SPIRIT IN PROJECTS
ENABLING DIGITAL INNOVATION

UMFASSENDE ZERTIFIZIERUNGEN

spiritinprojects.com

TRAININGSPROGRAMM 2020

- BUSINESS-ANALYSE
- ANFORDERUNGSMANAGEMENT
- AGILE METHODEN & KANBAN
- PROJEKTMANAGEMENT
- ENTERPRISE-ARCHITEKTUR



TRAINING | INNOVATION | BERATUNG

SPIRIT IN PROJECTS
ENABLING DIGITAL INNOVATION



Wolfgang Hiermann & Karl Schott
GRÜNDER & CEOs

WIR FÖRDERN IHRE KARRIERE!

Die Trainings von Spirit in Projects vermitteln mehr als Wissen – sie sind Bausteine für Ihre persönliche Karriere in der IT.



"Wir vernetzen Menschen, Fachdisziplinen und Organisationen – ein Faktor, der unsere Trainings einzigartig macht.

Wolfgang Hiermann, Gründer & CEO

SEIT WIR VOR ÜBER 10 JAHREN SPIRIT IN PROJECTS GRÜNDETEN, haben wir eine Motivation: Wir wollen unsere Kunden dabei unterstützen, die Lücke zwischen Business und IT zu schließen. Für uns ist IT ein Raum, um Ideen zu verwirklichen und nachhaltig Nutzen zu stiften.

DESHALB IST AUCH DAS TRAINING TIEF IN UNSERER DNA VERANKERT: Denn nur mit hochqualifiziertem Personal lassen sich heute Visionen verwirklichen, Mehrwert schaffen und Innovation aktiv gestalten. Mit unserem Trainingsprogramm sind wir Ermöglicher dieses digitalen Wandels – auch in Ihrem Unternehmen.

FÜR UNS IST INNOVATION NUR AUS DER PRAXIS ZU ENTWICKELN – deshalb machen wir Ihnen mit unseren Trainings erprobtes Wissen und Erfahrungen aus verschiedenen Branchen und Projekten zugänglich.

Wir wünschen Ihnen viel Freude mit unserem Trainingsfolder und beraten Sie bei Fragen gerne persönlich!

TRAININGSPROGRAMM

BUSINESS-ANALYSE & GESCHÄFTSPROZESSE 10

- GRUNDLAGEN DER BUSINESS-ANALYSE NACH PMI-PBA® UND IIBA®
- GESCHÄFTSPROZESSE MIT BPMN™ 2 NACH OMG® OCEB™ 2
- GESCHÄFTSPROZESSE VERSTEHEN UND OPTIMIEREN
- DESIGN THINKING

ANFORDERUNGSMANAGEMENT 13

- GRUNDLAGEN DES ANFORDERUNGSMANAGEMENTS
- ERHEBEN UND ABSTIMMEN VON ANFORDERUNGEN
- MODELLIEREN VON ANFORDERUNGEN
- REQUIREMENTS MANAGEMENT
- ANFORDERUNGSMUSTER ANWENDEN
- GRUNDLAGEN DER USABILITY UND USER EXPERIENCE

DIGITALISIERUNG UND INNOVATION 18

- CLOUD SERVICES UND ARCHITEKTUREN
- DOCKER & KUBERNETES
- GRUNDLAGEN ARTIFICIAL INTELLIGENCE
- GRUNDLAGEN MACHINE LEARNING INKL. DEEP LEARNING

AGILE METHODEN 22

- AGILES PROJEKTMANAGEMENT
- REQUIREMENTS ENGINEERING @AGILE PRIMER
- REQUIREMENTS ENGINEERING @AGILE ADVANCED LEVEL

PROJEKTMANAGEMENT 24

- DEMAND- UND PORTFOLIOMANAGEMENT
- RISIKOMANAGEMENT IN IT-PROJEKTEN
- SYSTEMATISCHES UND EFFIZIENTES PROJEKTCONTROLLING
- SCHÄTZEN UND PLANEN VON IT-PROJEKTEN
- CLAIM- UND CHANGEMANAGEMENT

QUALITÄTSMANAGEMENT 28

- BASISWISSEN SOFTWARETEST & TESTMANAGEMENT

ENTERPRISE-ARCHITEKTUR 30

- ENTERPRISE-ARCHITEKTUR
- ENTERPRISE MODELLIERUNG MIT ARCHIMATE®

SYSTEM- UND SOFTWARE-ARCHITEKTUR 32

- SOFTWAREARCHITEKTUR GRUNDLAGEN
- EINGEBETTETE SYSTEME
- UML®-OCUP™ FUNDAMENTAL DER OMG®
- UML®-OCUP™ INTERMEDIATE DER OMG®

HABEN SIE INTERESSE?
Wir erstellen gerne ein maßgeschneidertes Angebot!
Kontaktieren Sie uns unter seminare@spiritinprojects.com

Unser ganzheitlicher Ansatz für Ihren persönlichen Erfolg

Spirit in Projects führt für Sie Erfahrungen aus der Beratung, dem Training und dem Innovationsmanagement zusammen und bietet damit einen Rundum-Ansatz für Ihren Erfolg.



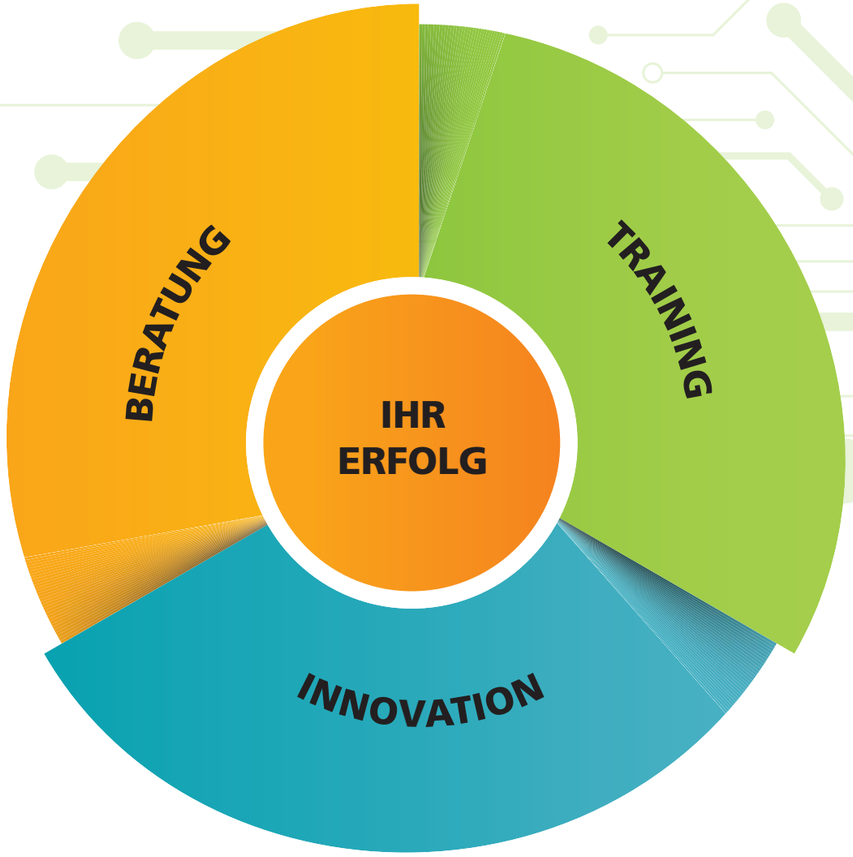
"Bei unseren Projekten stellen wir den Nutzen ins Zentrum unserer Betrachtung. So kann Technologie zum Katalysator für Innovation werden."

Karl Schott, Gründer & CEO

Spirit in Projects schließt die Lücke zwischen Business und IT, um die Visionen und Ideen unserer Kunden in die Tat umzusetzen. Wir erreichen dies gemeinsam mit unseren Kunden durch den Einsatz der besten Methoden der Analyse, Architektur, Planung und dem Qualitätsmanagement von IT-Vorhaben.

Die Berater von Spirit in Projects unterstützen Organisationen in ihrem Fachbereich und in der IT, um ein herausragendes Ergebnis in der Zusammenarbeit zu erzielen. Denn bei Vorhaben aller Art geht es immer auch darum, Menschen und ihr Wissen zu vernetzen.

Bei Spirit in Projects führen wir das in Projekten gesammelte Fachwissen aus verschiedenen Domänen zusammen und strukturieren als Berater Geschäftsprozesse in vielfältigen Branchen. Um den langfristigen Erfolg unserer Beratung sicherzustellen, ist uns die Weitergabe von Know-how ein wichtiges Anliegen.



BERATUNG Bei unseren Beratungen führen wir unabhängig und methodenorientiert Analysen, Coaching und Mentoring durch. Gemeinsam mit Fachleuten und IT-Spezialisten erarbeiten wir Strategien und gestalten Umsetzungspläne. Dabei stellen wir Ergebnisse immer nachvollziehbar und transparent zur Verfügung. Indem wir unsere Projekte nahtlos in die Umsetzung begleiten, übernehmen wir auch Ergebnisverantwortung für unsere Konzepte.

TRAINING Aus unserer praktischen Erfahrung haben wir Trainings entwickelt, mit denen wir die Eigenverantwortung und Unabhängigkeit unserer Kunden stärken. Alle unsere Trainer sind auch Berater und leben die Einheit von Theorie und Praxis in ihrer täglichen Arbeit.

INNOVATION Für uns ist IT ein Raum von Möglichkeiten. Das bringt auch Unsicherheit mit sich. Als Ingenieure verfolgen wir auch bei neuen und rasanten Entwicklungen den langfristigen Nutzen für unseren Kunden mit guter Planung und Weitblick.

MASSGESCHNEIDERTE TRAININGSPROGRAMME

Wir schneiden unsere Trainingsangebote auf Ihre Bedürfnisse zu, um Sie und Ihre Mitarbeiter optimal auszurüsten.

UNSERE TRAININGSPAKETE

- Bereits ab 4 Teilnehmern profitieren Sie von günstigeren Preisen.
- Kurse können individuell und ohne Zusatzkosten aus bestehenden Modulen zusammengestellt werden.
- Wir organisieren auch Zertifizierungstermine im Anschluss an Ihr Training.
- Wir helfen Ihnen, die Trainings in firmenspezifische Trainings- und Karrierepläne einzubetten.
- Wir helfen Ihnen, firmenspezifische Begriffe, Prozesse und Templates in die Trainings einzufügen.

ALLE KURSE SIND ZWEISPRACHIG

- 100% zweisprachige Trainings
- Alle Trainings sind für unsere internationalen Kunden auf Englisch und Deutsch verfügbar.
- Unsere Trainer sprechen hervorragend Englisch und Deutsch.
- Das gesamte Trainingsmaterial liegt in vollem Umfang und Detaillierungsgrad auf Englisch und Deutsch vor.

PDUs FÜR IHRE KARRIERE

Als Inhaber eines PMI® Zertifikats können Sie mit ALLEN unseren Trainings PDUs für Ihre persönliche Rezertifizierung erwerben!

Als Inhaber eines PMI® Zertifikats wie PMP®, PgMP®, PMI-ACP®, PMI-RMP® oder PMI-SP® müssen Sie einen Nachweis über laufende Fortbildungen in Form von Personal Development Units (PDUs) erbringen, um Ihr Zertifikat aufrecht zu erhalten.

Seit 2012 ist Spirit in Projects als Registered Education Provider des PMI® registriert. Das bedeutet, dass zahlreiche didaktische Aspekte unserer Trainings, die Konformität in Bezug auf das aktuelle PM Book sowie die Qualifikation unserer Trainer von unabhängigen Experten evaluiert und zertifiziert wurden. Damit können Sie mit allen unseren Trainings PDUs für Ihre PMI® Rezertifizierung erwerben. In unserem Trainingsprogramm ist bei allen Kursen angegeben, wie viele Personal Development Units (PDUs) Sie mit dem jeweiligen Training erwerben können.



