Training erlernen Sie die Grundlagen der UML® in besonders professioneller Art und Weise, sodass Sie die OCUP™ Fundamental-Prüfung der OMG® absolvieren können.

Zielgruppe: System-Architekten, SW-Architekten, SW-Designer, UML®-Anwender

Voraussetzung: Grundlegende UML®-Kenntnisse empfohlen

UML®-OCUP™ INTERMEDIATE DER OMG®

UML-IM 81
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.590,–

DEUTSCH:
21. – 23.06.2021
11. – 13.10.2021
ENGLISH:
21. – 23.06.2021
11. – 13.10.2021

Level: Advanced – OMG® OCUP™ Intermediate

Beschreibung: Das Intermediate Modul der OCUP™-Zertifizierung geht bezüglich der professionellen UML®-Anwendung einen Schritt weiter. Sie werden erfahren, wie Strukturdiagramme, Komponentendiagramme, Aktionen-, Aktivitäten- und Interaktionsdiagramme, Zustands- und Deploymentdiagramme usw. im Detail funktionieren. Auf Basis der erworbenen UML®-Kenntnisse werden Sie sicher und klar entscheiden können, wie eine bestimmte Designaufgabe in UML® zu lösen ist und wie die verwendeten Modellierungselemente funktionieren.

Ziel: In diesem Training erlernen Sie die Grundlagen der UML® in besonders professioneller Art und Weise, sodass Sie die OCUP™ Intermediate-Prüfung der OMG® absolvieren können.

Zielgruppe: System-Architekten, SW-Architekten, SW-Designer, UML®-Anwender

Voraussetzung: UML® OCUP™ Fundamental

So buchen Sie unsere Trainings

Direkt auf unserer Website **spiritinprojects.com** - dort finden Sie alle öffentlichen Trainingstermine und können direkt online buchen.

Kontaktieren Sie uns per E-Mail **seminare@spiritinprojects.com**

Rufen Sie uns an: **+43 1 714 00 20 | +49 69 348 763 610**

Nach Ihrer Buchung erhalten Sie innerhalb weniger Tage eine Bestätigung. Mit dieser erhalten Sie auch detaillierte Informationen zu Ihrem Training. Wenn Sie uns anrufen oder eine Anfrage per E-Mail stellen, halten Sie bitte die folgenden Informationen bereit:

- Ihr gewünschtes Training & Termin
- Ihre Rechnungsadresse (inklusive Ihrer UID-Nr., wenn Sie als Unternehmen buchen)
- Bitte informieren Sie uns auch, wenn Sie anschließend an das Training eine Zertifizierung ablegen möchten. Wir beraten Sie dann gerne dabei, wie Sie dabei bestmöglich vorgehen.

DIESE UNTERNEHMEN HABEN BEREITS AN UNSEREN TRAININGS TEILGENOMMEN UND HABEN DAVON PROFITIERT:

ING, KPMG, ZURICH, ERSTE Group, SIEMENS, THALES, UNIQA, Capgemini, Stadt Frankfurt am Main, Stadt Wien, SSI SCHÄFER, VIE Vienna International Airport

Referenz der in dieser Broschüre genannten Warenzeichen:

- Das IREB®-Logo ist ein registriertes Warenzeichen der International Requirements Engineering Board GmbH.
- Das PMI-Logo, das PMI Registered Education Provider-Logo sowie PMI-PBA® und PMI-ACP® sind registrierte Warenzeichen des Project Management Institute, Inc.
- Das OMG®-Logo sowie OMG®, UML®, OCUP 2™ sowie BPMN™ und OCEB™ sind registrierte Warenzeichen der Object Management Group, Inc.
- Das Open-Group-Logo sowie TOGAF® sind registrierte Warenzeichen von „The Open Group".
- Das IIBA®-Logo sowie IIBA®, ECBA™ und CCBA® sind registrierte Warenzeichen des International Institute of Business Analysis.
- Das UXQB®-Logo und UXQB® sind registrierte Warenzeichen des Berufsverbands der Deutschen Usability und User Experience Professionals e.V.
- The Zachman Framework™ und Zachman® sind eingetragene Warenzeichen von Zachman International, Inc.

Preise und Konditionen der Zertifizierungen dienen zu Informationszwecken. Änderungen durch den Prüfungsanbieter vorbehalten. Alle Trainingspreise verstehen sich exkl. 20 % (in Österreich) bzw. 19 % (in Deutschland) USt. Irrtümer und Änderungen vorbehalten.

BÜROS & STANDORTE

SPIRIT IN PROJECTS
ENABLING DIGITAL INNOVATION

TRAINING CENTER FRANKFURT

HERRIOT's Conference Center
Herriotstraße 1
60528 Frankfurt am Main / Deutschland

PARKEN
Öffentliche Garage im Gebäude

ÖFFENTLICHE VERKEHRSMITTEL
5 Gehminuten von der S-Bahn S7, S8 und S9-Station Niederrad

Vom Flughafen Frankfurt am Main mittels S8 und S9 in Richtung Frankfurt Hbf.

Straßenbahnlinie 12 und 19 sowie Buslinie 78 und 79



TRAINING CENTER WIEN

Zentrum Rennweg
Ungargasse 64-66 / Stg. 3 / Top 205
1030 Wien / Österreich

PARKEN
Öffentliche Garage im Gebäude
(APCOA Tiefgarage Zentrum Rennweg)

ÖFFENTLICHE VERKEHRSMITTEL
Vom Flughafen: Schnellbahn S7 direkt zur Station Rennweg.

Station Rennweg der folgenden Linien:
Straßenbahn 71 und O | Bus 77A
Schnellbahn S1, S2, S3, S7, S15



WOLLEN SIE AM TRAININGSORT ÜBERNACHTEN?
Bitte kontaktieren Sie uns - wir empfehlen Ihnen gerne ein preiswertes und gutes Hotel in der Nähe.

BÜRO FRANKFURT

Herriotstraße 1
60528 Frankfurt am Main / Deutschland
Telefon: +49 69 348 763 610
Fax: +49 69 348 763 619
E-Mail: frankfurt@spiritinprojects.com

BÜRO WIEN

Ungargasse 64-66 / Stg. 3 / Top 205
1030 Wien / Österreich
Telefon: +43 1 714 00 20
Fax: +43 1 253 30 33 1210
E-Mail: wien@spiritinprojects.com

SPIRIT IN PROJECTS

ENABLING DIGITAL INNOVATION

WIR FREUEN UNS AUF SIE!

www.spiritinprojects.com