WIR FÖRDERN IHRE KARRIERE!

Sie kennen jene Wege genau, die zu Ihrem beruflichen Erfolg führen:

- *Laufende Verbesserung Ihrer Fachkenntnisse*
- *Erfahrung*
- *Persönlichkeitsentwicklung*

KUNDENBEDÜRFNISSE IM MITTELPUNKT Aus den Anforderungen unserer Kunden haben wir in den letzten Jahren ein umfangreiches Trainingsprogramm entwickelt. Es unterstützt Sie bei der Umsetzung Ihrer Karrierepläne, indem Sie Ihre Fachkenntnisse profund verbessern und optimal von der Erfahrung unserer Trainer profitieren. Zentrales Ziel unserer Trainings ist der optimierte Einsatz von IT in allen Unternehmensbereichen - für Ihren Nutzen.



"In meinen Trainings konzentriere ich mich auf die praktische Anwendung von Methoden. Ihre Verwendung stiftet direkten Nutzen in Prozessen - und trägt damit zum Erfolg des Business unserer Kunden bei.

Wolfgang Rauscher, Senior Trainer

DREHSCHEIBE IT Die IT-basierte (mobile und datengetriebene) Steuerung von Geschäftsprozessen ist das Fundament für moderne Unternehmen. Sie ist heute jedoch weit mehr als ein integrativer Unternehmensbestandteil, in vielen Betrieben ist sie bereits die treibende Kraft bei Innovation, Planung und Umsetzung neuer Projekte. Die IT ist eine zentrale Drehscheibe, um Unternehmensleistungen in Markterfolge umzuwandeln.

TRAININGSDESIGN VON SPIRIT IN PROJECTS

Unsere Trainings reflektieren die Erfahrungen, die wir aus unserer täglichen Arbeit gewinnen. Die Anwendungs- und Problemlösungskompetenz steht immer im Mittelpunkt. Besonderen Wert legen wir auf die praxisorientierte Wissensvermittlung nach anerkannten, nachvollziehbaren Standards. Mit modernsten didaktischen Methoden sorgen wir für nachhaltigen Wissenstransfer. Ziel aller Trainings ist neben dem Wissenstransfer die Steigerung Ihrer Eigenverantwortung und Unabhängigkeit.

ALLE TRAININGS BEINHALTEN FOLGENDE LEISTUNGEN:

Gedrucktes **Teilnahmezertifikat**

Köstliches Mittagessen und Snacks

Digitales & gedrucktes Kursmaterial

Web-App für IREB® Prüfungsvorbereitung

warme und kalte **Getränke**

ZERTIFIKATE

CPRE® REQUIREMENTS ENGINEERING

Foundation Level:
Multiple Choice Test | 75 min | 45 Fragen (ab 70 % positiv) | EUR 250,–

Advanced Level:
Schritt 1: Multiple Choice Test | 75 min
Schritt 2: Hausarbeit (20 Seiten) innerhalb eines Jahres
CPRE® Foundation Level Zertifikat ist Voraussetzung | EUR 600,–
Prüfung auch Deutsch und Englisch möglich. Für Nicht-Muttersprachler kann die Prüfungsdauer auf Antrag um 15 min verlängert werden.

CPRE® UND AGILE METHODEN – RE@AGILE

Erster Einblick: RE@Agile Primer
Multiple Choice Test | 40 min | 22 Fragen | EUR 170,–

Advanced Level: RE@Agile
Schritt 1: Multiple Choice Test | 75 min
Schritt 2: Hausarbeit (20 Seiten) innerhalb eines Jahres
CPRE® Foundation Level Zertifikat ist Voraussetzung | EUR 600,–
Prüfung auch Deutsch und Englisch möglich. Für Nicht-Muttersprachler kann die Prüfungsdauer auf Antrag um 15 min (RE@Agile Primer: 10 min) verlängert werden.

PMI-PBA® – BUSINESS ANALYIS

Multiple Choice Test | 240 min | 200 Fragen (ab ca. 61% positiv - kein offizieller Wert) | USD 405,– (PMI Mitglieder), sonst USD 555,– | Voraussetzung für Rezertifizierungen: Nachweis von 60 professional development units (PDUs) in Business-Analyse über die letzten 3 Jahre
Prüfung nur auf Englisch mit deutschen Hilfetexten möglich.

PMI-ACP® – AGILE PRACTITIONER

Multiple Choice Test | 180 min | 120 Fragen (ab ca. 61% positiv - kein offizieller Wert) | USD 435,– (PMI Mitglieder), sonst USD 495,– | Voraussetzung für Rezertifizierungen: Nachweis von 30 professional development units (PDUs) in Agilen Methoden über die letzten 3 Jahre
Prüfung nur auf Englisch mit deutschen Hilfetexten möglich.

OCEB™ 2 – PROFESSIONAL BPMN™

Fundamental Level:
Multiple Choice Test | 120 min (90 min für Kandidaten mit Wohnsitz in englischsprachigen Ländern) | 90 Fragen (min. 62% um positiv zu sein) | USD 200,– (Kandidaten mit Wohnsitz in englischsprachigen Ländern), sonst USD 210,–
Prüfung nur auf Englisch möglich.

OCUP-2™ – PROFESSIONAL UML®

Fundamental & Intermediate Level:
Multiple Choice Test | 150 min (120 min für Kandidaten mit Wohnsitz in englischsprachigen Ländern) | 90 Fragen (min. 2/3 um positiv zu sein) | Voraussetzung für Intermediate Level: Nachweis des OCUP-2™ Foundation Level Zertifikats | USD 200,– (Kandidaten mit Wohnsitz in englischsprachigen Ländern), sonst USD 210,–
Prüfung auf Englisch möglich.

ARCHIMATE® – ENTERPRISE MODELLING

Multiple Choice Test | 60 min | 40 Fragen (60% um positiv zu sein) | USD 320,–
Prüfung nur auf Englisch möglich.

IIBA® ECBA™ – Level 1 Entry Certificate in Business Analysis

Multiple Choice Test | 60 min | 50 Fragen (min. 60% um positiv zu sein) | Nachweis von 21 Stunden Weiterbildung in Business-Analyse über die letzten 4 Jahre | USD 110,– (IIBA Mitglieder), sonst USD 235,– | zusätzlich USD 60,– Antragsgebühr.
Prüfung nur auf Englisch möglich.

IIBA® CCBA® – LEVEL 2 CERTIFICATION OF CAPABILITY IN BUSINESS ANALYSIS

Multiple Choice Test | 180 min | 130 Fragen (min 60% um positiv zu sein) | Nachweis von 21 Stunden Weiterbildung in Business-Analyse über die letzten 4 Jahre | Nachweis von 3750 Stunden Arbeitserfahrung in Business-Analyse über die letzten 7 Jahre | USD 325,– (IIBA Mitglieder), sonst USD 450,– | zusätzlich USD 125,– Antragsgebühr.
Prüfung nur auf Englisch möglich.

UXQB® CPUX-F CERTIFIED PROFESSIONAL FOR USABILITY AND USER EXPERIENCE

Multiple Choice Test | 75 min | 40 Fragen (min 70% um positiv zu sein) | EUR 240,– (UXQB® Mitglieder), sonst EUR 300,–
Prüfung auch Deutsch und Englisch möglich. Für Nicht-Muttersprachler kann die Prüfungsdauer auf Antrag um 15 min verlängert werden.

Alle Multiple Choice Tests werden am Tablet oder PC durchgeführt.

UNSER SERVICE FÜR IHRE IREB® ZERTIFIZIERUNG



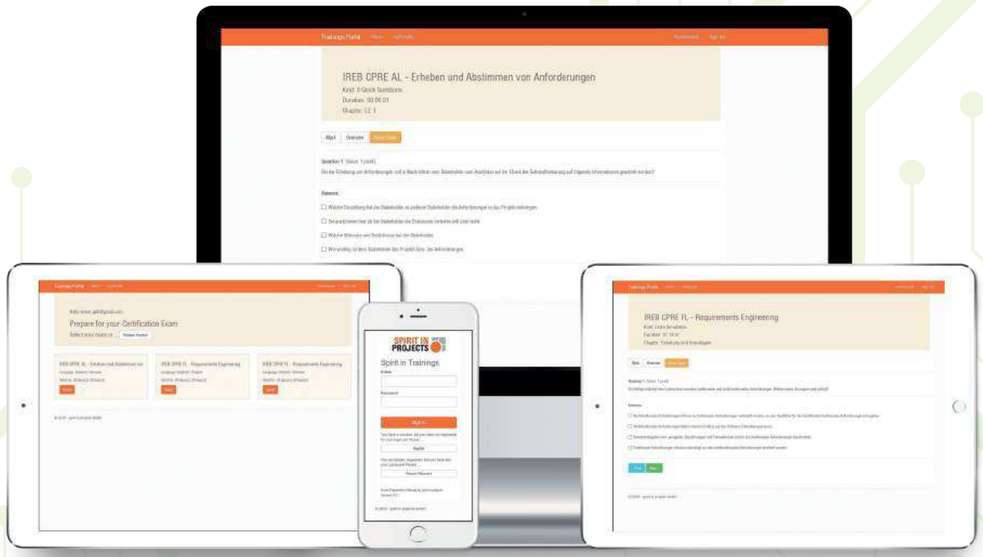
WEB-APP ZUR IREB® PRÜFUNGSVORBEREITUNG

Mit der Web-App haben Sie für viele Trainings Zugriff auf detailliert ausgearbeitete Lern- und Prüfungsfragen. Dadurch können Sie Ihr Wissen nochmals vertiefen oder sich durch eine Simulation mit anschließender Bewertung auf eine Zertifizerung vorbereiten. Unsere Web-App ist mobil oder am PC einsetzbar – damit können Sie zeit- und ortsunabhängig an Ihrem nächsten Karriereschritt arbeiten.

Im Rahmen unserer Trainings erhalten die Teilnehmer den Zugang zur Web-App, den sie dann bequem innerhalb eines Jahres aktivieren und anschließend 30 Tage lang beliebig oft nutzen können. Die Ergebnisse der Trainings- und Prüfungsläufe werden in der Web-App gespeichert und stehen zur Kontrolle der gesteckten Ziele zur Verfügung.

Prüfungsfragen stehen derzeit für folgende Trainings zur Verfügung:

Training	Zertifizierung
Grundlagen des Anforderungsmanagements	IREB®-CPRE Foundation
Requirements Engineering @Agile Primer	IREB® RE@Agile Primer
Requirements Engineering @Agile AL	IREB® RE@Agile AL
Modellieren von Anforderungen	IREB®-CPRE Advanced Modelling
Erheben und Abstimmen von Anforderungen	IREB®-CPRE Advanced Eliciation & Consolidation
Requirements Management	IREB®-CPRE Advanced Requirements Management



BUSINESS-ANALYSE & GESCHÄFTSPROZESSE

Führend bei der effizienten Abwicklung von Business-Analysen. Mit strenger Kostendisziplin.

Von der Idee über die daraus abgeleiteten Anforderungen in einem Fachkonzept unter Einbeziehung der beteiligten Geschäftsprozesse bis zu detaillierten Vorlagen für die Beauftragung zur Umsetzung im Lastenheft. Spirit in Projects ist führend in der effizienten Abwicklung von Business-Analysen. Durch Business-Analysen schaffen wir Geschäftsprozesse und detaillierte Abläufe, die durch IT-Lösungen ideal unterstützt werden können. Aufgrund der detaillierten, aber effizienten Analyse unterstützen wir mittels ROI-Rechnungen den Entscheidungsprozess unserer Kunden und verhindern teure Fehlentwicklungen.

STRATEGIE UND ZIELE

FACHLICHE ANFORDERUNGEN

PROZESSE UMSETZEN

PROZESSZIELE KONTROLLIEREN & STEUERN

UNSER ANSATZ

- Wir beginnen mit der Anforderungsanalyse dort, wo die Bedürfnisse entstehen. Mit Business-Analysen strukturieren wir diesen Vorgang und helfen die fachlichen Anforderungen in hoher Qualität bereits vor dem Start von Umsetzungsvorhaben festzulegen.
- Geschäftsprozesse werden immer stärker automatisiert und von den Möglichkeiten der technischen Umsetzung abhängig. Daher integrieren wir IT-Anforderungen und Geschäftsprozessmanagement, um maximalen Nutzen und Effizienz für unsere Kunden zu erzielen.
- Wir helfen Ihnen, durch entsprechende Analysen zu entscheiden, ob sich eine geplante Investition auszahlt. Damit sparen Sie Geld, indem Sie die richtigen Prioritäten basierend auf Fakten setzen können.

UNSERE LEISTUNGEN

- Geschäftsprozesse und Fachanforderungen erheben, optimieren und dokumentieren
- Geschäftsanforderungen prüfen und eindeutig formulieren
- Stakeholder- und Demandmanagement
- Fachkonzepte erstellen
- Lastenhefte erstellen und ROI-Berechnungen durchführen
- Ausschreibungsunterlagen erstellen
- Ausschreibungskriterien erstellen und Angebote prüfen
- Änderungsmanagement und Auswirkungsanalysen
- Rollout und Transfermanagement
- Werkzeuge und Prozesse für die Business-Analyse auswählen und implementieren

GRUNDLAGEN DER BUSINESS-ANALYSE NACH PMI-PBA® UND IIBA®

TREND

BA-FL 43
5 Tage
PDUs: 35
€ 2.290,–

02. – 06.03.2020 DE
09. – 13.03.2020 AT
14. – 18.09.2020 DE
14. – 18.09.2020 AT

Level: Foundation PMI-PBA® und IIBA® Level 2

Beschreibung: Als Projektmanager weiß man, wie wichtig qualitativ hochwertige Anforderungen für die Planung von Projekten sind. Im Gegensatz zum klassischen Requirements Engineering ist die Business-Analyse bereits bei der Projektentstehung präsent, um die Geschäftsanforderungen zu erfassen, zu strukturieren, zu optimieren und in die Ziele des Projektes einfließen zu lassen. Business-Analyse ist damit eine wichtige Methode, um die Lücke zwischen fachlichem Bedarf und Anforderungen im Projekt zu schließen. Die Inhalte dieses Trainings orientieren sich an den Zertifizierungen nach PMI-PBA® und IIBA®. Die einzelnen Aufgaben und Wissensgebiete werden intensiv erarbeitet, um Sie optimal vorzubereiten.

Ziel: Ziel dieses Trainings ist es, die Methoden der Business-Analyse kennen zu lernen und diese anwenden zu können. Das Training bereitet Sie auf die Prüfung zum zertifizierten Business Analyst nach PMI-PBA® und IIBA® Level 2 (ECBA™ Entry Certificate in Business Analysis™) vor.

Zielgruppe: Business Analysten, Demand Manager, Projektmanager Fachbereich, IT-Projektmanager

Voraussetzung: Grundlagen des Projektmanagements

GESCHÄFTSPROZESSE MIT BPMN™ 2 NACH OMG® OCEB™ 2

BA-BPMN 41
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.550,–

25. – 27.03.2020 AT
25. – 27.03.2020 DE
28. – 30.09.2020 DE
30.09. – 02.10.2020 AT

Level: Foundation – OMG® OCEB™ 2

Beschreibung: Die BPMN™ 2 der OMG® ist der international führende Standard im Bereich der Geschäftsprozessmodellierung. Sie beinhaltet umfangreiche Methoden zur Darstellung von einfachen bis komplexen Geschäftsprozessen. Dabei wird besonders auf den pragmatischen Zugang zur Geschäftsprozessmodellierung Wert gelegt. Die Auswahl an erschwinglichen Tools zur Geschäftsprozessmodellierung ist für die BPMN™ 2 am größten.

Ziel: Nach dem Training kennen Sie die Methoden der BPMN™ 2 im Detail und können diese in der Praxis anwenden. Sie können Geschäftsprozesse analysieren, modellieren und die Umsetzung von Optimierungsmaßnahmen simulieren.

Zielgruppe: Geschäftsprozess-Analytiker, Geschäftsprozess-Designer, Prozessverantwortliche, Business Consultants, IT-Analytiker

Voraussetzung: Grundlagen der Business-Analyse empfohlen

BUSINESS-ANALYSE

GESCHÄFTSPROZESSE VERSTEHEN UND OPTIMIEREN

BA-OPT 40
2 Tage
PDUs: 14
€ 990,–
23. – 24.03.2020 AT
28. – 29.09.2020 AT

Level: Advanced

Beschreibung: Man muss die grundlegenden Strukturen und Abläufe in einem Unternehmen verstehen, um die Organisation laufend an die veränderten Gegebenheiten am Markt anpassen zu können. Dies effizient und effektiv durchzuführen, ist Aufgabe der GPO (Geschäftsprozessoptimierung). Die Geschäftsprozesse müssen dabei umfassend und korrekt erfasst werden. Durch das Sichten von Prozesskosten, Durchlaufzeiten, Know-how oder IT-Unterstützung etc. werden wichtige Daten für die GPO gewonnen. Diese bilden die Grundlage für Business Intelligence- und Business Performance Management-Maßnahmen.

Ziel: In diesem Training lernen Sie, die Geschäftsprozesse eines Unternehmens strategisch zu analysieren. Das umfassende Verständnis der Abläufe im Unternehmen anhand von Prozesslandkarten wird Ihnen helfen, die Prozesse gezielt zu optimieren.

Zielgruppe: Business Analysten, Prozessverantwortliche, Business Consultants, IT-Analytiker, Projektmanager

DESIGN THINKING

BA-DT 45
2 Tage
PDUs: 14
€ 990,–
19. – 20.03.2020 AT
05. – 06.11.2020 AT

Level: Foundation

Beschreibung: Design Thinking ist eine Methode zur Entwicklung von neuen Ideen und Innovationen. Die Methode unterstützt Analytiker und Requirement Engineers, um aus der Nutzersicht neue Lösungsansätze und Anforderungen zu entwickeln. Fehler sind bei diesem iterativen, agilen Vorgehen durchaus erwünscht, da sie den Lern- und Erkenntnisprozess vorantreiben. Damit werden die Projekt- und Entwicklungsrisiken niedrig gehalten. In diesem Seminar werden die Methoden und Techniken des Design Thinking aufgezeigt, die nach Bedarf in der Erhebung von Anforderungen aber auch in der Projektumsetzung eingesetzt werden können.

Ziel: Die Teilnehmer können die Methoden und Techniken des Design Thinking für Ihre Projekte anwenden und möglichst schnell einfache, greifbare Prototypen erstellen und präsentieren.



„Design Thinking verbindet Kreativität mit klarer Analyse und neuen Sichtweisen. Die hochgradig kommunikative Methode ist sehr innovationsfördernd.“

Wolfgang Hiermann, Gründer & CEO

ANFORDERUNGS-MANAGEMENT

Mit eigens entwickelten Methoden helfen wir, Anforderungen exakt zu erheben und unnötige Folgekosten zu vermeiden.

Qualitativ hochwertige Anforderungen an IT-Lösungen sind ein wichtiger Schritt zu effizienten Projekten und ersparen unseren Kunden hohe Folgekosten, weil die umgesetzten IT-Lösungen die notwendigen Aufgaben korrekt erfüllen. Wir haben Methoden entwickelt, die es uns erlauben, von agilen bis zu großen komplexen Projekten das Requirements Engineering in besonders hoher Qualität und mit besonders großer Effizienz durchzuführen. Wir haben bereits mehrfach festgefahrene Analyseprojekte unserer Kunden in kurzer Zeit wieder in Gang gebracht und dafür gesorgt, dass die benötigten IT-Lösungen umgesetzt werden konnten.

„Missverständnisse in der Kommunikation und sich stetig ändernde Anforderungen an das Gesamtsystem sind die häufigsten Ursachen für einen mäßigen Projekterfolg.“

UNSER ANSATZ

- Wir verwenden professionelle und nachvollziehbare Methoden des Requirements Engineerings, die durch unsere langjährige Erfahrung besonders effizient ausgeführt werden.
- Wir können mit unseren Methoden bereits sehr früh Lücken in den Anforderungen erkennen und diese gezielt bei der Anforderungserhebung schließen.
- Wir passen zielgerichtet und pragmatisch den Requirements Engineering-Ansatz an das jeweilige Produkt, das Umfeld und den Entwicklungsansatz an.
- Wir stellen die Anforderungen an IT-Lösungen in Kontext zu den Geschäftsbedürfnissen und den technischen Möglichkeiten und vermeiden damit teure Fehlplanungen.

UNSERE LEISTUNGEN

- IT-Anforderungen erheben, spezifizieren und optimieren
- Anforderungen prüfen sowie klar und eindeutig formulieren
- Anforderungslücken identifizieren und klären
- Stakeholder-Management
- Aufwandsschätzungen und Priorisierung von Anforderungen
- Pflichtenhefte erstellen
- Anforderungen mit Testplänen und Testdesign verbinden
- Abstimmen der Anforderungen mit dem Lösungsdesign

ANFODERUNGSMANAGEMENT

PIONIERE DER IREB® ZERTIFIZIERUNG

Spirit in Projects ist von Anfang an mit der IREB®- Zertifizierung verbunden. Geschäftsführer und Spirit in Projects Gründungmitglied Karl Schott wollte das Berufsbild des Requirements Engineers professionalisieren und gründete 2003 das D-A-CH RE Board. Später ist daraus das weltweit agierende International Requirements Engineering Board (IREB®) entstanden.

Heute sind weltweit mehr als 48.000 Personen in 79 Ländern im Bereich des Certified Professional Requirements Engineering zertifiziert worden.

Spirit in Projects ist der führende Anbieter dieser internationalen Zertifizierung in Österreich und international einer der Top-Trainingsprovider und Berater. Als erstes Unternehmen weltweit haben wir Trainings zu den Advanced Levels der IREB®-Zertifizierung angeboten und durchgeführt.

GRUNDLAGEN DES ANFORDERUNGSMANAGEMENTS

RE-CPRE 10
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.190,–

Foundation Certificate

12. – 14.02.2020 DE
17. – 19.02.2020 AT
27. – 29.04.2020 AT
15. – 17.06.2020 DE
22. – 24.06.2020 AT
21. – 23.09.2020 AT
11. – 13.11.2020 DE
16. – 18.11.2020 AT

Auf Englisch:
04. – 06.05.2020 DE
01. – 03.09.2020 DE

Level: Foundation – Certified Professional for Requirements Engineering (IREB®-CPRE)

Beschreibung: Effizientes Anforderungsmanagement (Requirements Engineering) ist die wichtigste Voraussetzung für den Projekterfolg. In diesem Training werden alle wesentlichen Methoden zum Anforderungsmanagement vorgestellt. Das Seminar richtet sich nach dem aktuellen IREB®-Lehrplan und bereitet Sie auf die Prüfung zum IREB® Certified Professional for Requirements Engineering Foundation Level vor. Die Zertifizierungsprüfung kann im Anschluss online abgelegt werden kann.

Ziel: Sie gewinnen einen breiten und praxisorientierten Überblick über die Erfordernisse im Anforderungsmanagement. Die unabhängige, weltweit anerkannte Zertifizierung bildet den Abschluss des Trainings.

Zielgruppe: Analytiker, Requirements Engineers, Produktmanager, IT-Architekten, Projektmanager, Qualitätsmanager, Tester

ERHEBEN UND ABSTIMMEN VON ANFORDERUNGEN

RE-EA 11
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.590,–

Advanced Certificate

04. – 06.03.2020 DE
11. – 13.03.2020 AT
25. – 27.05.2020 DE
25. – 27.05.2020 AT
09. – 11.09.2020 AT
16. – 18.09.2020 DE
16. – 18.11.2020 DE
25. – 27.11.2020 AT

Level: Advanced – Certified Professional for Requirements Engineering (IREB®-CPRE)

Beschreibung: Die richtigen Anforderungen zu finden und mit den Stakeholdern abzustimmen, sind wesentliche Aufgaben im Anforderungsmanagement. Wie stabil Anforderungen während der Projektlaufzeit bleiben, hängt von der richtigen, klaren und vollständigen Definition ab. Hier helfen Reviewtechniken, linguistische Prüfungen der natürlichsprachlichen Anforderungen und der professionelle Umgang mit Stakeholdern. Bei diesem Training legen wir besonderen Wert auf das intensive Üben der verschiedenen Techniken und Methoden.

Ziel: Das Seminar richtet sich nach dem aktuellen IREB®-Lehrplan und bereitet Sie auf die Prüfung zum Certified Professional for Requirements Engineering Advanced Level – Elicitation and Consolidation vor, die im Anschluss an den letzten Trainingstag abgelegt werden kann.

Zielgruppe: Analytiker, Requirements Engineers, Projektmanager, Produktmanager, Qualitätsmanager

Voraussetzung: IREB® CPRE – Foundation Level

MODELLIEREN VON ANFORDERUNGEN

RE-MOD 12
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.590,–

Advanced Certificate

09. – 11.03.2020 DE
16. – 18.03.2020 AT
11. – 13.05.2020 DE
11. – 13.05.2020 AT
14. – 16.09.2020 AT
21. – 23.09.2020 DE
04. – 06.11.2020 DE
11. – 13.11.2020 AT

Level: Advanced – Certified Professional for Requirements Engineering (IREB®-CPRE)

Beschreibung: Anforderungen, die modelliert werden, sind eindeutiger, klarer und oftmals besser verständlich als Anforderungen, die nur in natürlicher Sprache beschrieben werden. Notwendig dafür ist es, dass der Analytiker die Techniken der Modellierung punktgenau einsetzen kann. Wir werden dabei sowohl die Techniken aus der UML® (Unified Modeling Language) als auch die Techniken der Geschäftsprozessmodellierung betrachten und vergleichen. Dieses Training legt besonderen Wert darauf, dass die verschiedenen Modellierungstechniken kombiniert angewendet werden.

Ziel: Das Seminar richtet sich nach dem aktuellen IREB®-Lehrplan und bereitet Sie auf die Prüfung zum CPRE® – Certified Professional for Requirements Engineering Advanced Level – Modeling vor, die im Anschluss an den letzten Trainingstag abgelegt werden kann.

Zielgruppe: Analytiker, Requirements Engineer, IT-Architekten, Qualitätsmanager

Voraussetzung: IREB® CPRE – Foundation Level



„Anforderungsanalyse ist wie Übersetzungsarbeit - den Anliegen aller Stakeholder eine Stimme zu geben, ist der Schlüssel zu nachhaltigen Lösungen.“

Gerhard Kloimwieder, Senior Trainer

ANFODERUNGSMANAGEMENT

REQUIREMENTS MANAGEMENT

RE-RM 15
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.590,–

Advanced Certificate

06. – 08.05.2020 DE
13. – 15.05.2020 AT
19. – 21.10.2020 AT
19. – 21.10.2020 DE

Level: Advanced – Certified Professional for Requirements Engineering (IREB®-CPRE)

Beschreibung: Anforderungen müssen während des gesamten Lebenszyklus eines Projektes und des daraus entstehenden Produktes effizient und sicher verwaltet werden. Dies beginnt bei der Strukturierung der Anforderungen in einem Repository, geht weiter zur Nutzung von Attributen, dem Setzen der richtigen Prioritäten, über Versions- und Änderungsmanagement, bis zur Nachverfolgung von Änderungen. Mit welchen Methoden und Werkzeugen Sie effizientes Anforderungsmanagement (Requirements Management) bewerkstelligen können, erfahren Sie in diesem Training.

Ziel: Das Training richtet sich nach dem IREB®-Lehrplan und bereitet Sie auf die Prüfung zum IREB® Certified Professional for Requirements Engineering Advanced Level vor. Die Zertifizierungsprüfung wird mittels eines E-Exams abgelegt. Den Antrittstermin können Sie selbst bestimmen.

Zielgruppe: Analytiker, Requirements Engineers, Projektmanager, Produktmanager, Qualitätsmanager

Voraussetzung: IREB® CPRE – Foundation Level

ANFORDERUNGSMUSTER ANWENDEN

RE-PAT 14
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.590,–

19. – 21.02.2020 AT
23. – 25.11.2020 AT

Level: Expert

Beschreibung: Warum ähnliche Lösungen immer wieder neu erfinden? Auch im Anforderungsmanagement kann man sich auf bewährte Lösungen verlassen und dadurch Zeit und Kosten sparen. Solche Lösungen existieren in Form der Anforderungs-Patterns. Diese Muster werden standardisiert spezifiziert und bilden somit eine Grundlage für die Analyse. Der Analytiker wählt aufgrund der Anforderungen der Stakeholder das passende Lösungsmuster aus und passt dieses individuell an.

Inhalte: Grundlagen, Informationsstrukturmuster, Informationsverarbeitungsmuster, Benutzerinteraktionsmuster, Kapazitätsmuster, Flexibilitätsmuster, Sicherheitsmuster

Ziel: Sie lernen, wie Sie die Zeit für die Anforderungsdefinition drastisch reduzieren und gleichzeitig die Qualität stark steigern können. Die wichtigsten Anforderungsmuster werden geübt. Die Muster stehen zur späteren Anwendung in Projekten zur freien Verfügung.

Zielgruppe: Requirements Engineers, Produkt- und Testmanager, Analytiker, IT-Architekten, Testdesigner

Voraussetzung: IREB® CPRE – Foundation Level

GRUNDLAGEN DER USABILITY UND USER EXPERIENCE

TREND

RE-UX 17
2 Tage
PDUs: 14
€ 790,–

20. – 21.04.2020 DE
20. – 21.04.2020 AT
18. – 19.06.2020 DE
18. – 19.06.2020 AT
02. – 03.11.2020 DE
02. – 03.11.2020 AT

Level: Foundation – Certified Professional for Usability and User Experience (CPUX-F)

Beschreibung: Mit Usability Engineering wird die Erarbeitung und Definition benutzerzentrierter Mensch-Maschinen Schnittstellen bezeichnet. Hierbei ist der Mensch und die Bedienbarkeit der Systeme im Anwendungskontext des Benutzers im Vordergrund. Im Training werden Methoden zur Erhebung und Spezifikation des Nutzungskontexts und der benutzerzentrierte Anforderungsanalyse geschult. Darauf aufbauend werden Methoden zur Entwicklung guter Designlösungen, Spezifizieren von Interaktionen und Modellierung von Anforderungen gezeigt und durch praxisnahe Übungen verständlich gemacht. Aber auch die Inspektion, benutzerzentrierte Evaluierung sowie die Durchführung von Usabilitytests werden trainiert und schließen das Training im Sinne des Usability Engineerings ab.

Ziel: Das Seminar richtet sich nach dem aktuellen Lehrplan des International Usability and User Experience Board (UXQB®) und bereitet Sie auf die Prüfung zum Certified Professional for Usability and User Experience – Foundation Level (CPUX-F) vor. Sie gewinnen einen breiten und praxisorientierten Überblick über die Erfordernisse im Usability Engineering.

Zielgruppe: Analytiker, Requirements Engineers, Produktmanager, IT-Architekten, Projektmanager, Qualitätsmanager, Tester

AUSBILDUNGSWEGE FÜR ANFORDERUNGSMANGER

Die Zertifizierungsstufen der IREB® bieten auch einen Qualifizierungs- und Karrierepfad für Anforderungsmanager. So können Sie in Ihrem Unternehmen den Aufbau von Know-How und Personalentwicklung im Bereich RE besser planen und aktiv gestalten. Spirit in Projects berät Sie gerne, wie Sie diese Zertifikate in Ihre HR-Planung aufnehmen können.

Foundation Level

VORAUSSETZUNG	VORAUSSETZUNG	VORAUSSETZUNG	VORAUSSETZUNG
Advanced Level	**Advanced Level**	**Advanced Level**	**Advanced Level**
Requirements Elicitation	**Requirements Modeling**	**Requirements Management**	**RE@Agile**

3 Advanced Zertifikate (bis zu 2 davon durch Ausbildungen/Publikationen ersetzbar)

3 Jahre Arbeitserfahrung als Requirements Engineer

Expert Level Requirements Management

RE@Agile Primer

"Schnupperkurs"

DIGITALISIERUNG UND INNOVATION

Digitalisierung ist zu einem der wesentlichen Innovationstreiber der letzten Jahrzehnte geworden.

Die durch Digitalisierung ausgelösten Veränderungen in Wirtschaft und Gesellschaft schreiten immer stärker voran. Der technologische Wandel verändert nicht nur Geschäftsprozesse, sondern ganze Branchen und auch immer stärker Gesellschaften.

Oft wird unter Digitalisierung der Einsatz neuer IT-Technologien in einem Unternehmen oder Geschäftsbereich bzw. einer Organisation verstanden. Technologie kann dabei auch ein Katalysator für die Neuaufstellung von Prozessen oder Geschäftsmodellen sein.

Mit unserer neuen Trainingsreihe zu Digitalisierung und Innovation bieten wir Ihnen eine Orientierung für die zentralen Technologie- und Innovationsthemen von heute.



"Unsere Erfahrung ist, dass Digitalisierung schnell überfordern kann. Jeder will mitmachen – aber einen wirklichen Nutzen für das eigene Business zu stiften, ist oft nicht leicht. Wir verfolgen seit über 10 Jahren den Ansatz, Business und IT zu verbinden – um Mehrwert für unsere Kunden zu generieren.

Karl Schott, Gründer & CEO

DIE HERAUSFORDERUNG DER DIGITALISIERUNG ANNEHMEN

- Digitalisierung als ganzheitlichen Ansatz für die Änderung von Gesellschaft, Technologie, Markt, Organisation und Prozesse sehen und umsetzen.
- Projektvisionen müssen zumindest 2 – 3 Jahre in die Zukunft blicken, damit die umgesetzte Lösung nicht schon wieder veraltet ist. Dabei werden der technische Fortschritt und der gesellschaftliche Wandel in die Vision mit einbezogen.
- Förderung agiler Lösungsansätze bei der Gestaltung von Produkten bis zur Umsetzung von IT-Systemen zulassen und die Reifung der Ergebnisse aktiv vorantreiben.
- Disruption auf allen Ebenen fördern, dort wo Veränderungen klar erkennbare Vorteile bieten.
- Aus Fehlern lernen und rasch für Veränderung bei Lösungen sorgen, die die erwarteten Ziele nicht erfüllen können.
- Die Organisation fit für schnelle Veränderungen machen, da sich Technologie und verbundene Innnovationen immer rascher entwickeln.

DIGITALISIERUNG ALS MOTOR DER VERÄNDERUNG

Eine Vielzahl von Themen, die mit Technologie verbunden sind, kennzeichnen den digitalen Wandel in den Bereichen Gesellschaft, Wirtschaft und Soziales:

GESCHÄFTSMODELLE

- Globalisierung von Services auch von relativ kleinen Unternehmen (z.B. Netflix, Twitter, Instagram)
- Stärker werdende Trennung zwischen Service und Delivery (z.B. Uber, Alibaba, Airbnb)
- Rascher Wandel insbesondere bei Dienstleistungen und Services

KUNDENBEZIEHUNG

- Direkter Verkaufskanal zum Endkunden (z.B. Online-Shop Systeme)
- Direkte Vermarktung an den Endkunden (z.B. Social Media Marketing)
- Erhöhte Transparenz im Vergleich von Produkten und Angeboten

DATEN

- Starke Nutzung von verfügbaren Daten (umfassend und aktuell) zur Entscheidung in Geschäftsprozessen (z.B. Vorschläge in Online-Shop Systemen)
- Nutzung von verfügbaren Daten zur Erstellung von Prognosen die wiederum zur Entscheidung in Geschäftsprozessen verwendet werden (z.B. Predictive Maintenance)
- Datenschutz und Datensicherheit werden als Themen wieder relevant.

MEDIEN

- Auflösung von Medienbrüchen in End-to-End Geschäftsprozessen (z.B. Online-Verwaltung)
- Smartphone und App als Filiale, die jederzeit und überall vor Ort ist.

DIGITALISIERUNG UND DER EINSATZ VON IT-TECHNOLOGIEN



DIGITALISIERUNG & INNOVATION

CLOUD SERVICES UND ARCHITEKTUREN

IT-CS 92
2 Tage
PDUs: 14
€ 1.390,–

22. – 23.04.2020 AT
22. – 23.04.2020 DE
12. – 13.10.2020 AT
12. – 13.10.2020 DE

Level: Foundation

Beschreibung: Cloud Computing ist erwachsen geworden und bietet neben der Bereitstellung von IT-Infrastruktur über das Internet eine immer größere Anzahl von Services an, die schnell und verteilt angewendet werden können. Auch über die Skalierbarkeit der Unternehmens-IT in die Cloud hinausgehend, können heute Services genutzt werden, die in der eigenen Infrastruktur nur schwer angeboten werden können. Insbesondere die einfache internationale Verteilbarkeit, die immer besseren Administrationsoberflächen, die wachsende Anzahl von Services und die sinkenden Kosten von Cloud Angeboten können bei richtigem Einsatz für Unternehmen einen großen Vorteil bieten.

Ziel: Sie lernen in diesem Seminar den grundlegenden Aufbau und die Nutzung von Cloud Services für Unternehmen kennen. Als Beispiele dienen uns die wichtigsten Anbieter dieser Dienste von Google AWS über Microsoft Azure bis hin zu Alibaba Cloud. Wir beschäftigen uns mit verschiedenen Typen des Cloud Einsatzes im Unternehmen (Public, Private, Hyprid, etc.) und mit grundlegenden Begriffen wie IaaS, PaaS, SaaS und FaaS. Weiters erhalten Sie einen Überblick und eine Einteilung der für Unternehmen wichtigsten angebotenen Services.

Zielgruppe: Technische Entscheider, Leiter von Innovationsprojekten, Enterprise-Architekten

DOCKER & KUBERNETES

IT-DK 93
1 Tag
PDUs: 7
€ 790,–

24.04.2020 AT
24.04.2020 DE
14.10.2020 AT
14.10.2020 DE

Level: Foundation

Beschreibung: Der Zyklus der Anwendungsentwicklung und -bereitstellung bewegt sich immer schneller. Klassische Installationsmethoden sind nicht schnell genug und können nicht einfach skaliert werden. Eine Antwort darauf bietet Docker: Die Technologie verbindet Methoden aus der Virtualisierung mit einfachem, nachvollziehbarem und verteilbarem Deployment von Anwendungen. Eine Ergänzung stellt Kubernetes dar, das wiederum die Möglichkeit bietet, Deployments selbst in stark verteilten Systemen zu automatisieren und so zum Bespiel einfach skalieren zu können. Insbesondere im Zusammenhang mit Cloud Services sind Docker und Kubernetes wichtige Technologien, die Sie kennen sollten.

Ziel: Sie lernen die grundlegenden Methoden hinter Docker und Kybernetes kennen. Sie lernen Anwendungsszenarien, Schritte für die Konfiguration und Best Practices kennen. Als Beispiel dient uns die Anwendung von Docker und Kubernetes in Cloud Services wie Google AWS oder Microsoft Azure.

Zielgruppe: Technische Entscheider, Leiter von Innovationsprojekten, System-Architekten

GRUNDLAGEN ARTIFICIAL INTELLIGENCE

TREND

IT-AI 90
1 Tag
PDUs: 7
€ 790,–

01.04.2020 AT
01.04.2020 DE
09.11.2020 AT
09.11.2020 DE

Level: Foundation

Beschreibung: Artificial Intelligence oder kurz AI ist in aller Munde und gleichzeitig voller Geheimnisse. Was kann künstliche Intelligence im Vergleich zur natürlichen Intelligenz? Können Computer überhaupt denken? Was ist AI und was ist keine AI? Wofür kann man AI einsetzen? Ist sie bereits tauglich für den Unternehmensalltag oder immer noch Zukunftstechnologie? Wir wollen diese Fragen als Ingenieure nachvollziehbar und ohne Mystifizierungen lösen - daher beschäftigen wir uns in diesem Überblickstraining mit den wichtigsten Teilgebieten, Methoden und Anwendungen der AI. Unabhängig davon, dass es keine allgemein akzeptierte Definition von Intelligenz gibt, erzielen Methoden der AI jedoch bereits heute erstaunliche Ergebnisse, die in Spezialgebieten über die Fähigkeiten des Menschen hinausgehen.

Ziel: Sie lernen die methodischen Grundlagen und die wichtigsten Anwendungsgebiete von AI kennen. Sie können den Stand der Technik in diesem Gebiet der Informatik beurteilen und sich mit den zukünftigen Entwicklungen auf Basis gesicherten Wissens auseinandersetzen. Sie können die Möglichkeit abschätzen, ob sich der Einsatz von AI in Ihrem Unternehmen bzw. für Ihre relevanten Aufgabenstellungen auszahlt.

Zielgruppe: Technische Entscheider, Leiter von Innovationsprojekten, System- und Softwarearchitekten

GRUNDLAGEN MACHINE LEARNING INKL. DEEP LEARNING

IT-ML 91
2 Tage
PDUs: 14
€ 1.390,–

02. – 03.04.2020 AT
02. – 03.04.2020 DE
19. – 20.11.2020 AT
19. – 20.11.2020 DE

Level: Foundation

Beschreibung: Unter Maschinellem Lernen (Machine Learning) werden die Methoden zusammengefasst, die in der AI zur Erstellung von Wissen aus Erfahrungswerten angewendet werden. Die dabei verwendeten Algorithmen analysieren Trainingsdaten, um Muster und Gesetzmäßigkeiten zu erkennen. Diese werden dann zur Beurteilung neuer Situation in der allgemeinen Diagnose von Daten, für Sprach-, Text- und Bilderkennung und auch für autonome Systeme (z.B. Roboter) eingesetzt. Deep Learning ist ein spezialisiertes Verfahren für maschinelles Lernen um vielschichtige künstliche neuronale Netze zu trainieren. Mit dieser Methode wurden zuletzt vielversprechende Erfolge im Bereich der AI erzielt.

Ziel: Sie lernen die grundlegenden Methoden des maschinellen Lernens und ihre Einsatzmöglichkeiten kennen. Sie verstehen die Anwendungsgebiete von neuronalen Netzen und insbesondere von Deep Learning und können deren Möglichkeiten und Grenzen abzuschätzen. Sie können die angesprochenen Technologien bewerten und einschätzen, ob sich der Einsatz in ihrem Unternehmen bzw. für wichtige Aufgabenstellungen lohnen kann.

Zielgruppe: Technische Entscheider, Leiter von Innovationsprojekten, Software-Architekten

AGILE METHODEN & KANBAN

Agilität bedeutet Flexibilität, was für die moderne Softwareentwicklung in komplexen Umwelten und Systemen ein immer wichtigeres Kriterium darstellt.

Agile Softwareentwicklung ist State-of-the-Art in vielen Organisationen. Ursprünglich für kleine Entwicklungsteams entwickelt, werden heute große und komplexe Projekte realisiert, an denen oftmals mehrere und manchmal auch verteilte Teams beteiligt sind. Dies stellt agile Organisationen vor besondere Herausforderungen in der Planung und Durchführung. Die Methoden, um diese zu lösen, werden als Agilität 2.0 bezeichnet. Wir haben uns darauf spezialisiert.

!

Methoden müssen pragmatisch und praktisch anwendbar sein. Nur was tatsächlich funktioniert, ist auch gut.

AGILES PROJEKTMANAGEMENT

TREND

AG-PJM 22
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.390,–

PMI-ACP

18. – 20.03.2020 AT
18. – 20.03.2020 DE
11. – 13.11.2020 DE
11. – 13.11.2020 AT

Level: Advanced – Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)®

Beschreibung: Dieses Training richtet sich an diejenigen, die agile Prinzipien, Methoden und Verfahren in ihren Projekten einführen wollen oder bereits einsetzen. Der praktische Einsatz von Scrum, XP, Lean und Kanban wird aufgezeigt und trainiert. Sie werden auf die Zertifizierung zum PMI-ACP® vorbereitet, mit der Sie nachweisen können, dass Sie die agilen Prozesse, Methoden und Tools kennen und in der Projektarbeit einsetzen können. Die Ausbildung richtet sich nach dem „PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)® Examination Content Outline Guide", dessen Schwerpunkte zur einen Hälfte auf agilen Tools und Methoden und zur anderen Hälfte auf dem Wissen über agile Vorgehensweisen und Fertigkeiten liegen.

Ziel: Sie beherrschen die Methoden des agilen Projektmanagements und sind auf die Zertifizierung zum PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)® bestens vorbereitet.

Zielgruppe: Projektmanager Fachbereich, IT-Projektmanager, Product Owner, Scrum Master

Voraussetzung: Grundlagen des Projektmanagements

REQUIREMENTS ENGINEERING @AGILE PRIMER

AG-AM 21
1 Tag
PDUs: 7
€ 550,–

IREB International Requirements Engineering Board

02. – 03.03.2020 AT
16. – 17.03.2020 DE
28. – 29.05.2020 AT
28. – 29.05.2020 DE
24. – 25.09.2020 AT
24.– 25.09.2020 DE

Level: Foundation; Vorbereitung auf das IREB® RE@Agile Primer self-assessment

Beschreibung: Anforderungsmanagement fällt in agilen Projekten in den Verantwortungsbereich des Product Owners. Für die effiziente Durchführung seiner Aufgaben muss er einige methodische Werkzeuge beherrschen, die es ihm ermöglichen, das agile Projektteam rechtzeitig mit klaren Vorgaben zu versorgen. Der Product Owner muss auch die Analyse und Spezifikation von agilen Anforderungen beherrschen sowie die Konflikte mit den Stakeholdern managen, um die Ergebnisse zu sichern.

Ziel: Sie beherrschen die Rolle des Product Owners und die agilen Methoden des Anforderungsmanagements. Der Einsatz von agilen Analyseteams kann geplant durchgeführt werden.

Zielgruppe: Product Owner, Analytiker, Projektmanager, technische Projektkoordinatoren, Scrum Master

REQUIREMENTS ENGINEERING @AGILE ADVANCED LEVEL

AG-AMAL 23
2 Tage
PDUs: 14
€ 990,–

IREB International Requirements Engineering Board
Advanced Certificate

05. – 06.03.2020 AT
12. – 13.03.2020 DE
25. – 26.06.2020 AT
25. – 26.06.2020 DE
09. – 10.11.2020 DE
09. – 10.11.2020 AT

Level: Advanced; Vorbereitung auf IREB® CPRE Advanced Level RE@AGILE

Beschreibung: Es werden agile Grundprinzipien, insbesondere von SCRUM, sowie der Einsatz von Requirements Engineering im agilen Umfeld gezeigt. Kundennutzen sowie schnell auslieferbare Produkte in hoher Qualität, die den Anforderungen der Kunden entsprechen, sind das Ziel. Sie lernen, wie und wo Anforderungen entstehen und wie sie diese klassifizieren und erheben. Das richtige Erfassen und Dokumentieren in Form von Epics, Features und User Stories wird erlernt, ebenso das effiziente Umgehen mit Backlogs oder Quality Gates. Damit ist auch richtiges Priorisieren und eine gute Schätzung notwendig. Das Seminar wird mit der Skalierung von SCRUM, um große Vorhaben durchzuführen, abgeschlossen.

Ziel: Die Teilnehmer können die Methoden und Techniken des agilen Vorgehens für ihre Projekte anwenden.

Voraussetzung: IREB® CPRE Foundation Level (Bedingung) und IREB® RE@Agile Primer (empfohlen)



„Wir verstehen agile Methoden als Möglichkeit den Besonderheiten von Projekten gerecht zu werden: Der Neuartigkeit, aber auch der Veränderbarkeit.

Wolfgang Hiermann, Gründer & leidenschaftlicher Agile Coach

PROJEKTMANAGEMENT

Nützen Sie unsere langjährige Erfahrung bei komplexen Projekten und unser fundiertes technisches Know-how.

Komplexe (IT)-Projekte verlangen ein tiefes Verständnis für Projektmanagement sowie der modernen Prozesse und Methoden des System- und Software-Engineerings. Sicherheit für den Auftraggeber und Flexibilität für das Projektteam in Einklang zu bringen, Aufwände richtig zu schätzen, Projekte schnell und aktiv zu steuern - das sind Leistungen, die Spirit in Projects für seine Kunden erbringt. Wir erheben und managen Projektrisiken und führen das Projektcontrolling methodisch und unterstützt durch unser analytisches und technisches Know-how, durch. So werden die Projekte für unsere Kunden steuerbar und Liefertermine berechenbar.

- ✔ **Sicherheit für den Auftraggeber**
- ✔ **Klare Vorgaben für das Projektteam**
- ✔ **Richtige Aufwandsschätzung**
- ✔ **Rasche und aktive Projektsteuerung**

UNSER ANSATZ

- Wir integrieren die Methoden des Projektmanagements mit aktuellen Erkenntnissen im Anforderungsmanagement, dem technischen Design und der Qualitätssicherung.
- Wir kombinieren umfassende Erfahrung im Management komplexer Projekte mit tiefem technischem Know-how.
- Wir machen durch unsere Methoden die Vorgänge im Projekt für Auftraggeber transparent, nachvollziehbar und damit steuerbar.
- Wir schaffen durch aktives Stakeholder-Management eine hohe Akzeptanz der Projektziele und des Projektergebnisses.

UNSERE LEISTUNGEN

- Projekte aufsetzen, detailliert planen, steuern, kontrollieren und abschließen, auch als Generalplaner
- Stakeholder- und Scope-Management
- Schätzverfahren, Budgetplanung und -management
- effektive Arbeitspaketspezifikationen mit RE-Methoden
- Projektcontrolling und -reporting
- Ressourcenmanagement
- Neudimensionierungen und Restrukturierungen von Projekten
- Projektanalysen und -bewertungen
- Projektmanagement von Ausschreibungen
- Risikoanalyse und Risikomanagement
- Abnahmeplanung und Abnahmedurchführung

DEMAND- UND PORTFOLIO-MANAGEMENT

PM-DPM 57
2 Tage
PDUs: 14
€ 990,–

27. – 28.02.2020 DE
27. – 28.02.2020 AT
03. – 04.12.2020 AT
03. – 04.12.2020 DE

Level: Advanced

Beschreibung: Modernes Projektmanagement beginnt bereits damit, den Vorlauf zum eigentlichen Projekt aktiv zu steuern. Dazu gehört das Demand Management, durch das in einem transparenten Prozess der grundlegende Bedarf erfasst wird. Durch verschiedene Detaillierungs- und Entscheidungsstufen werden die wichtigen Vorhaben herausgelöst und für die Projektumsetzung vorbereitet. Daraus ergibt sich das Projektportfolio, das für verschiedene Planungszwecke und Budgetierungstätigkeiten eingesetzt wird. Aus dem Projektportfolio werden zum richtigen Zeitpunkt die umsetzbaren Projekte gestartet.

Ziel: Sie können die Prozesse und Methoden des Demand- und Portfoliomanagements in komplexen Umgebungen gestalten und managen.

Zielgruppe: Demand Manager, Portfoliomanager, Projektmanager Fachbereich, IT-Projektmanager, IT-Leiter, Prozessmanager

Voraussetzung: Grundlagen des Projektmanagements

RISIKOMANAGEMENT IN IT-PROJEKTEN

PM-RSK 53
1 Tag
PDUs: 7
€ 550,–

25.02.2020 DE
25.02.2020 AT
01.12.2020 AT
01.12.2020 DE

Level: Advanced

Beschreibung: Risiken rechtzeitig zu erkennen und richtig einzuschätzen ist ein wesentlicher Garant, um Projekte erfolgreich zu steuern. Besonderes Augenmerk gilt dabei spezifischen IT-Risiken im Anforderungsmanagement, bei IT-Architekturen, im Qualitätsmanagement und bei der Abnahme von IT-Projekten. Das Risikoprofil verschiedenster Softwareentwicklungsprozesse wird in diesem Training analysiert. Projektsituationen wie Outsourcing oder der Einsatz von Standardlösungen werden einbezogen.

Ziel: Als Projektmanager kennen Sie nach diesem Training die speziellen Anforderungen an das Risikomanagement in IT-Projekten und können dieses zielgenau betreiben. Dabei helfen Ihnen die vielen Beispiele im Training und die praktischen Risikolisten für IT-Projekte.

Zielgruppe: IT-Projektmanager

Voraussetzung: Grundlagen des Projektmanagements

PROJEKTMANAGEMENT

SYSTEMATISCHES UND EFFIZIENTES PROJEKTCONTROLLING

PM-PCR 54
1 Tag
PDUs: 7
€ 550,–

26.02.2020 DE
26.02.2020 AT
02.12.2020 AT
02.12.2020 DE

Level: Advanced

Beschreibung: Für das systematische und effiziente Projektcontrolling ist ein fundierter Projektstart wichtig. Geeignete Werkzeuge und Methoden für das Steuern von Projekten helfen, richtig auf die jeweilige Projektsituation reagieren zu können.

In diesem Training lernen Sie, wie man den Soll-Ist-Forecast durchführt, Abweichungen festgestellt, Konsequenzen bewertet, Korrekturmaßnahmen ausarbeitet sowie bei der Maßnahmenplanung mitwirkt. Projektcontrolling ist somit ein fundamentales Werkzeug für jeden Projektleiter.

Ziel: Als Projektmanager kennen Sie die Voraussetzungen, die für ein systematisches und effizientes IT-Projektcontrolling geschaffen werden müssen. Darauf aufbauend werden Controlling-Werkzeuge und Maßnahmen auf Basis der gängigen Vorgehensmodelle für IT-Projekte gezeigt.

Zielgruppe: Projektmanager Fachbereich, IT-Projektmanager

Voraussetzung: Grundlagen des Projektmanagements

SCHÄTZEN UND PLANEN VON IT-PROJEKTEN

PM-EST 52
1 Tag
PDUs: 7
€ 550,–

24.02.2020 DE
24.02.2020 AT
30.11.2020 AT
30.11.2020 DE

Level: Advanced

Beschreibung: Als Projektmanager ist man auf gute Aufwandsschätzungen angewiesen, um Ressourcen und Termine richtig zu bestimmen. In diesem Training werden unterschiedliche Schätzmethoden wie Zählverfahren (Use Case Points, Function Points), Vergleichsverfahren und der richtige Umgang mit Expertenschätzungen behandelt. Es wird gezeigt, wie man das Projektteam am besten einbezieht und wie Sie die Schätzgenauigkeit erkennen. Anhand von Beispielen werden die unterschiedlichen Verfahren geübt und deren Anwendung auf Basis der in Projekten vorhandenen Schätzgrundlagen bestimmt.

Ziel: Sie kennen die Methoden der Aufwandsschätzungen für IT-Projekte und können diese in der Praxis zielgenau anwenden sowie die Ergebnisse richtig interpretieren und im Projekt einsetzen.

Zielgruppe: Projektmanager, Analytiker, Requirements Engineers

Voraussetzung: Grundlagen des Projektmanagements

CLAIM- UND CHANGEMANAGEMENT

PM-CC 55
1 Tag
PDUs: 7
€ 590,–

27.02.2020 AT
27.02.2020 DE
03.12.2020 AT
03.12.2020 DE

Level: Foundation

Beschreibung: Projekte unterliegen einer immer größeren Dynamik. Diese kann einerseits durch unterschiedliche Interessensträger im Projekt wie beispielsweise verschiedene Organisationseinheiten innerhalb der Auftraggeberorganisation als auch beim Lieferanten entstehen. Andererseits können auch durch unerwartete Ereignisse wie fachlich/inhaltliche oder rechtlich/finanzielle Änderungen Claims- und Changes im Projekt entstehen. In allen Fällen können diese Faktoren das Projekt massiv beeinflussen. Deswegen muss die Projektleitung bereits in der Projektplanung präventive Maßnahmen setzen und wissen, wie bei Eintritt eines Claims und Changes richtig reagiert werden kann.

Ziel: Im Seminar lernen sie die richtige Vorbeugung und Behandlung von Claims und Changes. Sie können richtig auf rechtliche, inhaltliche und soziale Veränderungen reagieren. Sie lernen Vertragselemente besser verstehen, wie man Eigen- und Fremdclaims erkennt und dokumentiert sowie die eigenen Interessen besser durchsetzt.

Zielgruppe: Projektmanager und Projektteammitglieder

PROJEKTE VERWALTEN IST NICHT GENUG!



Die Anforderungen an heutige IT-Projektmanager gehen weit über die bloße Beherrschung von Projektmanagement-Methoden hinaus. Die Komplexität von Projekten hat zugenommen und Digitalisierungsprozesse verändern die Geschäftsmodelle von Unternehmen stark. Der Projektmanager von heute ist „T-shaped“ - er verbindet fachliche Spezialisierung mit Breitenwissen. Er muss Veränderung mit Weitblick gestalten: Dafür eignen sich Breitenkompetenzen wie Requirements Engineering, Testmanagement oder Architektur, bei denen Systeme und Lösungen in ihrer Gesamtheit und ihrer Beziehung zum Umfeld in den Blick kommen. Gleichzeitig kann er durch fundierte Kenntnisse in Spezialgebieten Sachverhalte exakt einschätzen und diese Expertise auch auf andere Bereiche transferieren. Gemeinsam mit übergreifenden Kompetenzen zur Steuerung sozialer Faktoren im Projekt wird er so vom Gestalter von Change und stellt den Nutzen für das Kundenbusiness ins Zentrum.

QUALITÄTS-MANAGEMENT

Qualitätssicherung auf allen Ebenen:
Präzise, unbestechlich und so früh wie möglich.

Wenn Software kurz vor der Abnahme oder sogar erst zur Auslieferung getestet wird, kann es bereits viel zu spät sein. Wenn die Qualität nicht stimmt, kann man diese nicht mehr in das System hineinpressen. Daher lautet unser Ansatz zur Qualitätssicherung: frühzeitige Integration aller relevanten Maßnahmen im Entstehungsprozess. Testplanung und Vorbereitungsarbeiten beginnen dabei bereits parallel zur Projektvorbereitung.

Wenn das erste Entwicklungsergebnis vorliegt, gibt es mit unserem Ansatz bereits die richtigen Testsysteme, Testdaten und Testfälle, um auch die Qualität von Teilergebnissen zu überprüfen und somit bei Problemen rechtzeitig gegensteuern zu können.

QUALITÄTSMANAGEMENT IN ALLEN PROJEKTPHASEN

ANFORDERUNG › ARCHITEKTUR › DESIGN › ABNAHME

UNSER ANSATZ

- Wir setzen die ersten Maßnahmen zum Qualitätsmanagement bereits vor dem Umsetzungsprojekt, um Ziele und Planungen zu erleichtern.
- Wir schließen im Qualitätsmanagement alle Aufgaben in die Umsetzung ein. Dazu zählen auch Anforderungsmanagement, Architektur und Design, Entwicklung, Software-Tests, Releasemanagement, Konfigurations- und Änderungsmanagement.
- Wir setzen pragmatisch jene Testmethoden ein, die ideal zum gewählten Entwicklungsansatz (z. B. klassisch, iterativ, agil) passen.

UNSERE LEISTUNGEN

- qualitätsrelevante Anforderungsanalyse
- Qualitätskonzepte für Analyse, Design, Entwicklung, Test, Rollout und Betrieb von Systemen
- Vorbereitung, Steuerung und Kontrolle von Test-Outsourcing
- methodischer und effizienter Entwicklungstest
- methodischer Systemtest und Systemintegrationstest
- methodischer Abnahmetest
- Aufbau geeigneter Testinfrastrukturen
- Erstellen und Management von Testdaten
- Testautomatisierung
- qualitätsgetriebenes Risikomanagement
- Qualitätsmanagement im Anwendungs- und IT-Betrieb

BASISWISSEN SOFTWARETEST & TESTMANAGEMENT

QA-FL 70
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.390,–

23. – 25.03.2020 AT
05. – 07.10.2020 AT

Level: Foundation

Beschreibung: Professionelles Testen ist die effizienteste Methode, um die Qualität von Systemen zu überprüfen. In diesem Training erlernen Sie grundlegende Fertigkeiten und Techniken des Software-Testens. Dieses Wissen ermöglicht es Ihnen, die Software Ihrer Produkte in entwicklungsbegleitenden Tests wirkungsvoll und effizient zu überprüfen. Darüber hinaus erfahren Sie, wie Sie die Vorgehensweise beim Software- und Systemtest Ihres Unternehmens verbessern und damit die Software-Qualität Ihrer Produkte steigern.

Ziel: Sie können in ihren Projekten die erlernten Testtechniken zielgerichtet anwenden. Sie kennen unterschiedliche Testverfahren und Testwerkzeuge. Sie können die für Ihren Anwendungsfall passenden auswählen und die Durchführung der Tests überwachen.

Zielgruppe: System- bzw. Software-Tester, Software-Entwickler, Projektleiter



AUS DER PRAXIS: TESTMANAGEMENT FÜR EUROTAX ÖSTERREICH

Die Eurotax Glass's Österreich GmbH startete in den Jahren 2012/2013 ein großes Softwareprojekt, um seinen Kunden neue Angebote und Service zu bieten. Bei der Umsetzung wurde auf eine agile Entwicklungsmethode gesetzt – was Herausforderungen bei der Überprüfung der gelieferten Software-Qualität mit sich brachte. In der Projektlaufzeit wurde dann auf ein klassisches Modell umgestellt, durch die Konsolidierung von drei beteiligten Ländern (D-A-CH) blieb das Testing aber höchst anspruchsvoll.

DIE AUFGABE

Spirit in Projects unterzog das bestehende Testprocedere einem Review und arbeitete beim Aufbau des Systemtestprozesses und der Artefakte mit. Durch das Aufsetzen eines zentralen, professionellen Testmanagements konnte die Qualität der angelieferten Produkte klar erkannt werden.

DER ANSATZ

Das Testverfahren wurde auf Iterationen ausgerichtet und bot so eine gute Aussage über die Funktions- und Testabdeckung. Damit wurde ein rasches Feedback an das Management und die Entwicklungsteams gewährleistet.

DER NUTZEN

Auf Basis dieser belastbaren Qualitätseinschätzung wurden Entscheidungsgrundlagen für den Kunden erarbeitet, die den Projekterfolg wesentlich mitgestalteten.

> *„Die Beraterin hat durch ihr Engagement und ihre profunde Fachkenntnis das Endergebnis des Produkts wesentlich positiv beeinflusst.*
>
> **Andreas Pucher, Produktmanager von Eurotax**

ENTERPRISE-ARCHITEKTUR

Aus einem Guss: von der Strategie bis zur stabilen und zukunftsoffenen Unternehmensarchitektur.

Enterprise-Architektur ist ein Ansatz, die Strukturen und Abläufe einer Organisation mittels IT-Methoden zu gestalten. Ausgehend von Strategien und Umfeld werden Geschäftsprozesse und Services bestimmt, IT-Strukturen abgeleitet und die konkrete Umsetzung strukturiert. Dadurch werden Geschäftsanforderungen und IT-Lösungen optimiert und eng integriert.

Der Enterprise-Architektur-Ansatz eignet sich besonders für Unternehmen, die Geschäftsprozesse und Technologien als Einheit sehen und integriert gestalten möchten. Wichtig dabei ist der pragmatische und zielgerichtete Einsatz der Enterprise-Architektur-Methoden und -Prozesse.

BUSINESS PROJEKTE + TECHNOLOGIEN

UNSER ANSATZ

- Wir sehen Enterprise-Architektur als Informatik-Methode zur Gestaltung von Unternehmen, ausgehend von Strategie über Geschäftsprozesse und Services, Produkte, Organisationsstrukturen, IT-Strukturen und eingesetzten Technologien.
- Wir sehen die Gestaltung und Modellierung von Enterprise-Architekturen auf unterschiedlichen Ebenen (Business Layer, IT-Layer, Technology Layer) und deren konsistente Abstimmung als entscheidende Aufgabe.
- Wir verwenden internationale Standards und erprobte Methoden wie TOGAF®, Zachman® und ArchiMate®, damit unseren Kunden eine offene und zukunftsfähige Enterprise-Plattform zur Verfügung steht.

UNSERE LEISTUNGEN

- Strategieentwicklung für Enterprise-Architekturen
- Enterprise-Architekturen erstellen, spezifizieren und nutzen
- Enterprise Relation-Modell erstellen
- Entwicklung und Optimierung Business Layer
- Entwicklung und Optimierung Application Layer
- Technology Layer ableiten bzw. integrieren
- Viewpoints zur Nutzung von Enterprise-Architektur definieren
- Modellierung mit ArchiMate® und UML®
- Enterprise-Architektur für das Qualitätsmanagement
- Enterprise-Architektur für das Projektportfolio-Management
- Werkzeuge auswählen und implementieren

ENTERPRISE-ARCHITEKTUR

AR-EPA 65
2 Tage
PDUs: 14
€ 1.190,–
05. – 06.05.2020 AT
19. – 20.10.2020 AT

Level: Advanced

Beschreibung: Enterprise-Architektur verbindet die IT-Architektur mit den Geschäftsprozessen des Unternehmens. Dabei geht es nicht nur um Momentaufnahmen, sondern auch um Grundlagen zur Umsetzung strategischer Planungen. In diesem Training wird gezeigt, wie diese Verbindung analysiert und modelliert wird. Die Enterprise-Architektur wird damit zur Grundlage für die Planung der IT-Architektur des Unternehmens, und zwar ausgerichtet auf die tatsächlichen und strategischen Anforderungen der Geschäftsprozesse.

Ziel: Sie lernen, die Methoden der Enterprise-Architektur in der Praxis einzusetzen. TOGAF®, The Zachman Framework™ und die entsprechenden Werkzeuge und deren Einsatz sind Ihnen bekannt.

Zielgruppe: Enterprise-Architekten, Business Analysten, System-Architekten, SW-Architekten



Ich möchte Sie dabei unterstützen, eine Unternehmensarchitektur zu entwickeln, die digitalisiert und effizient ist und dabei Kunden und Mitarbeiter im Blick hat.

Karl Schott, CEO & leidenschaftlicher Enterprise-Architekt

ENTERPRISE MODELLIERUNG MIT ARCHIMATE®

TREND

AR-EPM 68
2 Tage
PDUs: 14
€ 1.190,–
07. – 08.05.2020 AT
21. – 22.10.2020 AT

Level: Advanced

Beschreibung: Zur Darstellung von Enterprise-Architekturen auf den Layern Business, Applikation und Technology werden spezifische Modellierungselemente benötigt, die dann im Detail durch Geschäftsprozessmodellierung und UML® erweitert werden. Mit ArchiMate® existiert eine Modellierungssprache, die perfekt auf die Notwendigkeiten der Enterprise-Architektur ausgerichtet ist und zielgenaue Darstellungen der Analysen ermöglicht. ArchiMate® ist ein offener und international anerkannter Standard von „The Open Group" zur Analyse und Darstellung von Enterprise-Architekturen.

Ziel: Sie lernen, die Methoden der Modellierung von Enterprise Architekturen für die Praxis einzusetzen. Dabei steht der Einsatz der Modellierungssprache ArchiMate® im Vordergrund.

Zielgruppe: Enterprise-Architekten, Business-Analysten, System-Architekten, SW-Architekten

Voraussetzung: Kenntnisse Enterprise Architektur mit TOGAF® bzw. The Zachman Framework™

Der Trainer war sehr motiviert und folgte einer guten Struktur. Er wusste definitiv, wovon er spricht.

Maria Z., Teilnehmerin

SYSTEM- UND SOFTWARE-ARCHITEKTUR

SOFTWARE-ARCHITEKTUR GRUNDLAGEN

AR-BAS 60
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.690,–

20. – 22.04.2020 AT
02. – 04.11.2020 AT

Level: Foundation

Beschreibung: Was macht die tägliche Arbeit eines SW-Architekten aus? In diesem Training erfahren Sie die Grundlagen der SW-Architektur an praktischen Beispielen. Sie lernen die Tätigkeiten des SW-Architekten innerhalb und außerhalb von Projekten detailliert kennen. Wir werden die Methoden zur Entwicklung von SW-Architekturen besprechen und üben. Dabei werden wir auch auf das Thema Werkzeuge zur Spezifikation von SW-Architekturen eingehen. Der Zusammenhang mit dem Qualitätsmanagement für SW-Architekturen ist ebenfalls Teil dieses Trainings.

Ziel: In diesem Training lernen Sie die Tätigkeiten des SW-Architekten in der täglichen Praxis detailliert kennen. Sie sind für die Aufgaben des SW-Architekten innerhalb und außerhalb von Projekten mit den notwendigen grundlegenden Methoden ausgestattet.

Zielgruppe: SW-Architekten, System-Architekten, SW-Designer, Lösungsdesigner, Entwickler

EINGEBETTETE SYSTEME

AR-SIC 62
2 Tage
PDUs: 14
€ 1.190,–

23. – 24.04.2020 AT
05. – 06.11.2020 AT

Level: Advanced

Beschreibung: Eine durchgängige IT-Architektur minimiert die Risiken bei der Entwicklung komplexer eingebetteter (embedded) Systeme. Für den Entwurf der System- und Software-Architektur werden im Training die grundlegenden Lösungskonzepte dargestellt, diskutiert und festgelegt. Diese sind für die erfolgreiche und effiziente Umsetzung solcher oftmals sicherheitskritischen Systeme von Bedeutung. Die zusammenhängende Verwendung von Modellierungssprachen (z. B. UML®) wird im Training detailliert geübt.

Ziel: Dieses Training zeigt Ihnen die besten Methoden für die Analyse, Erstellung, Dokumentation und das Management von durchgängigen und zusammenhängenden System- und Software-Architekturen für komplexe eingebettete Systeme.

Zielgruppe: System-Architekten, SW-Architekten, SW-Designer, Lösungsdesigner

Voraussetzung: Grundlagen der SW-Architektur und UML® empfohlen

UML®-OCUP™ FUNDAMENTAL DER OMG®

UML-FL 80
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.590,–

30.3. – 01.04.2020 AT
07. – 09.10.2020 AT

Level: Foundation – OMG® OCUP™ Fundamental

Beschreibung: Dieses Training richtet sich an UML®-Anwender, die die Modellierungssprache nicht nur oberflächlich verstehen und anwenden möchten. Das Training eröffnet den Teilnehmern die professionelle Anwendung der UML® und bereitet auf die OMG® OCUP™ Fundamental Zertifizierung vor. Im Fundamental Training werden die Grundlagen der UML® und der wichtigsten Diagrammtypen unter detaillierter Berücksichtigung der UML®-Spezifikation betrachtet. Sie werden nicht nur lernen, wie man bestimmte Konzepte modelliert, sondern auch wie die verwendeten UML®-Elemente funktionieren.

Ziel: In diesem Training erlernen Sie die Grundlagen der UML® in besonders professioneller Art und Weise, sodass Sie die OCUP™ Fundamental-Prüfung der OMG® absolvieren können.

Zielgruppe: System-Architekten, SW-Architekten, SW-Designer, UML®-Anwender

Voraussetzung: Grundlegende UML®-Kenntnisse empfohlen

UML®-OCUP™ INTERMEDIATE DER OMG®

UML-IM 81
3 Tage
PDUs: 21
€ 1.590,–

22. – 24.06.2020 AT
12. – 14.10.2020 AT

Level: Advanced – OMG® OCUP™ Intermediate

Beschreibung: Das Intermediate Modul der OCUP™-Zertifizierung geht bezüglich der professionellen UML®-Anwendung einen Schritt weiter. Sie werden erfahren, wie Strukturdiagramme, Komponentendiagramme, Aktionen, Aktivitäten und Interaktionsdiagramme, Zustands- und Deploymentdiagramme usw. im Detail funktionieren. Auf Basis der erworbenen UML®-Kenntnisse werden Sie sicher und klar entscheiden können, wie eine bestimmte Designaufgabe in UML® zu lösen ist und wie die verwendeten Modellierungselemente funktionieren.

Ziel: In diesem Training erlernen Sie die Grundlagen der UML® in besonders professioneller Art und Weise, sodass Sie die OCUP™ Intermediate-Prüfung der OMG® absolvieren können.

Zielgruppe: SW-Architekten, System-Architekten, SW-Designer, UML®-Anwender

Voraussetzung: UML® OCUP™ Fundamental

So buchen Sie unsere Trainings

Direkt auf unserer Website **spiritinprojects.com** - dort finden Sie alle öffentlichen Trainingstermine und können direkt online buchen.

Kontaktieren Sie uns per Email **seminare@spiritinprojects.com**

Rufen Sie uns an: **+43 1 714 00 20 | +49 69 348 763 610**

Nach Ihrer Buchung erhalten Sie innerhalb weniger Tage eine Bestätigung. Mit dieser erhalten Sie auch detaillierte Informationen zu Ihrem Training. Wenn Sie uns anrufen oder eine Anfrage per Email stellen, halten Sie bitte die folgenden Informationen bereit:

- Ihr gewünschtes Training & Termin
- Ihre Rechnungsadresse (inklusive Ihrer UID-Nr., wenn Sie als Unternehmen buchen)
- Bitte informieren Sie uns auch, wenn Sie anschließend an das Training eine Zertifizierung ablegen möchten. Wir beraten Sie dann gerne dabei, wie Sie dabei bestmöglich vorgehen.

DIESE UNTERNEHMEN HABEN BEREITS AN UNSEREN TRAININGS TEILGENOMMEN UND HABEN DAVON PROFITIERT:

ING · KPMG · ZURICH · ERSTE Group · SIEMENS · THALES · UNIQA · Capgemini · Stadt Frankfurt am Main · Stadt Wien · SSI SCHÄFER · VIE Vienna International Airport

Referenz der in dieser Broschüre genannten Warenzeichen:

- Das IREB®-Logo ist ein registriertes Warenzeichen der International Requirements Engineering Board GmbH.
- Das PMI-Logo, das PMI Registered Education Provider-Logo sowie PMI-PBA® und PMI-ACP® sind registrierte Warenzeichen des Project Management Institute, Inc.
- Das OMG®-Logo sowie OMG®, UML®, OCUP 2™ sowie BPMN™ und OCEB™ sind registrierte Warenzeichen der Object Management Group, Inc.
- Das Open-Group-Logo sowie TOGAF® sind registrierte Warenzeichen von „The Open Group".
- Das IIBA®-Logo sowie IIBA®, ECBA™ und CCBA® sind registrierte Warenzeichen des International Institute of Business Analysis.
- Das UXQB®-Logo und UXQB® sind registrierte Warenzeichen des Berufsverbands der Deutschen Usability und User Experience Professionals e.V.
- The Zachman Framework™ und Zachman® sind eingetragene Warenzeichen von Zachman International, Inc.

Preise und Konditionen der Zertifizierungen dienen zu Informationszwecken. Änderungen durch den Prüfungsanbieter vorbehalten. Alle Trainingspreise verstehen sich exkl. 20% (in Österreich) bzw. 19% (in Deutschland) USt. Irrtümer und Änderungen vorbehalten.

BÜROS & STANDORTE

SPIRIT IN PROJECTS
ENABLING DIGITAL INNOVATION

TRAINING CENTER FRANKFURT

HERRIOT's Conference Center
Herriotstraße 1
60528 Frankfurt am Main / Deutschland

PARKEN
Öffentliche Garage im Gebäude

ÖFFENTLICHE VERKEHRSMITTEL
5 Gehminuten von der S-Bahn S7, S8 und S9-Station Niederrad

Vom Flughafen Frankfurt am Main mittels S8 und S9 in Richtung Frankfurt Hbf.

Straßenbahnlinie 12 und 19 sowie Buslinie 78 und 79



TRAINING CENTER WIEN

Zentrum Rennweg
Ungargasse 64-66 / Stg. 3 / Top 205
1030 Wien / Österreich

PARKEN
Öffentliche Garage im Gebäude
(APCOA Tiefgarage Zentrum Rennweg)

ÖFFENTLICHE VERKEHRSMITTEL
Vom Flughafen: Schnellbahn S7 direkt zur Station Rennweg.

Station Rennweg der folgenden Linien:
Straßenbahn 71 und O | Bus 77A
Schnellbahn S1, S2, S3, S7, S15



WOLLEN SIE AM TRAININGSORT ÜBERNACHTEN?
Bitte kontaktieren Sie uns - wir empfehlen Ihnen gerne ein preiswertes und gutes Hotel in der Nähe.

BÜRO FRANKFURT

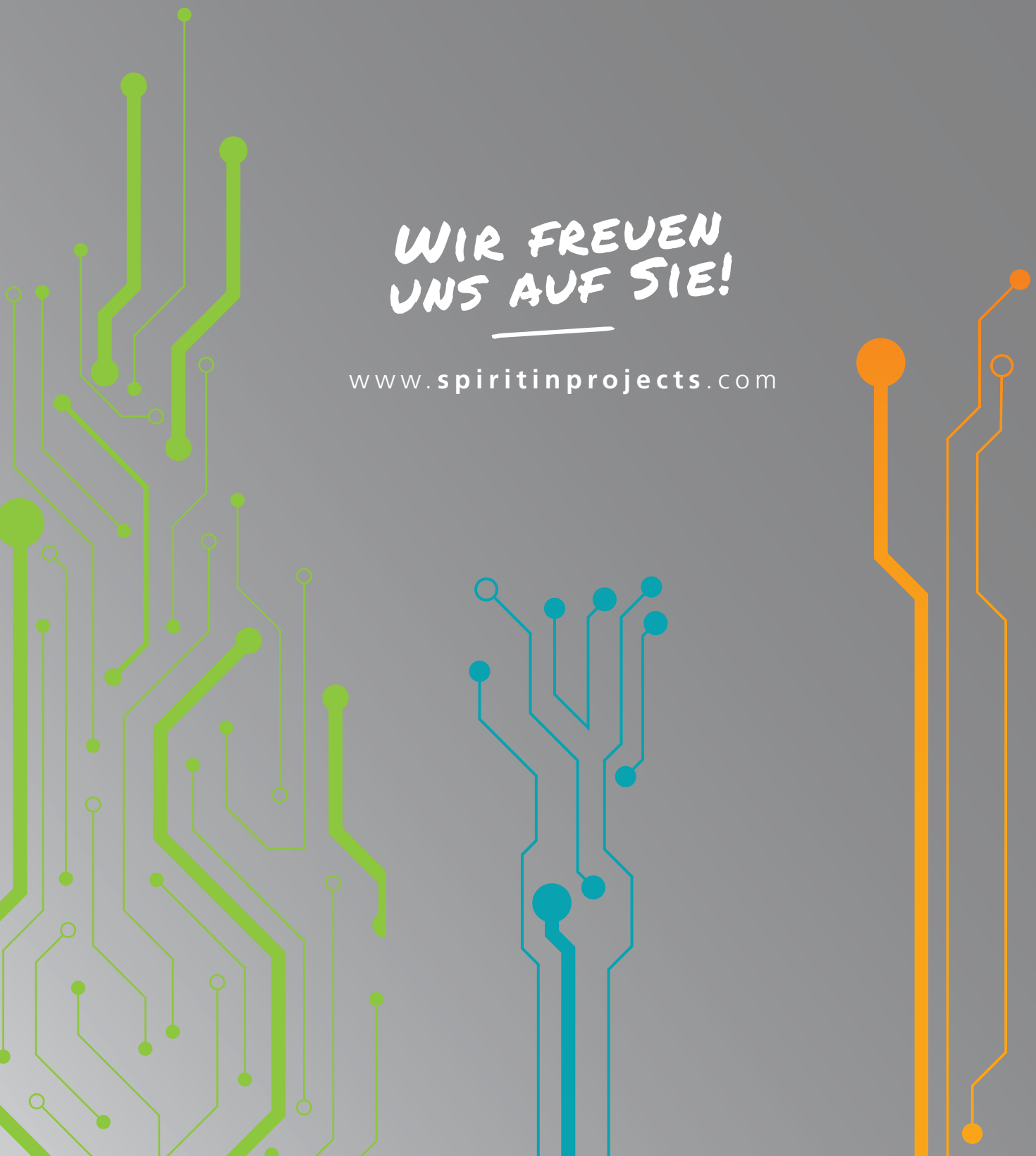
Herriotstraße 1
60528 Frankfurt am Main / Deutschland
Telefon: +49 69 348 763 610
Fax: +49 69 348 763 619
E-Mail: frankfurt@spiritinprojects.com

BÜRO WIEN

Ungargasse 64-66 / Stg. 3 / Top 205
1030 Wien / Österreich
Telefon: +43 1 714 00 20
Fax: +43 1 253 30 33 1210
E-Mail: wien@spiritinprojects.com

SPIRIT IN PROJECTS

ENABLING DIGITAL INNOVATION



www.spiritinprojects.com